*ГЛАВА 5*

# ЧЕМ ОПАСНО ХИМИЧЕСКОЕ, БИОЛОГИЧЕСКОЕ, РАДИОЛОГИЧЕСКОЕ И ЯДЕРНОЕ ОРУЖИЕ

**Вначале необходимо отметить, что это одна из очень быстро меняющихся проблем гуманитарной безопасности**. Вполне возможно, что гуманитарные организации имеют собственные детально разработанные процедуры борьбы с этими опасностями. Нижеследующее представляет собой лучшие, на момент поступления этой книги в печать, *рекомендации (не правила)*, признанных авторитетов в этой области.

## ПОСТАНОВКА ВОПРОСА

Опасность, исходящую от химических, биологических, радиологических и ядерных средств (для краткости назовем ее опасность ХБРЯ), необходимо рассмотреть в правильном контексте. Из сказанного выше вам должно быть ясно, что ситуации вооруженных конфликтов характеризуются рисками, вызываемыми широкой гаммой «обычных» средств. Возможно, что таинственность, окружающая проблемы ХБРЯ, и ужасные последствия использования такого оружия искажают понимание реальных рисков, связанных с ним. Такие вещи, как дорожно-транспортные происшествия и угрозы личной безопасности, встречаются чаще всего, и они должны быть в центре внимания большинства, если не всех, командировок в зоны конфликтов. История показывает, что использо-

вание оружия и средств ХБРЯ является «маловероятным событием», но когда такое происходит, то последствия могут быть колоссальными. Поэтому лучше всего быть готовым ко всему! Помимо опасностей, которыми чревато применение такого оружия, мы должны не забывать о возможности таких же опасностей при промышленных авариях.

## Какими опасностями грозит применение ХБРЯ оружия

Существует много разнообразных опасностей при применении ХБРЯ оружия.

### Химические средства ведения войны

Имеется много различных химических средств ведения войны. Они доставляются ракетами, снарядами или минометными минами либо сбрасываются с самолетов, а затем высвобождаются обычно в виде аэрозолей, паров или газов. Они попадают в организм при вдыхании, глотании, а в некоторых случаях в результате всасывания через кожу. Если некоторые из них (например, нервно-паралитические газы) предназначены для быстрого убийства, то другие — для вывода из строя или лишь для того, чтобы вызвать раздражение (например, средства борьбы с беспорядками). Некоторые средства действуют долговременно, прилипая к поверхностям (в том числе к коже), где они остаются активными, выделяя в воздух газ и становясь источником вредности длительного действия. Те, которые предназначены для быстрого убийства, распространяются в воздухе очень быстро. Плотность большинства таких средств равна или больше плотности воздуха, и поэтому они чаще скапливаются в подвалах или в низ-

ких местах рельефа. Говорят, что некоторые средства можно различить по запаху, но этот метод небезопасен и по понятным причинам не рекомендуется!

## Токсичные промышленные химические вещества

Производство и эффективная доставка химических средств ведения войны — сравнительно дорогостоящее и сложное дело, и поэтому их может применять лишь небольшое числа пользователей. Проще, однако, было бы использовать такие легкодоступные промышленные химические вещества, как хлор или фосген (оба эти вещества были действенным оружием во время Первой мировой войны). Существует громадное количество химических веществ, которые можно, в принципе, использовать таким неподобающим образом, и поэтому трудно заранее предусмотреть способы их обнаружения и защитные меры против них.

## Средства биологической войны

Работая в зонах конфликтов, вы в любом случае подвергаетесь риску заболеть многими естественными болезнями. Но возможно также использование средств биологической войны. И опять же, производство и доставка настоящих боевых биологических агентов совсем не такое простое дело, как об этом пишут в некоторых приключенческих романах! Тем не менее нельзя пренебрегать возможностью использования спор сибирской язвы даже негосударственными структурами. Средства биологической войны подбираются таким образом, чтобы они были либо заразными (болезнь передается от человека к человеку при контакте), либо незаразными.

Примером первых является оспа, а вторых — сибирская язва. Ясно, что первый тип вызывает очень большую тревогу, поскольку жертвами этих средств станут не только те, кто оказался первоначально инфицирован. Так же, как и химическое оружие, эти средства могут доставляться разными способами. В организм они обычно попадают при вдыхании, хотя некоторые могут использоваться для заражения пищи и питьевой воды. Есть средства, которые могут доставляться даже зараженными насекомыми, например комарами!

### Инциденты с радиологическими и ядерными средствами

Хотя маловероятно, что кто-либо, помимо государств, производящих вооружение, будет приобретать ядерные бомбы, время от времени с военных складов пропадают ядерные и радиологические устройства размером с чемодан. Кроме того, обычное оружие может быть использовано для нападения на атомные электростанции или объекты для захоронения или переработки ядерных отходов. Имеется также возможность использования радиологического распыляющего устройства, «грязной бомбы». Если ядерные устройства, конечно, смертоносны — *очень* смертоносны, — то радиологические устройства не всегда обязательно смертоносны: все зависит от их типа, размеров и расстояния, на котором вы от них находитесь.

## Защита от опасности ХБРЯ оружия

Уменьшение опасности ХБРЯ оружия является сложным делом, требующим осуществления ряда мер, большая часть которых недоступна персоналу гуманитарных орга-

низаций. Это задача, главным образом, армии и подразделений гражданской обороны. Характер этой опасности таков, что для борьбы с ней, по-видимому, совершенно недостаточно средств и ресурсов большинства гуманитарных организаций. Им бы следовало обратиться к высококвалифицированным профессионалам для получения необходимых знаний и навыков. Без таких навыков и знаний организациям не рекомендуется работать в условиях опасности ХБРЯ оружия. Тем не менее некоторые меры по снижению риска для отдельных лиц могут быть приняты, особенно, если эти лица находятся на периферии зоны применения оружия. Далее в этой главе мы будем говорить именно о таких мерах. Всю эту информацию (так же, как и всю книгу) вы должны воспринимать, полностью учитывая политику и процедуры вашей конкретной организации.

## Оценка опасности

Выяснение вероятности применения ХБРЯ оружия и вида этого оружия должно быть частью оценки риска, перед тем как отправиться к любому конкретному месту дислокации. Затем могут быть приняты меры по снижению этого риска. Однако этот предмет и на международном, и на национальном уровне окружен покровом секретности, и провести такую оценку может быть непросто. А ведь неожиданные нападения всегда возможны, что необходимо учитывать в планировании на случай чрезвычайных обстоятельств.

## Обнаружение

В принципе, ХБРЯ средства не выявляются органами чувств как таковыми (не считая очень хорошо различи-

мых вспышки и взрывной волны ядерного устройства!). Поэтому при инцидентах с ХБРЯ оружием может не быть предупреждающих сигналов тревоги, а токсические или иные поражающие факторы могут быть обнаружены не сразу же. Существует специальная аппаратура для обнаружения и исследования поражающих факторов, но она в основном имеется у военных и гражданских организаций обороны, она дорога и сложна, и для ее использования и интерпретирования результатов анализов необходимы знания и практика.

Большинство средств ведения химической войны практически не имеют запаха и не всегда моментально вызывают очевидные симптомы. В случае применения средств биологической войны появляющиеся симптомы порой носят общий характер (например, лихорадка и общее недомогание), что можно спутать с разнообразными естественными заболеваниями. При этом для выявления вспышки эпидемии и подтверждения ее типа иногда требуются дни или недели. Неожиданные вспышки необычного заболевания могут быть признаком биологической войны, но определить это в силах только специалисты.

Радиация не видна, не имеет ни цвета, ни запаха. Факт облучения не может быть обнаружен немедленно, поскольку симптомы его проявляются не сразу.

Признаками того, что, *возможно*, произошел инцидент с применением ХБРЯ оружия, являются:

- большое число жертв;
- жертвы испытывают тошноту, затруднение дыхания, судороги и нарушение ориентации;
- на землю падают птицы и насекомые;
- необычно выглядят умершие или умирающие животные и насекомые;

- странные жидкости, аэрозоли, порошки или испарения;
- мелкие капли или масляные пленки на поверхностях;
- необъяснимые запахи (горького миндаля, косточек персика, свежескошенного сена или зеленой травы);
- необычное или несанкционированное распыление веществ в районе;
- запах и признаки взрывчатки или дым;
- получение подозрительных писем или посылок, испускающих запахи или содержащих белый порошок.

Чем больше вышеуказанных признаков вы обнаружите, тем больше вероятности, что произошел инцидент с применением ХБРЯ оружия. Вы также можете услышать звуки сигнальных сирен или крики предупреждений. В войсках большинства стран стандартным предупреждением об инциденте с применением ХБРЯ оружия являются удары металлических предметов друг о друга, сопровождаемые криками «Газ! Газ! Газ!». Если военный персонал в вашем районе начинает надевать защитное снаряжение, это является еще лучшим индикатором такой опасности.

## Медицинские средства профилактики

Для уменьшения воздействия некоторых ХБРЯ средств можно использовать ряд медицинских препаратов. (Однако многие из них доступны только для военного персонала.) Если вам выданы такие профилактические средства, то **использовать вы их должны строго в соответствии с инструкциями вашей организации**.

Имеется целый ряд профилактических прививок против биологических средств ведения войны. Чтобы такие прививки оказались эффективными, их необходимо проводить заблаговременно. (Понятно, что вакцинация против естественных заболеваний также должна проводиться.) Вам также могут выдать антибиотики, если военный инцидент с применением биологического оружия произошел или есть реальная угроза такого события.

Вам могут выдать таблетки йодата калия для приема после определенных доз радиологического облучения, однако они эффективны не во всех таких инцидентах.

Что касается боевых действий с применением химического оружия, то имеются таблетки превентивного действия и автоматические шприцы, помогающие нейтрализовать действие нервно-паралитических веществ. Однако для эффективного и безопасного их использования необходим тщательный контроль и обучение.

## Отработка навыков немедленных действий

В ситуациях применения химического оружия или обнаружения токсичных промышленных химических веществ необходимо предпринять незамедлительные действия с тем, чтобы не выбыть из строя и не потерять возможность помогать другим людям. **Вы должны**:

- надеть личное защитное снаряжение (см. ниже), если вы его взяли с собой. Если у вас его нет, немедленно закройте нос и рот чистой тканью, смоченной незагрязненной водой;
- не притрагиваться к другим людям;
- снять и выкинуть явно зараженную одежду;

- не подходить ни к каким возможным источникам опасности, особенно к огню, дыму или облакам испарений;
- минимизировать время нахождения около любого возможного источника опасности;
- находиться как можно дальше от любого возможного источника опасности;
- при выборе маршрута эвакуации учитывать направление ветра. Быстро двигайтесь против ветра от любого источника опасности или уходите дальше от любого шлейфа газа или дыма. Помните, что при изменении параметров ветра опасная зона может сместиться;
- если вы находитесь в транспортном средстве, то, отъехав примерно 8 км против направления ветра, остановитесь и еще раз оцените ситуацию;
- если вы находитесь в «комнате ХБРЯ безопасности» и она не повреждена, то оставайтесь там до тех пора, пока не минует непосредственная угроза. В противном случае немедленно эвакуируйтесь, как указано выше.

**В случае ядерного инцидента вы должны немедленно кинуться в укрытие. Не смотрите на вспышку взрыва и не поднимайтесь до тех пор, пока ударные взрывные волны не пройдут над вами** (будут две взрывные волны с интервалом между ними).

В любой ситуации, связанной с радиацией (и, разумеется, в ситуации последствий ядерного инцидента), примите меры по собственной защите, руководствуясь следующими принципами:

- время — свести к минимуму время нахождения вблизи источника радиации;

- расстояние — увеличить расстояние между вами и источником радиации;
- укрытие — между вами и источником радиации должен быть массивный материал.

## Коллективные меры по защите

В главах 7 и 8 вы познакомитесь с принципами выбора места для убежища, обеспечивающего защиту от ряда опасностей, и узнаете, как это убежище укрепить и снабдить всем необходимым. Вы также должны учесть особые требования, если можно ожидать возникновения ХБРЯ опасности. Некоторые из этих требований, похоже, противоречат предыдущей рекомендации, в которой подчеркивается необходимость оценки явных или предполагаемых ХБРЯ угроз на стадиях планирования и подготовки.

Для устройства комнаты безопасности **вы должны**:

- если ожидаемая угроза носит по преимуществу химический характер, подобрать место выше уровня земли (фактически как можно более высокое место). В ситуациях, когда угроза является главным образом радиационной или исходящей от обычных средств ведения войны, нужно выбрать место ниже уровня земли (и предпочтительно с толстыми стенами). Стекло, бетон, металл и другие плотные материалы помогут защитить вас от радиации;
- выбрать внутреннюю комнату (как можно ближе к центру здания) с наименьшим количеством окон и дверей и, желательно, с доступом в туалет;
- закрыть все окна и наружные двери и уплотнить их изолирующей лентой и полимерной пленкой.

Заткнуть все замочные скважины и щели ватой или влажными тряпками и липкой лентой; щели под дверьми заложить мокрой тканью;
- закрыть отверстия и каналы кондиционирования воздуха, выключить вентиляторы и системы централизованного обогрева.

В дополнение к оборудованию и процедурам, рассмотренным в главах 7 и 8, **вы должны**:

- позаботиться о том, чтобы у вас была водонепроницаемая одежда, рубашки с длинными рукавами, длинные штаны, плащи, резиновые сапоги и перчатки из бутилкаучука;
- позаботиться о создании запаса воды и непортящихся продуктов питания в герметических контейнерах на несколько недель;
- хранить важные предметы в герметически закрытых пластиковых мешках.

## Индивидуальное защитное снаряжение

Военному персоналу и бригадам гражданской обороны выдают специальное индивидуальное защитное снаряжение и обучают, как его использовать. В это снаряжение обычно входят, как минимум, набор респираторов со специально сконструированными фильтрационными коробками с активированным углем и пылеулавливающими фильтрами, а также перчатки из бутилкаучука, защитные чулки и специальная защитная одежда. Но у гуманитарных работников такого снаряжения может и не быть.

Как минимум, должны быть подготовлены «спасательные рюкзаки», и они всегда должны находиться непо-

средственно у персонала или в легкодоступных местах, особенно в периоды повышенной опасности. **Каждый рюкзак должен содержать**:

- водонепроницаемую накидку (или приспособленный для этой цели пластиковый мешок);
- противогаз;
- перчатки из бутилкаучука;
- индикаторную бумагу (если вы ее сможете получить), то есть листочки бумаги, которые меняют цвет в присутствии некоторых боевых химических веществ.

Какое бы индивидуальное защитное снаряжение вы ни получили, нежелательно впервые его надевать в сумятохе реальной угрозы. Чтобы оно эффективно вас защищало и чтобы вы были уверены, как его использовать, **вы должны**:

- Тренироваться, засекая по часам, надевать и снимать ваше индивидуальное защитное снаряжение. Для эффективной защиты респиратор должен быть надет не позже чем через девять секунд после сигнала тревоги. Надев его, кричите «Газ! Газ! Газ!» — этим вы не только предупредите своих коллег об опасности, но и очистите респиратор от газа, который может в нем оказаться. Между прочим, если у вас борода (или даже щетина, отросшая за несколько дней), то респиратор не будет прилегать герметично и пропустит опасный газ внутрь.
- Если будет такая возможность, надевайте и снимайте свое индивидуальное защитное снаряжение в компании с еще одним человеком. Тогда вы сумеете помочь друг другу надеть снаряжение правильно, а затем, при необходимости, — обеззаразить его.

## Обеззараживание

В случае известного или предполагаемого химического или радиологического инцидента вы должны обеззаразить себя, прежде чем войти в комнату безопасности. Для осуществления этого требуются соответствующее оборудование и нужные химикаты и опыт.

**Для обеззараживания необходимо иметь**:

- душ (душ-мешок подойдет), мыло (желательно жидкое), мочалку или мягкую щетку и дезактивирующее средство;
- смену чистой одежды (хранящейся в пластиковых мешках) для каждого человека;
- пластиковые мешки для мусора и бирки для зараженной одежды.

Для обеззараживания себя или ваших коллег **необходимо**:

- немедленно протереть лицо и несколько раз промыть глаза большим количеством чистой воды;
- осторожно снять всю зараженную одежду, не допуская попадания частиц загрязнения на лицо или кожу. Поместите эту одежду в пластиковый мешок и герметически закройте его;
- при мытье действовать следующим образом: вымыть тело, затем протереть его мочалкой, а затем снова вымыться. Вымыться с головы до пят, включая волосы, неконцентрированным раствором мыла для лица и тела, используя воду из надежного источника. Чтобы уменьшить испарение загрязняющего агента, используйте, по возможности, холодную воду;
- если воды мало, нужно припудрить тальком или мукой пораженные участки кожи, подождать 30 секунд, а затем очистить эти места тряпкой или марлевой салфеткой. При этом, по возможности, использовать резиновые перчатки;
- *в крайнем случае* протереть тело сухой землей, для того чтобы в нее впиталось загрязнение, или раздеться и поваляться в пыли, а затем, если будет возможность, вымыться и сменить одежду;
- надеть чистую одежду;
- уничтожить сильно загрязненную одежду путем сжигания. Малозагрязненные предметы одежды можно постирать в горячей воде.

*ГЛАВА 6*

# МЕРЫ ОБЩЕГО ХАРАКТЕРА, СПОСОБСТВУЮЩИЕ ВАШЕЙ БЕЗОПАСНОСТИ

В этом разделе мы оставим в стороне подробности, относящиеся к конкретным видам оружия, и рассмотрим некоторые проблемы более широкого характера, влияющие на вашу безопасность.

Как нам строить отношения с местными группировками, вооруженными силами и людьми, с которыми мы работаем? Что они о нас думают? Обсудив эти вопросы, я предложу вашему вниманию некоторые рекомендации о том, как вести себя у блокпостов и контрольно-пропускных пунктов, которые неизбежно будут встречаться на вашем пути. Планирование вашей работы в зоне конфликта — важный инструмент с точки зрения обеспечения безопасности. Я дам вам несколько советов о том, как им пользоваться, а в заключение поделюсь мыслями относительно того, как лучше всего действовать в случаях инцидентов и как правильно докладывать о них.

## ЧТО О НАС ДУМАЮТ ВООРУЖЕННЫЕ СИЛЫ И СИЛЫ БЕЗОПАСНОСТИ, МЕСТНЫЕ ГРУППИРОВКИ И МЕСТНОЕ НАСЕЛЕНИЕ? КАК ОНИ К НАМ ОТНОСЯТСЯ?

*Ах, если б у себя могли мы*
*Увидеть все, что ближним зримо,*
*Что видит взор идущих мимо*
*Со стороны…*

Роберт Бёрнс
(перевод С. Маршака)

Как нас воспринимают? Это очень большая тема и ее невозможно раскрыть на нескольких страницах. Кроме того, в каждой стране есть свои неповторимые особенности. Единственное, что мы можем сделать, это, основываясь на опыте и непосредственном наблюдении нашего поведения и реакции людей на него, кратко изложить общие темы и положения.

Побывав с гуманитарными миссиями в большинстве зон сегодняшних вооруженных конфликтов, могу совершенно искренне сказать, что к работе гуманитарных организаций люди относятся с огромным уважением. Возможно, кто-то скажет, без обиняков и несколько цинично, что, — учитывая риски, на которые мы идем, и места, где мы бываем, — если бы такого уважения не было, то мы и подобные нам организации теряли бы значительно больше людей.

Конечно, в последние годы происходили трагические случаи и по причине недостаточных мер безопасности, и, без сомнения, в результате прямых нападений. Но важно понимать масштабы происходящего. Яростная стрельба и другие подобные инциденты стали обычным делом

в больших городах, в которых мы живем. Такие инциденты по отношению к добровольцам гуманитарных организаций, к счастью, происходят значительно реже.

Вообще говоря, люди уважают тех, кто стремится им помочь. *Но необходимо понимать, что в некоторых регионах мира уважительного отношения, о котором мы здесь говорим, просто не может быть. Ваша организация проинструктирует вас в отношении таких мест и связанных с ними рисков*. Гражданское население знает, что помощь, которую вы оказываете, часто бывает жизненно необходимой. Люди нуждаются в вашей помощи и уважают вас за то, что вы эту помощь им оказываете. Что касается военнослужащих и членов других вооруженных групп, то их уважение имеет более глубокие причины. Поскольку эти люди очень хорошо знают, на какие риски вы идете, их уважение к вам порой граничит с восхищением, хотя они редко открыто проявляют свои чувства. Их поражает мужество, с которым вы помогаете им и их народу.

Давайте более подробно рассмотрим, как видится наша работа с точки зрения военных и гражданских лиц.

## Точка зрения профессионального солдата

Большинство солдат организованных вооруженных сил (то есть профессиональных солдат) обладают определенным самоуважением, которое не позволяет им нападать на безоружных и ничем не угрожающих им людей. Можно, конечно, возразить, что было бесчисленное количество случаев нападения на безоружных гражданских лиц. Это правда, но с точки зрения солдата это просто враги: «Они атаковали мой народ, и поэтому я атакую их народ».

В ряде раздираемых войной стран солдаты выросли в том мире, в котором храбрость перед лицом смертельной опасности является обычным делом. Они уважают такую храбрость в своих товарищах и противниках, а также в гуманитарных работниках.

Ни в коей мере вас не могут считать врагом, и во многом будут относиться как к другу. Видя, как одинокая машина гуманитарной организации отваживается появиться в их зоне военных действий, солдаты считают это настоящим подвигом и поэтому уважают находящихся в машине людей. Ранить или убивать таких людей было бы, по их мнению, недостойным поступком. И такой поступок вряд ли принес бы им уважение их товарищей и командиров. Напротив, такой поступок считался бы унизительным и позорным.

Да, у солдат изначально есть и понятие добра и зла, и понятие чести. Они уверены, что, борясь и рискуя умереть за свою страну или во имя той или иной идеи,

ДЕЛЕГАТ ВЫРАЖАЕТ СВОЮ РАДОСТЬ

СОЛДАТ ВЫРАЖАЕТ СВОЮ РАДОСТЬ

они поступают благородно и что дело чести — проявить милосердие к поверженному неприятелю или к тем, кто активно помогает жертвам. Во многих уголках мира религия укрепляет такие воззрения.

С другой стороны, попугать выстрелами, раскладывая пули перед движущейся машиной или на пути идущего человека — чем не развлечение! — и об этом можно со смехом рассказывать вечером у костра. Этим, вероятно, объясняется не один случай, когда некоторые из нас «чуть не погибли» в различных зонах вооруженных конфликтов.

## Трудности, с которыми встречается солдат в зоне конфликта

Вооруженные силы и другие вооруженные группы, участвующие в конфликтах среднего и низкого уровней интенсивности, о которых мы ранее говорили, действуют обычно на редкость неорганизованно. У них просто отсутствует оборудование и нет подготовки для того, чтобы воевать с должной эффективностью.

Следует помнить, что во многих странах в конфликтах принимают участие сравнительно новые армии или недавно организованные вооруженные группы. Они могут иметь все внешние атрибуты настоящей армии (военные формы, новое оружие и т. д.), но солдаты, как и их командиры, в сущности, малоопытны. В результате зачастую при помощи современного оружия ведутся средневековые войны: на обширных пространствах небольшие дружины или просто банды воюют почти без всякого контроля сверху. Любая «воинская часть» делает практически то, что ей заблагорассудится, причем никому не подчиняющиеся военные диктаторы

преследуют свои собственные цели, которые, обычно сводятся к контролю над определенными территориями и к наживе. Их приверженность общему стратегическому плану вышестоящей группировки, мягко говоря, незначительна. Союзы создаются и распадаются чуть ли ни каждый день, в зависимости от того, какие личные или сугубо местные преимущества они дают.

«Но какое все это имеет отношение ко мне?» — спросите вы.

Можно сказать, самое прямое, поскольку таков один из сложных аспектов современных конфликтов, с которым вам, к несчастью, приходится иметь дело и который поэтому нужно понимать.

Становится понятно, например, почему обещания или подробные уведомления, подписанные военными штабами, могут не выполняться нижестоящими инстанциями. Это непосредственно отражается на ваших операциях и должно непременно учитываться. Практически это значит, что предшествующие договоренности, как правило, ненадежны. У военных властей может просто не быть инструкций или средств связи для того, чтобы необходимые сообщения или приказы доходили до исполнителей. В итоге на контрольно-пропускном пункте именно дежурящий там сегодня солдат решает, пропустить вас или нет. Несмотря на все ваши усилия и все тщательное планирование, его могли просто не предупредить о вашем задании.

Недавно мне довелось на собственном опыте убедиться в отсутствии управления, контроля и связи. Мы тщательно готовили большой транспорт с грузами гума-

нитарной помощи. Все стороны конфликта заверили делегацию, что пересечение линии фронта, безусловно, санкционировано и что есть договоренность о прекращении огня. К несчастью, одна минометная секция, находившаяся на холме, возвышавшемся над местом пересечения фронта, не получила соответствующего распоряжения и открыла по нам огонь. На следующий день виновная сторона взяла на себя всю ответственность за то, что распоряжение не было доставлено по назначению.

Как же нам работать в такой неразберихе? На этот вопрос нет простого и надежного ответа. Во-первых, вы, конечно, должны тщательно планировать, уведомлять соответствующие власти и добиваться необходимых договоренностей — и все это заблаговременно. Это будет только способствовать процессу передачи информации и повысит вероятность того, что солдат на позиции пойдет вам навстречу, поскольку, в конце концов, все зависит именно от него. Во-вторых, следует перепроверить, был ли ваш запрос в действительности передан по назначению. Звоните, спрашивайте, надоедайте. Это утомительное занятие, но оно необходимо, если иметь в виду проблемы, с которыми сталкиваются военные. Поспешно строить планы во время конфликтов такого рода просто безрассудно. Командиры не успеют принять решение, а те, кто на позициях, понятия не будут иметь, что вы делаете. Именно такие шапкозакидательские операции заканчиваются провалом или опасными инцидентами. Избегайте таких действий, оптимизируя свои отношения с военными и добиваясь взаимопонимания с ними. Этим вы очень поможете им, себе и, в конечном счете, жертвам, которым вы пытаетесь оказать поддержку.

## Существенные исключения

Хотя я считаю, что приведенная выше характеристика солдата — и его взглядов — соответствует истине, но, к сожалению, всегда бывают исключения. Пьяный солдат может неожиданно открыть огонь. Добавьте к алкоголю наркотик, и вы получите очень опасный коктейль. У какого-то солдата может быть особая неприязнь к вашей или другой организации. Он, допустим, считает, что вы либо помогаете его врагам, либо были недостаточно расторопны, оказывая медицинскую помощь в его деревне; а может, вы уволили его брата, который был вашим охранником, и т. д. и т. п. Это очень непросто — угодить всем и всегда. Не следует также забывать, что некоторые комбатанты могут совершенно запутаться относительно того, кто и что вы. Они видят много разных НПО и разных эмблем, которые легко можно перепутать. Поэтому грехи и оплошности других организаций вполне могут быть отнесены на ваш счет!

Кроме того, некоторые люди совершенно неуправляемы. Например, при большом дефиците транспортных средств ваш внедорожник представляется очень лакомой добычей. Угон вашего автомобиля весьма вероятен в таком случае, хотя этому не обязательно будет сопутствовать причинение вреда водителю и пассажирам. Хотя эти так называемые бандиты или «неуправляемые элементы» являются опасными исключениями, они тем не менее существуют. Встречи с некоторыми вы сумеете избежать, просто используя здравый смысл; в других случаях риски можно уменьшить. Если та или иная банда предпочитает находиться в определенной деревне или местности, старайтесь не проезжать через эту местность. **Не вступайте в спор с пьяным солдатом** — это почти наверняка обернется бедой! Вы по ошибке обяза-

тельно скажете что-нибудь, что расстроит или обидит его. Весьма вероятно, ему просто хочется поговорить, но попытайтесь отделаться шуткой или предложить сигарету, а затем быстро уезжайте — желательно пригнувшись!

## Частные охранные компании

Частные охранные компании играют все более заметную роль в современных конфликтах. Сегодня можно услышать даже такие выражения, как «приватизация войны». К подобным компаниям обращаются при выполнении самых разнообразных задач, например, нанимая их для проведения настоящих военных операций, охраны важнейших установок и выполнения других охранных обязанностей, для сбора разведывательных данных, подготовки военного или полицейского персонала и для организации материально-технического обеспечения.

Гуманитарные организации все чаще обращаются к частным охранным фирмам для получения таких услуг, как вооруженная охрана или «плотное сопровождение», поскольку появляется все больше фактов, говорящих о том, что такие услуги улучшают их безопасность или просто дают им возможность продолжать работу.

Следует иметь в виду, что использование таких услуг может исказить представление об организации и сбить с толку воюющие стороны, даже те, которые действительно будут стараться проводить различие между комбатантами и гражданским населением, в частности, гуманитарными организациями. Источником дополнительных проблем и опасности попасть в крайне двусмысленное положение может служить тот факт, что

вооруженных охранников обычно набирают из числа военных или полицейских отставников. У этих людей часто отсутствует восприимчивость к другим культурам, необходимая для гуманитарной работы, вследствие чего они будут чувствовать себя неловко, работая бок о бок с гражданскими лицами. Совершенно ясно, что вы должны быть уверены в бригадах плотного сопровождения, которые вы наняли. Операция в сопровождении вооруженной охраны, связанная с пересечением линии, разделяющей зоны контроля, вполне может закончиться нежелательной перестрелкой просто потому, что ваших охранников по ошибке воспримут как угрозу, или, хуже того, — не по ошибке, если без вашего ведома действительно окажется, что они принадлежат к другой стороне (это было серьезной проблемой в Сомали). А если военные иногда разъезжают на белых внедорожниках в гражданской одежде, возникает еще большая путаница: люди не понимают, кто НПО, а кто армия, что плохо отражается на безопасности гуманитарных работников.

Гуманитарные организации должны тщательно взвешивать необходимость использования вооруженной охраны и бригад плотного сопровождения. В некоторых случаях, привлекая их, вы можете не уменьшить, а фактически увеличить опасности. И уж конечно, их присутствие ставит под сомнение идею нашей нейтральности и беспристрастия, которую мы хотим донести до окружающих. Вам придется смириться с тем, что как бы вы ни инструктировали вооруженную охрану и бригады плотного сопровождения, они, вне сомнения, будут сами решать, когда открывать огонь. И это может навлечь на вас неприятности. Следует также учитывать благонадежность вооруженной охраны, то есть знать, чьи приказы она в конечном счете выполняет.

В этом деле нужен прагматизм, поскольку могут быть обстоятельства, при которых не обойтись без услуг агентов безопасности. Но если их использование тщательно не планировать и не контролировать, ничего хорошего из этого не получится. Мы должны иметь прозрачные процедуры отбора лучшей и наиболее надежной охранной компании. Мы должны позаботиться о том, чтобы эта компания была приемлемой для местной общественности. О порядке совместной работы необходимо договориться *до того*, как охрана приступит к работе. Но почему бы тогда не провести совместные учения с этими бригадами? Таким путем мы достигнем лучшего взаимопонимания и поймем, как нам совместно работать.

## Под защитой армии

При некоторых условиях гуманитарные организации могут опираться на защиту вооруженных сил, а не частных охранных фирм. И в определенных ситуациях использование защиты армии для оказания гуманитарной помощи не представляет сиюминутной опасности для гуманитарной организации. Однако в долговременной перспективе такое сотрудничество с военными властями может подорвать авторитет организации, поскольку оно умаляет основные гуманитарные принципы — нейтральность, беспристрастность и независимость. Когда война в бывшей Югославии только разгоралась (в начале 1990-х годов), гуманитарные организации без колебаний принимали защиту армией своих колонн с гуманитарным грузом. Но по мере развития событий, когда ООН стала рассматриваться некоторыми как сторона — участница конфликта и вследствие этого на колонны начали нападать, гуманитарные организации изменили свое мнение.

## Распространение знаний о вашей организации

Я говорил о беспорядочном характере современных конфликтов и рассмотрел защиту и безопасность с точки зрения взаимоотношений. Если мы хотим уменьшить угрозы нашей безопасности, следует отчетливо понимать суть наших взаимоотношений с армией и, безусловно, с гражданским населением, и развивать эти взаимоотношения.

И тут важную роль играет активное распространение знаний об организации. Этим я хочу сказать, что мы должны рассказывать людям, кто мы такие и что мы делаем для них. Как это ни удивительно, мало кто знает что-нибудь о нашей работе. Ваш долг — объяснять при любой возможности представителем какой организации вы являетесь. Делайте это на контрольно-пропускных пунктах, в деревнях, за чашкой чая или на официальных пресс-конференциях. Пусть распространяется молва о вашей организации — и ваша работа будет более безопасной.

## Оружие в вашей машине

Нечего и говорить, что вы не должны быть вооружены. **Но это также означает, что никогда нельзя допускать вооруженных солдат в свою машину**. Это легко сказать, но порой очень трудно сделать в суматохе напряженной и беспорядочной реальной обстановки. Прежде всего солдата учат, что его оружие — его лучший товарищ и он никогда не должен расставаться с ним. Это полезно помнить, когда вы говорите им, что с автоматами они не могут сесть в вашу машину или войти в ваше здание. Им действительно очень трудно согласиться с этим. Но данное правило жизненно важно соблюдать всегда, когда это возможно. Иначе вас будут считать про-

сто передатчиком оружия, способным примкнуть к кому угодно. Вы сразу же потеряете свой статус нейтрального и беспристрастного лица. И это таит в себе непосредственную опасность: вы пускаете к себе в машину вооруженных людей, едете и натыкаетесь на их противников, и вот вы уже в центре перестрелки — не очень веселая перспектива. Если вы будете твердо настаивать на своем и *объясните причину*, к вам отнесутся с уважением.

Однажды, когда мы подъезжали к контрольно-пропускному пункту, неожиданно завязалась ожесточенная перестрелка. Прямо у нас на глазах был ранен солдат, и мы, в машине гуманитарной организации, оказались в том месте, где нужно оказать помощь раненому. Пока все идет нормально. Другие солдаты немедленно подтаскивают раненого товарища к нашей машине, и всем без разговора ясно, что нам нужно развернуться и отвезти раненого в местную больницу. Но тут же возникла главная трудность: некоторые из его друзей, естественно, захотели сопровождать его, чтобы защитить и оказать первую

помощь. Все бы ничего, но они настаивали на том, чтобы взять с собой оружие. Момент и место были не самыми подходящими для пространных объяснений относительно оружия в нашей машине. Страсти были накалены, нервы, как вы понимаете, — на пределе. Но — хотите верьте, хотите нет (я сам порой не совсем верю, что так оно в действительности и было) — они уступили. Раненый солдат и один его товарищ без оружия забрались в машину, и мы отправились в больницу. То есть данное правило действует даже в самых сложных ситуациях. И это является результатом осведомленности о том, как мы работаем, и уважения к нашей работе. Заблаговременное распространение знаний о нас, по-видимому, сыграло свою роль в этом происшествии. Они знали, кто мы такие и как мы работаем.

Как бы там ни было, но если в такой ситуации на вас направят дуло автомата, то у вас не будет иного выбора, как подчиниться. Иначе, в лучшем случае, вашу машину реквизируют для военных нужд. В таких ситуациях следует также подумать о том, не встретятся ли на дороге, по которой вы поедете, противники того раненого безоружного солдата, находящегося в вашей машине. Если такая возможность не исключена, вы не только поставите под угрозу жизнь раненого, но и сами окажетесь в опасном и двусмысленном положении.

## Предостережение об опасности или создание препятствий?

Иногда бывает очень трудно понять, хотят ли вас предостеречь от опасности или вам создают препятствия. Если военные просят вас не появляться в каком-либо районе или не выполнять ту или иную задачу, это ставит вас в трудное положение. Возможно, они просто

не хотят, чтобы вы доставляли продовольствие их противнику. Но возможно также, что это искренний совет с целью оградить вас от опасности. Для проведения ваших операций и тот, и другой вариант нежелателен. Следует дважды подумать, прежде чем продолжать операцию. Неразумно пренебрегать предостережениями или советами, разве что вы очень хорошо представляете ситуацию и понимаете действия заинтересованных сторон. Если военные решительно настроены против вашего дальнейшего продвижения, они найдут способ вас остановить — если не немедленно, то позже и с очевидными рисками для вашей безопасности. Весьма возможно, что предостерегая вас, они знают о предстоящей военной операции и не хотят, чтобы вам был причинен вред или чтобы вы им мешали.

Подводя итог сказанному, рекомендую выслушать такого рода совет или предостережение, вернуться назад и на следующий день еще раз оценить ситуацию. Случались ли инциденты на предполагаемом маршруте движения? Действительно ли была опасность? Если да, то хорошо, что нас предупредили. Если же предостережение оказалось фальшивкой, нацеленной на то, чтобы просто воспрепятствовать вашей работе, заявите протест властям на возможно самом высоком уровне. И в следующий раз вас не так просто будет переубедить.

## Точка зрения гражданского населения

Многое из того, что было ранее сказано по поводу взаимоотношений и распространения знаний, в той же мере касается и вашей линии поведения в отношении гражданского населения. В наши дни разграничительная линия между комбатантами и некомбатантами стала менее чет-

кой: пастух, стерегущий стадо верблюдов, может быть вооружен до зубов. Но, вообще говоря, гражданское население будет относиться к вам с уважением. Вы — их единственная надежда, и вы рискуете собой ради того, чтобы помочь им. Они это понимают и не хотят кусать руку дающего. Однако положение их отчаянное, и отсутствие у них основных средств к существованию иногда толкает их к поступкам, которые ставят вас в опасное положение. Ваши автомобили, имущество и склады представляют большую ценность, и гражданские лица, стремясь просто выжить, могут напасть на них. Не следует рассчитывать на то, что эти люди имеют ясное представление о том, кто вы такие и чем вы можете им помочь. Многие будут просто считать, что вы врачи. И снова повторю: объясняйте и объясняйте свои задачи и то, каким образом вы работаете. Это вам очень поможет.

Старайтесь, по мере возможности, вжиться в местную культуру и обычаи. Не забывайте о недопустимости запанибратского отношения с лицами противоположного пола. Иначе это может обернуться очень серьезными неприятностями и поставит вас в крайне двусмысленное положение.

Привлекательные лица противоположного пола могут начать оказывать вам повышенное внимание независимо от вашего желания. Думаете, это потому, что ваше обаяние неотразимо? Или потому, что вы олицетворяете надежду на спасение, на выход из тяжелого положения? Или, может быть, это способ, при помощи которого та или иная группа хочет получить информацию о вашей деятельности? Всегда отдавайте себе полный отчет о возможных причинах такого внимания; это вопросы очень личного характера и их надо тщательно обдумывать. Не рискуйте ни собой, ни своими коллегами.

Старайтесь как можно лучше познакомиться с жизнью местного населения. Не забывайте, что эти прежде гордые и независимые люди сейчас, вероятно, находятся в подавленном состоянии и положение их отчаянное. Вы не должны ни навязывать им свою культуру, ни относиться к ним снисходительно или высокомерно. И не торопитесь: спокойно рассказывайте и выслушивайте. Вы важны для них как представитель конкретной организации, а вовсе не обязательно благодаря вашим личным качествам. Не кичитесь своей значимостью — это раздражает людей и, более того, унижает их.

Одевайтесь проще, без излишеств. Я не хочу сказать, чтобы вы одевались по-нищенски, но человеку, находящемуся в крайней бедности, не так-то легко иметь дело с людьми в солнечных очках от «Версаче», кашне от «Гермеса» и кашемировых свитерах! Они вовсе не полюбят вас за это (а вот обокрасть вполне могут). Часы в пластмассовом корпусе, простой свитер или рубашка, свободные брюки и прочная обувь — вот все, что вам нужно. Остальной свой гардероб оставьте в Женеве, Лондоне... Там его оценят лучше.

Старайтесь не слишком демонстрировать разницу между собой и ими. Помните, что вы пользуетесь электрическим генератором, а у них порой нет даже свечей. Безусловно, вам нужен свет для поддержания духа, вы пользуетесь радио, электричество необходимо для основных удобств. Все правильно, но нужно ли, чтобы у вас всю ночь ярко горел свет, когда целый город погружен во тьму? Иногда вы собираете друзей на вечеринку, и это нормально. Но не нужно включать музыку на полную громкость, чтобы вся округа слышала вас. Будьте сдержаннее, запасаясь выпивкой, шоколадом и разными другими благами! И не нужно все это выставлять напоказ. Я не предлагаю вам жить отшельником или испытывать такие же трудности, какие испытывают люди, которым вы помогаете — это только повредит делу. Вам нужны определенные удобства и возможность снять напряжение, для того чтобы затем снова взяться за работу. Но во всем необходима мера, и не нужно бахвалиться. Иначе все это заметят, вас перестанут уважать, а менее щепетильные лица из местного сообщества вскоре постараются более справедливо распределить ваши блага!

## КОНТРОЛЬНО-ПРОПУСКНЫЕ ПУНКТЫ/БЛОКПОСТЫ

Контрольно-пропускные пункты или блокпосты на дорогах, что одно и то же, — это укомплектованные персоналом позиции, предназначенные для наблюдения за движением в определенном районе и регулирования этого движения. Иногда они больше походят на кассовые будки, установленные местными бандами для взимания дани с проезжающих граждан. Когда вы попадаете в новое для вас место, вас наверняка будут останавливать на этих постах. Но по мере расширения вашей работы и завоева-

ния доверия групп, дежурящих на постах, вас, весьма вероятно, начнут пропускать беспрепятственно. **Однако никогда не рассчитывайте на это и всегда останавливайтесь по первому требованию.**

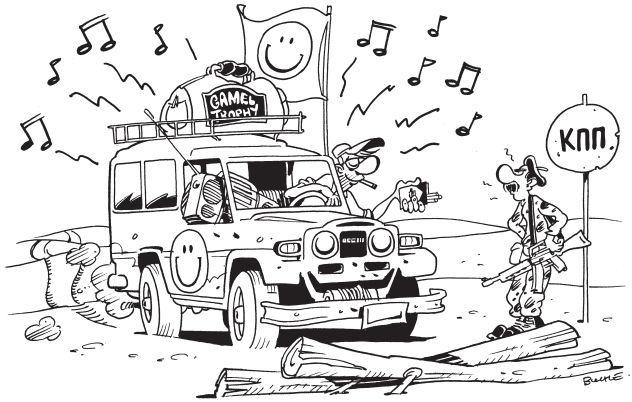
Некоторые контрольно-пропускные пункты представляют собой хорошо оборудованные сооружения, предназначенные для длительного использования: с блиндажами из мешков с песком, навесами для отдыха персонала и хорошо видимыми подъемными шлагбаумами, перекрывающими дорогу. Для обеспечения лучшей защиты поперек дороги могут быть установлены мины. В других случаях вы можете увидеть, что поперек дороги просто лежит дерево или ветвь, а какой-то мужчина вместе с напарником усердно занимается новооткрытым выгодным бизнесом сбора дани.

Так как же себя вести на контрольно-пропускных пунктах или блокпостах?

Приближаясь к контрольно-пропускному пункту, снизьте скорость, уменьшите громкость радиоприемника и не передавайте никаких сообщений. Используя радио, вы вызываете подозрения, так что обойдитесь без него несколько минут. Проигрыватели, плееры и т. д. также должны быть выключены.

**Выполняйте любые сигналы или указания остановиться.**

Будьте вежливым, дружелюбным и держитесь уверенно. Опустите стекло и поздоровайтесь на местном языке. Не нужно заискивать и суетиться, слишком много говорить, предлагать сигареты и т. д. Все это может показать, что вы боитесь, и солдат захочет этим воспользоваться.




Если потребуют, предъявите удостоверение личности. Если спросят, благожелательно объясните, куда вы направляетесь. Вы должны быть готовы вкратце изложить суть работы вашей организации. Если вы впервые прибыли в это место, попробуйте немного порекламировать свою организацию. Но будьте кратки! Если солдаты настаивают на проверке вашей машины, держитесь спокойно. Они имеют на это право, а вам нечего скрывать.

**Не спешите сразу же продолжать свой путь**. Возможно, вам придется немного побеседовать с солдатами. При этом можно запросить и получить полезную информацию об обстановке на дороге, по которой вам предстоит ехать дальше.

Представьте себя на месте солдата: ему, наверно, ужасно наскучило тут стоять. Вы, возможно, один из немногих, кто проехал мимо него за целый день. Вы его, безусловно, очень заинтересуете, ведь ему никогда не доводилось встречаться с такими людьми! Дело не в том, как

вы выглядите или насколько вы хороши, а в том, что вы представляете другую страну и другую культуру. Ему, возможно, захочется просто немного поболтать с вами, использовав несколько известных ему слов на вашем языке, или, если вы, положим, англичанин, спросить, как там дела у «Манчестер Юнайтед». Поразительно, как много людей знают об этой футбольной команде! (Да простят меня фанаты «Барселоны» и «Ювентуса».) Так что, будьте готовы немного поболтать с ним. Это только пойдет вам на пользу.

Чтобы никого не искушать, не держите на приборной панели всякие привлекательные предметы — сладости, жевательную резинку, сигареты. В противном случае не удивляйтесь, когда вас попросят угостить, положим, сигаретой — сперва одной, а потом, когда неизвестно откуда появятся и другие солдаты, вам придется отдать все, и остаток дня вы сможете размышлять о преимуществах жизни без табака! Одежда и другие предметы, которые вы везете в своей машине, также могут стать предметом искушения. Но тут следует проявить твердость и ничего не отдавать. Объясните, что это ваши вещи или вещи, которые вы везете жертвам. Избегайте носить дорогие часы и снимите солнцезащитные очки: знаменитые очки «Ray-Ban» являются очень желанной добычей!

Попросите сопровождающего вас сотрудника или шофера помочь в более обстоятельном разговоре.

Ночью, подъезжая к контрольно-пропускному пункту, заранее переключите фары на ближний свет. Больше всего солдата раздражает, когда его ослепляют фарами и он ничего не может разглядеть ночью. Остановившись, переключите свет на габаритные огни. Включите внутреннее освещение, чтобы вас было видно и чтобы было

понятно, что вы не представляете никакой опасности. Не забудьте включить огни наверху или сзади машины, которые освещают ваш флаг или эмблему. **Но старайтесь вообще избегать поездок ночью, — это, скорее, правило, чем рекомендация**.

Если вы увидите новый или наскоро построенный блокпост, где дежурят какие-то подозрительные личности, а не обычный военный персонал, постарайтесь остановиться, как можно дальше от самого поста, если это возможно. Подождите немного и посмотрите, что там происходит. Едут ли другие машины мимо поста? Что происходит с водителями и пассажирами машин, проезжающих мимо поста? Подождите встречную машину (которая проехала мимо поста) и спросите находящихся в ней людей, не опасно ли вам ехать. Всегда советуйтесь с местными сотрудниками или шофером. Все это позволит вам понять, можно ли двигаться дальше или нет. Если нет, то, по крайней мере, вы на достаточно безопасном расстоянии и можете развернуться и поехать назад. Мы использовали эту методику в Сомали, где было много самодеятельных блокпостов. Обычно на блокпосту дежурили два-три человека, целью которых было просто грабить проезжающие машины.

## ПЛАНИРОВАНИЕ, ИНСТРУКТАЖ И ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ

Давайте рассмотрим еще один важный инструмент нашего ремесла, который часто используют недолжным образом или вообще не используют. Рассмотрим планирование и его преимущества.

Всегда можно найти время для того, чтобы спланировать выезд на место. Планирование — это вопрос

самодисциплины. Но это и вопрос профессионализма и здравого смысла. Если вы не уделили времени и не приложили небольших усилий, требующихся для правильного планирования, то каким образом вы рассчитываете надежно и правильно руководить вашей группой? Каким образом остальные сотрудники подразделения узнают о том, что вы собираетесь делать? И можно ли тогда воплотить ваши намерения в скоординированный план группы? Нет, нельзя. Если тщательно не планировать, то в офисе очень быстро воцарится полный беспорядок. По утрам все сотрудники будут без толку озабоченно сновать, и офис станет выглядеть, как потревоженный улей.

Я думаю, вам приходилось такое видеть. Все заняты очень важными делами, все куда-то очень спешат. «Не отвлекай меня, пожалуйста, в восемь утра мне уже надо уходить! Увидимся вечером, до свидания!» Но в действительности мы не знаем, что принесет нам этот день и как взяться за дело. Местные сотрудники и шоферы наблюдают за этой странной суетой, скрывая усмешку и гадая, куда мы их отправим в этот раз. Мне не раз приходилось наблюдать такой «гуманитарный» феномен. Иногда дело заканчивалось тем, что две или три группы оказывались в одном и том же месте в одно и то же время. Это попросту напрасная трата сил! Так давайте же подумаем, как избежать бестолковой суеты.

Есть несколько основательных причин, по которым следует планировать операцию. Это:

- мера самодисциплины, позволяющая проверить, учли ли вы все аспекты ситуации;
- залог успеха операции;
- способ полностью информировать всех членов вашей бригады о предстоящих мероприятиях;
- средство обеспечения безопасности бригады;
- возможность улучшить координацию своих действий с операциями других делегатов;
- способ информировать другие представительства, в тех случаях, когда ваши планы касаются их, с тем чтобы они успели уведомить людей в своих регионах.

## Как составлять план

Есть ряд элементов, которые обязательно присутствуют в любых планах. Вы можете уточнять и дополнять их согласно вашему вкусу и потребностям. Мы реко-

мендуем, чтобы вы во всех случаях обдумывали следующее.

**Цель**. Цель — вот самая главная отправная точка. Необходимо как можно точнее сформулировать цель. И не нужно запутывать ситуацию, формулируя две различные цели или давая перечень второстепенных целей. Это опасно, поскольку в результате получается слабый или создающий путаницу план, и как следствие — провал вашей операции. Наверное, любой из нас когда-либо совершал такую ошибку, а в качестве оправдания ссылался на свое «умение приспосабливаться» и учитывать неотложные потребности. В действительности же мы просто плохо планировали. Если бы мы хорошо планировали, то тщательно оценили бы проблемный район и либо учли его в своих действиях, либо позаботились о том, чтобы избежать его.

**Связанные с операцией опасности (потенциальные угрозы)**. Я настоятельно рекомендую, чтобы следующим элементом вашего плана были связанные с операцией опасности. Тщательно рассмотрите этот фактор, и не исключено, что еще на ранней стадии вы придете к решению, что приступать к операции слишком рискованно.

**Время и расстояние**. Затем произведите простой расчет времени, необходимого для выполнения поставленной задачи. Хватит ли времени на выполнение всего, что вы решили сделать? Если видите, что не хватит, сразу же сократите первоначальный план, дабы не отнимать понапрасну время у людей ненужными уведомлениями и не ставить себя в затруднительное положение. (Задайте себе, например, такие вопросы: «Когда мы должны отправиться в путь? Когда мы вернемся?

Успеем ли мы вернуться засветло? Нужно ли организовывать ночевку в безопасном месте?») Не забудьте в соответствующем случае учесть при расчете времени зимние условия.

**Администрирование и логистика**. Решите, сколько человек должно быть в вашем отряде. Предупредите всех заранее.

Предусмотрите запас топлива, еды и воды. Если предстоит долгий путь, позаботьтесь о том, чтобы отряд был готов к нему.

Подготовьте материалы, необходимые для выполнения задачи (брошюры, письма, бланки, медицинское имущество и т. д.).

Подтвердите вашу заявку на транспортные средства.

**Координация**. Сосредоточьте внимание на аспектах, имеющих непосредственное отношение к вашей операции.

Необходимо знать, кого и когда нужно ставить в известность. Оцените время, требующееся для информирования должным образом всех заинтересованных сторон.

Известно ли вашим коллегам о предстоящей операции? Не исключено, что в процессе своей работы вы сможете сделать что-то ценное для них. Но не позволяйте втянуть себя в достижение сразу двух целей.

Полностью ли информирован руководитель представительства обо всех деталях предстоящей операции? Дал ли он/она добро на ее начало?

Знают ли другие подразделения о вашем плане в той мере, в какой это касается их (например, если речь идет о пересечении границы, разделяющей зоны контроля)?

**Связь**. Был ли кто-либо из ваших коллег в том районе? Если да, то спросите у них, где лучше всего устанавливать радиосвязь. Нужно ли в пункте «икс» для обеспечения контакта подниматься немного повыше? Все ли ваши радиостанции проверены и работают? Как выходить на связь в экстренных случаях?

## Инструктаж

Подготовив план и учтя все факторы, вы можете быть уверены, что план будет выполнен. Следующим важным шагом является исчерпывающий инструктаж вашей команды. Вы обязательно должны выделить время на это. Лучше всего это сделать накануне, так чтобы все — шофер, сопровождающий вас сотрудник и другие члены вашего отряда — успели подготовиться. Они будут признательны вам за своевременное предупреждение: это даст им уверенность в успехе предприятия и повысит доверие к вам.

Инструктаж не должен быть длинным — десяти минут вполне достаточно. Во время инструктажа вы можете раздать поручения другим членам отряда, например, проверить готовность автомобилей, радио, топлива и пакетов первой помощи.

## Подведение итогов

Остается еще один важный элемент плана, который нужно учесть: подведение итогов работы. По окончании операции всегда полезно собрать всю группу для разбора

проделанной работы. Цель разбора проста: выявить все полезное для будущего, поблагодарить всех и указать на проблемы, с тем чтобы избежать их в будущем. (Разбор также поможет вам составить отчет о выезде на место.)

Для подведения итогов также вполне достаточно десяти минут. Если по прибытии все очень устали, то проведите разбор в начале следующего рабочего дня.

**Семь «П»**. Надеюсь, теперь вы понимаете, что планирование — необходимая часть вашей работы и что оно является не каким-то колдовством или трудной наукой,

а очень простым логическим инструментом. Оно помогает вам в вашей важной работе. Учитесь использовать этот инструмент. Не пройдет и нескольких недель, как планирование станет вашей второй натурой.

Если вас одолевает лень или вы подвержены ужасному синдрому бестолковой суеты, то, для того чтобы спуститься с облаков на землю, остановитесь на мгновение и продекламируйте следующие **Семь «П»**:

- **П**редварительная
  - **П**одготовка и
    - **П**ланирование
      - **П**редотвращают
        - **П**рискорбно (*может быть, вы захотите поставить сюда свое слово на букву «П»*!)
          - **П**лохую
            - **П**родуктивность (работы)!!!

## ОТЧЕТНОСТЬ И СТАТИСТИКА ПО ОПАСНЫМ ПРОИСШЕСТВИЯМ

Мы, гуманитарные работники, не славимся умением составлять отчеты по опасным происшествиям, и еще хуже у нас обстоят дела со сбором такой информации и обменом ею с другими организациями. Наши усилия по сбору соответствующих данных порой беспорядочны и несогласованны. У нас зачастую нет точного представления о том, что же является опасным происшествием и каким образом классифицировать такие происшествия. Нет у нас и точного определения того, кто является, а кто не является гуманитарным работником. Часто опасные происшествия и инциденты, связанные с нарушениями мер безопасности (автомобильные катастрофы, несчастья, связанные с болезнями и несоблюдением гигиены,

и т. д.), сваливают в одну кучу, что еще больше запутывает дело. В результате не извлекаются важные уроки, которые могли бы в будущем спасти жизнь людей. Без исчерпывающей отчетности и встречных потоков информации трудно создать четкую картину угроз в той или иной стране. Из-за плохой отчетности по происшествиям мы порой вынуждены работать впотьмах и идти вследствие этого на неоправданные риски.

## Проблемы, требующие внимания

Если мы хотим получить полезные статистические данные и выявить новые тенденции, необходимо как можно точнее установить характер каждого опасного происшествия. Например, близкий промах может быть так же показателен, как и прямое попадание, причиняющее ранение или смерть, поскольку в обоих случаях намерение преступника одно и то же. Очень немногие организации по-настоящему анализируют близкие промахи. И действительно, очень часто люди, случайно избежавшие смерти, даже не докладывают о таких инцидентах, боясь насмешек или не желая заниматься писанием отчетов. «Такая морока, а ведь с нами ничего не случилось, поэтому давайте просто забудем об этом», — говорят они.

Одно дело, когда случайно попадаешь под перекрестный огонь, или, скажем, снаряд упадет около офиса НПО. И совсем другое дело, если в вас стреляет или устраивает вам засаду группа вооруженных людей. В первом случае это, вероятнее всего, явное невезение, во втором же — скорее всего, преднамеренное нападение. Очевидно, что последствия преднамеренного нападения гораздо более серьезны, и они могут вынудить организацию покинуть страну. Такое происшествие может

характеризоваться существенными обстоятельствами, знание которых было бы очень полезно всем. Необходимо выяснить, был ли это тщательно спланированный инцидент? И были ли мы специально намеченной целью или просто оказались в неправильное время в неправильном месте? Ответы на эти вопросы исключительно важны. Без должного отчета о происшествии важная информация, касающаяся угрозы безопасности, будет безвозвратно утеряна.

Как будто бы совершенно очевидно, что с отчетами о происшествиях необходимо знакомить коллег, а также другие организации в стране. В действительности же этого почти никто никогда не делает. Какие только причины ни приводят в оправдание: здесь и крайняя занятость, и недостаток опыта по анализу происшествий, и стремление не выставить организацию в ложном свете, и желание сохранить конфиденциальность с тем, чтобы вас не заподозрили в попытке собрать разведывательную информацию. Трудно понять такое отсутствие заботы о безопасности своих товарищей о работе, особенно со стороны гуманитарных работников. Казалось бы, здравый смысл подсказывает, что в зонах вооруженных конфликтов необходимо делиться такой информацией. Даже с чисто прагматической точки зрения (мол, я тебе помогу, и ты мне как-нибудь поможешь) обмен информацией является делом само собой разумеющимся. И тем не менее этого почти никогда не происходит. Теряется ценная информация об опасностях или рисках, и одни и те же ошибки могут повторяться вновь и вновь.

Анализ инцидентов очень важен. Если каждый инцидент будет изучаться экспертами, то это позволит получить значительно более ясную картину угроз или рисков, чем если мы будем просто фиксировать число происходящих

в стране инцидентов. Нельзя пренебрегать явными показателями угроз — это непрофессионально и не должно иметь место ни в одной организации. Координация и обеспечение встречных потоков информации и статистических данных по опасным происшествиям являются областью гуманитарной деятельности, требующей существенного улучшения.

## Составление отчета по происшествию

Происшествия могут случаться в вашем районе, и они могут касаться лично вас. В данном разделе мы даем рекомендации, как в таких случаях действовать. Во многих организациях имеются детальные инструкции относительно отчетов по происшествиям, и если они имеются у вас, используйте их. Если их нет, то в этом разделе вы найдете полезную информацию.

Фактически отчет составляют в два этапа. Первый этап — это немедленная реакция, а второй — дополнительный отчет. Основная идея заключается в том, чтобы быстро и эффективно передать необходимую информацию тем, кому она нужна, или тем, кто способен оказать помощь.

И опять же, это вопрос самодисциплины: ситуация может быть очень напряженной, и можно легко забыть важные детали. Простая памятка поможет вам изложить основную информацию в таких трудных условиях. Кроме того, это экономит время, поскольку заставляет вас сосредоточить внимание на обстоятельствах, имеющих первостепенное значение, и не требует дополнительных уточнений и вопросов. Это может спасти жизнь. Давайте теперь рассмотрим оба типа отчетов.

## Оперативный отчет

Вы должны постараться немедленно проинформировать о происшедшем вашу делегацию и любых других коллег, находящихся на радиосвязи.

Сообщайте только самое основное:

- кто попал в инцидент;
- когда произошел инцидент;
- где это произошло;
- что случилось (опишите инцидент, есть ли раненые и т. д.);
- что вы намерены делать и требуется ли вам помощь.

Таким образом, очень кратко и точно вы изложили всю оперативную информацию, имеющуюся у вас. Теперь пусть реагируют другие лица, а вы сможете продолжать заниматься возникшей проблемой, не отвлекаясь на бесконечную болтовню по радио, которая только отнимает время.

## Дополнительный отчет

Весьма вероятно, что позже вас попросят написать более подробный отчет. Если у вас нет какой-либо установленной формы, то можете использовать предлагаемую ниже. Ее назначение — сосредоточить внимание на основных моментах, дать точную информацию тем, кому она необходима, и избавить вас от отнимающих много времени уточнений.

Предлагаемая форма:

- дата и время (инцидента);
- где произошел инцидент;

- тип операции (оказание помощи, медицинская операция, и т. д.);
- лица от делегации, попавшие в инцидент (имена и фамилии, занимаемые должности, в том числе местные сотрудники);
- другие лица, принимавшие участие (военные, ООН, вооруженные группы и т. д.);
- ранения членов вашей группы;
- повреждение транспортных средств;
- другие повреждения и потери;
- описание инцидента (краткое изложение происшедшего, эскиз или чертеж);
- принятые или текущие меры, относящиеся к инциденту;
- извлеченные уроки;
- комментарии главы делегации/представительства.

Два последних пункта редко присутствуют в отчетах по инцидентам. А жаль, ведь другие люди в организации или другие организации не могут воспользоваться извлеченными уроками и ценными выводами.

Как уже говорилось выше, уроки, извлеченные в штаб-квартире, вместе с комментариями главы делегации/представительства, могут очень пригодиться всем. Для нас очень важно изучить результаты расследований крупных инцидентов, с тем чтобы не повторять прошлых ошибок. А между тем результаты этих расследований часто окутаны секретностью, что совсем не обязательно приносит пользу.

*ГЛАВА 7*

# ПАССИВНЫЕ МЕРЫ ЗАЩИТЫ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ВАШЕЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Рассмотрим теперь дополнительные меры для повышения вашей безопасности. Мы будем говорить о пассивных мерах защиты или, если хотите, называйте их предупредительными мерами.

Здесь мы рассмотрим способы защиты ваших зданий и находящихся в них людей при помощи убежищ и взрывозащитных стенок, критерии, которыми можно руководствоваться при выборе зданий для вашей организации, а также широко используемое снаряжение, предназначенное для пассивной защиты (шлемы, бронежилеты и т. д.). В конце главы приводятся несколько практических советов в отношении транспортных средств и управления ими, а также коротко рассказано о личном имуществе.

## КАК ЗАЩИТИТЬ СЕБЯ И СВОИ ЗДАНИЯ

Цель этого раздела — дать рекомендации о том, как оборудовать ваши офисы и дома, защитив их от воздействия артиллерийского, минометного и снайперского обстрела и вообще от взрывных устройств.

Постараюсь, чтобы все мои советы носили практический характер. В некоторых странах чрезвычайно трудно раздобыть материалы для строительства убежищ. Поэтому я предлагаю альтернативные варианты, указывая, например, чем можно заменить мешки с песком или даже сам

песок. Если приложить голову и руки, то вы сумеете улучшить защиту даже при отсутствии «правильных» строительных материалов.

Какое бы убежище мы ни построили, оно не гарантирует защиту при прямом попадании тяжелого боеприпаса, например артиллерийского снаряда. Недавние конфликты показали, что даже самые прочные и специально построенные убежища могут быть разрушены высокоточным оружием. Тем не менее они обеспечивают прекрасную защиту от более легкого оружия, например от стрелкового огня и гранат, а также от крупных взрывов неподалеку и взрывной волны.

## Материалы и инструменты

Инструменты и материалы, о которых говорится ниже, могут не потребоваться сразу же. И все же было бы неплохо позаботиться о том, чтобы заблаговременно были доставлены на место хотя бы некоторые важней-

шие материалы для пассивной защиты, на тот случай, если ситуация быстро ухудшится и невозможно будет ничего подвезти.

**Мешки с песком**. Основное, что требуется, — это мешки с песком. Мешки делают самых разных размеров и из самых разнообразных материалов. Я считаю, что нет ничего лучше старого джутового мешка. Такие мешки очень хорошо подходят для этой цели; для долговечности их обычно пропитывают составами, предохраняющими от бактерий, грибков и экстремальных климатических условий. Что касается размеров, то предпочтительнее небольшие мешки, лучше всего 60 на 30 см. На первый взгляд, с большими мешками работа может пойти быстрее, но в действительности их значительно труднее правильно укладывать и, как станет ясно далее, из них невозможно соорудить прочную стену или убежище. Если нет джутовых мешков, заменой им могут служить пластмассовые или полиэтиленовые мешки. Их можно использовать, но вообще они хуже джутовых. Они быстро разрушаются под воздействием солнечного света, а также могут лопаться.

**Древесина**. Деревянные брусья или даже небольшие стволы деревьев очень ценятся при строительстве убежищ. Их можно использовать для укрепления крыш. Если уложить брусья поперек окон, то получится великолепная (хотя и не очень красивая) защита от взрывной волны, которая также помешает снайперу прицеливаться.

**Лопаты**. Вашей бригаде потребуется две или три прочные лопаты.

**Бечевка**. Этот вроде бы незначительный предмет я упоминаю с глубокой убежденностью в его необходимо-

сти, поскольку мне пришлось строить много укрытий в бывшей Югославии, не имея бечевки! Бечевка нужна для завязывания горловин мешков с песком. Понятно, что без бечевки — это целая проблема! Иногда попадаются специальные мешки для песка, к ним уже пришита бечевка.

**Чем можно заменить мешки с песком**. Иногда мешков для песка нет. Положим, вы можете их заказать, но пока они появятся, нужно какое-то временное решение. Здесь надо проявить находчивость и выдумку.

Вместо мешков с песком в качестве энергопоглощающей среды можно использовать заполненные землей или камнями различные емкости — ящики, корзины, пакеты, бочки из-под нефтепродуктов.

Пластины дерна, вырезанные на лугу, можно использовать примерно так же как мешки с песком. Пластины нужно укладывать травой к траве и землей к земле, за исключением верхнего ряда, где трава должна быть наверху. Чтобы укрепить конструкцию из дерна и чтобы стенка была прочнее, через определенные промежутки в нее нужно забить вертикальные деревянные колья.

Если все эти простые материалы есть в наличии, то для выполнения работы вам нужна только дружная бригада.

**Как наполнять мешки песком**. Как это ни удивительно, людям очень нравится, особенно вначале, такая новая работа, как заполнение мешков песком! Ваша задача здесь — организовать рациональный процесс работы для ваших рабочих или же ваших коллег, если нет местной рабочей силы.

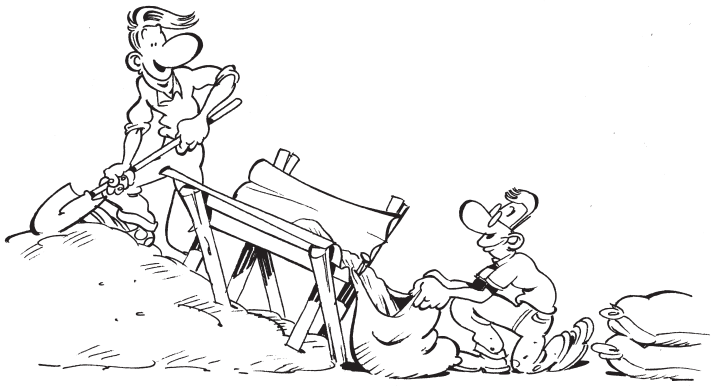
Я предлагаю следующее:

- один человек насыпает в мешки песок;
- два человека держат мешки и завязывают их;
- два человека укладывают мешки;
- нужны также подносчики (их число обусловлено расстоянием от места засыпки мешков до места их укладки).

При такой организации работы бригада из пяти человек плюс бригада подносчиков укладывает за час 60 мешков с песком, что дает 2 м$^2$ защитной стенки.

Простое приспособление облегчит работу: в нижний край наклонного листа рифленого железа забейте гвоздь. Пусть мешок висит на этом гвозде, пока песок ссыпается в него по железу.

С таким приспособлением два человека за час легко заполнят песком 60 мешков.



## Основные правила строительства из мешков с песком

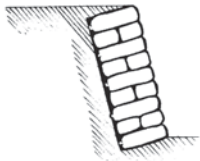
Существует ряд основных правил, которые следует соблюдать при строительстве как настоящих убежищ, так и простых защитных стенок.

При соблюдении этих правил конструкция получится прочной и действительно послужит вам защитой. Если же вы для ускорения пропустите какие-либо операции или вообще не будете придерживаться этих правил, то окажется, что вы попусту потратите время, да к тому же поставите под угрозу жизнь людей.

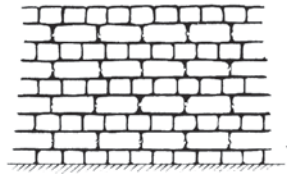
**Основные правила**

- Не переполнять мешки песком. Заполнить их на три четверти объема и завязать.
- Укладывать мешки с песком горизонтальными рядами, подобно тому, как каменщик ведет кладку (надо, чтобы они перекрывали швы в каждом следующем ряду, чем достигается гораздо большая прочность). Первый ряд состоит из мешков, уложенных поперек стены, его называют тычковым рядом. Во второй ряд мешки укладывают вдоль стены, это ложковый ряд. Дальше вы продолжаете, чередуя тычковые и ложковые ряды.
- Швы соседних рядов должны располагаться вразбежку. Сложенная таким образом стена называется стеной с правильной перевязкой.
- Чтобы мешки с песком не лопались, их горловины и швы не должны выходить на лицевую сторону стены.
- Нужно подтыкать незаполненные песком концы мешков по мере их укладки.

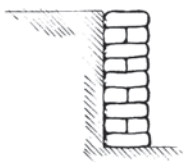
## КАК УКЛАДЫВАТЬ МЕШКИ С ПЕСКОМ ПРИ СТРОИТЕЛЬСТВЕ ЗАЩИТНЫХ СТЕНОК И УБЕЖИЩ



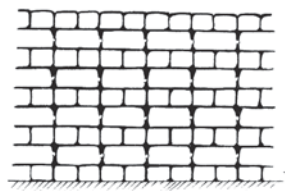
**ПРАВИЛЬНО**
(мешки уложены
под прямым углом к откосу)



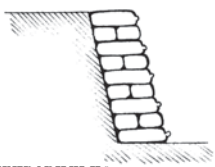
**ПРАВИЛЬНО**
(швы кладки вразбежку, не видны
горловины и швы мешков)



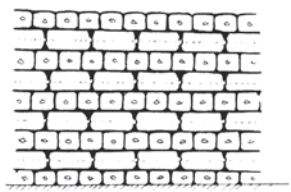
**НЕПРАВИЛЬНО**
(вертикальная стенка)



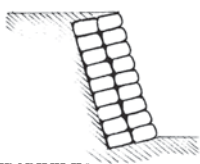
**НЕПРАВИЛЬНО**
(швы кладки не вразбежку)



**НЕПРАВИЛЬНО**
(мешки уложены
не под прямым углом к откосу)

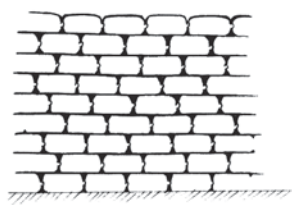


**НЕПРАВИЛЬНО**
(видны горловины и швы мешков)



**НЕПРАВИЛЬНО**

(одни только ложковые ряды)

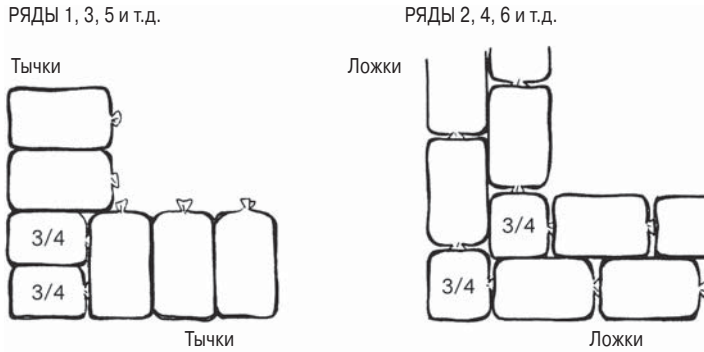


**НЕПРАВИЛЬНО**

- Самое главное: по мере укладки оббить каждый мешок доской или лопатой с тем, чтобы в нем не было никаких пустот.
- Защитная стенка или убежище прослужат значительно дольше, если вы на какой-либо стадии строительства используете цемент. Цемент можно смешать с материалом, которым заполняются мешки, в пропорции одна часть цемента на десять частей сухой земли или одна часть цемента на шесть частей песчано-гравийной смеси. Материал схватывается, когда влага впитывается мешком. Или же можно окунать заполненные мешки в жидкий цементный раствор.

**Кладка углов**. Углы бывают в стенках, но чаще всего — в убежищах. Правильная кладка углов очень важна. Если углы сложены неверно, все убежище будет ослаблено. Правила здесь фактически очень простые и показаны на этих рисунках.

### КЛАДКА УГЛОВ В ЗАЩИТНЫХ СТЕНКАХ И УБЕЖИЩАХ




Размеры мешков:
Целый мешок = 0,6 x 0,3 x 0,1 м
3/4 мешка = 0,4 x 0,3 x 0,1 м

# ЗАЩИТНЫЕ СТЕНКИ, УБЕЖИЩА И НЕКОТОРЫЕ ДРУГИЕ СРЕДСТВА

Кому-то строительство защитных стенок и убежищ, а также забота о дополнительной собственной безопасности представляется ненужной тратой времени и делом, не отвечающим идеалам и целям вашей организации. Однако, как это ни печально, в некоторых частях мира, где мы сегодня живем и работаем, такие меры необходимы. Артиллерийский и минометный обстрел города может, как мы видели, производиться неизбирательно. Даже если не вы являетесь фактической целью нападения, опасность все же существует. Живя и работая в таких местах, вы обязаны как можно лучше защитить себя и своих сотрудников. Поэтому рассмотрим некоторые рекомендации относительно того, как этого добиться.

## Защитные стенки

Защитные стенки необходимы, когда существует опасность артиллерийского, минометного или даже снайперского обстрела. Правильно построенная стенка защитит вас от взрывной волны снаряда и от снайперской пули.

Вот, например, где и для чего можно устраивать такие стенки:

- у входов в здания делегаций и у выходов из них;
- вдоль эвакуационных путей к убежищам (какой толк от прекрасного убежища, если на пути к нему вы ничем не защищены?);
- вплотную к окнам (как правило, такие стенки необходимо дополнительно подпереть деревянными брусьями, чтобы мешки прочно держались на месте);
- у входов в убежища;

- для защиты топлива, электрогенераторов, радиорубки, а также жизненно важного склада хрупкого медико-санитарного имущества;
- для защиты ваших охранников, работающих снаружи здания;
- в складских помещениях и больничных палатах (в складах и даже больничных палатах можно устраивать отсеки из мешков с песком с тем, чтобы в случае взрыва в одном отсеке не пострадали другие помещения).

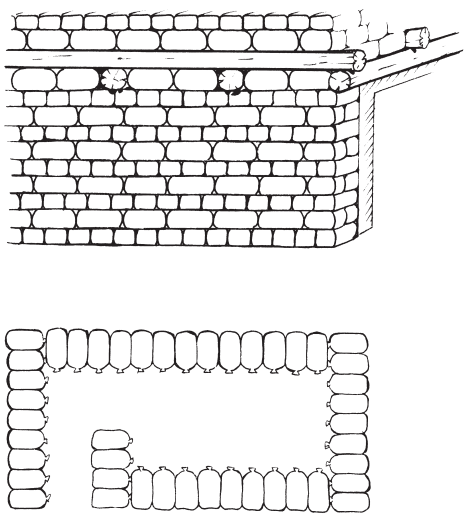
**Конструкция стенок**. Чтобы построить защитную стенку, просто действуйте согласно схемам. Что касается высоты стенок, я советую возводить их чуть выше роста человека. Это защитит стоящих или работающих в офисе людей от неожиданной взрывной волны. То же самое относится и к высоте ограждений у окон. Стенки, защищающие путь эвакуации к убежищу, для экономии времени можно сделать значительно ниже. Добраться в убежище можно и пригнувшись, и даже ползком.

## Убежища

Если вы оборудуете офис или ищете жилье для сотрудников в том месте, где есть угроза безопасности, лучше всего найти здание с подвалом или каким-либо другим подземным помещением, например с гаражом. Такие помещения являются самыми лучшими убежищами. К ним будет просто добраться от вашего рабочего места или из спальни. Возможно, нужно будет усовершенствовать такое убежище, оборудовав окна защитными стенками или построив низкую стенку, чтобы обезопасить путь к нему. Если же такое помещение отсутствует, то у вас нет иного выхода, кроме как фактически построить убежище.

Скорее всего, вам придется усилить крышу подвала или другого помещения. Это можно сделать прочными деревянными балками или брусьями, как показано на рисунке. В дополнение к этому наиболее уязвимые стены необходимо защитить мешками с песком.

### СТРОИТЕЛЬСТВО УБЕЖИЩ И ЗАЩИТНЫХ СТЕНОК ИЗ МЕШКОВ С ПЕСКОМ



Два ряда мешков с песком по всей поверхности крыши

Деревянные брусья, уложенные по крыше, для поддержания мешков с песком

Зазоры между мешками верхнего ряда кладки стены для бревен, образующих основание крыши

Защитная стенка с углами

**Убежища из мешков с песком**. Прежде чем начать строить убежище, тщательно продумайте, где вы его собираетесь размещать, иначе вы напрасно потратите время и силы. Проявите изобретательность, и если найдете помещение, почти пригодное для этой цели, то просто усовершенствуйте его. До начала строительства нужно также учесть следующие важные моменты.

Убежище должно находиться рядом. Нет никакого смысла в убежище, если вы должны бежать до него сто метров посреди ночи.

Если позволяет место, устройте убежище в здании офиса или в вашем доме. Если нет, то постройте его рядом с наружной дверью.

Всегда нужно иметь *два входа в убежище*, на случай, если один из них окажется заблокированным.

Не поддавайтесь искушению построить дворец: в том, что касается убежищ, малое — значит лучшее. Большие убежища — это излишняя трата времени. Вдобавок, чем больше убежище, тем меньше его прочность. Прикиньте, сколько человек будут пользоваться убежищем, и сделайте его, с некоторым запасом, такого размера, чтобы все могли в него втиснуться, или же вместо одного большого постройте несколько поменьше.

Если вы используете местных людей на строительстве убежища, предварительно тщательно проинструктируйте их. Если вы этого не сделаете, то, вернувшись через некоторое время на стройку, вы можете быть неприятно удивлены! Я советую вам не полениться и разметить на земле контуры будущего сооружения, и даже нарисовать для строителей его схему.

**Конструкция убежища**. На рисунках показаны основные детали строительства убежища. Конечно, всегда, когда это возможно, стройте убежище у стены. Это сэкономит время. Если вы считаете, что стена недостаточно прочна, укрепите ее стенкой из мешков с песком. Учтите следующие важные моменты относительно убежищ.

Убежище не должно быть ни слишком большим, ни слишком высоким.

Для придания крыше прочности положите по ширине крыши деревянные элементы. Листы металла или металлические опоры также годятся для этой цели.

На крыше рекомендуется уложить два ряда мешков с песком.

Место входа в убежище обязательно должно быть прикрыто угловой защитной стенкой.

**Что необходимо иметь в убежище**. После того как вы построили убежище или подобрали для него подходящее помещение, стоит позаботиться о том, чтобы в нем были следующие предметы:

Для больших офисных убежищ:

- запасные коаксиальные кабели, подключенные к убежищу, для того чтобы вы могли продолжить использовать радио;
- запасные антенны, хранящиеся в убежище (поскольку основные могут быть уничтожены);
- аварийный источник питания (либо кабель, идущий от вашего генератора, либо вспомогательный генератор, установленный в убежище);
- аварийное освещение от вашего генератора;
- обогреватели;
- постельные принадлежности, еда, вода, свечи, фонари, биотуалет;
- кирки и лопаты (может быть, вам придется пробивать себе путь наружу сквозь завал);
- запас топлива;
- аптечка;

- огнетушители;
- стулья, скамьи;
- ключи от убежища (кто-нибудь знает, где ключи от убежища?!).

Создав убежище, не используйте его как склад, постепенно заполняя его доверху, и не загромождайте входной путь складируемыми предметами. Убежище может срочно понадобиться в любой момент.

Для маленьких убежищ:

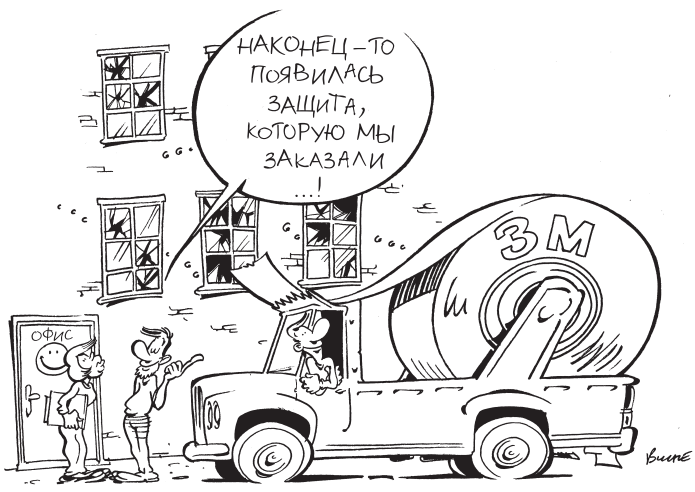
- фонарь или свечи;
- еда и бутыль воды;
- спальный мешок;
- портативная радиостанция (если вам выдали такую радиостанцию, не забудьте ее взять с собой);
- стулья или скамья.

## Другие средства пассивной защиты

Существует много разных новых способов защиты. Вот несколько практических идей.

**Клейкая пленка**. Рулоны клейкой прозрачной полиэтиленовой пленки (иногда ее называют «3M paper» — по названию компании 3M, выпускающей ее) могут очень пригодиться. Такая клейкая пленка обеспечивает дополнительную защиту от взрывной волны. Эту прозрачную пленку приклеивают по всей поверхности стекла окон и дверей — она практически не ухудшает видимость. В случае взрыва мелкие осколки стекла не разлетаются вокруг, раня людей и повреждая ценное оборудование, а в окне остается лишь небольшая дырка. Это идеальное решение для ваших домов и офиса. Несмотря на оче-

видные преимущества такого вида пассивной защиты, она иногда встречает ожесточенное возражение, особенно со стороны женщин: «Но ведь это испортит красивый вид из окна! Это выглядит ужасно!» Я понимаю эстетическую подоплеку такого протеста, но лучше все-таки испортить красивый вид, чем красивое лицо. Разлетающиеся осколки стекла могут убить или покалечить человека. Эта простая мера уже спасла много жизней, так что, пожалуйста, пользуйтесь ею. А вот избежать образования воздушных пузырей при наклеивании пленки на стекло нетрудно: вначале смочите стекло слабым мыльным раствором; тогда вы сможете легко двигать пленку по поверхности стекла и разравнивать куском ткани любые пузыри или складки. И еще: пленка типа «3M paper» не держится на стекле, покрытом изморозью.



**Используя пленку «3M paper», вы можете спасти свою жизнь. Настоятельно рекомендуем использовать ее во всех ваших помещениях.**

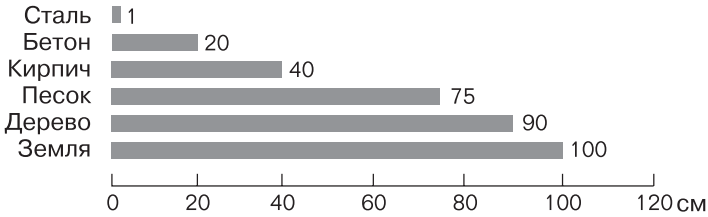
Если невозможно получить рулоны такой прозрачной пленки или вы ждете их получения, то заменой, пусть и неравноценной, является использование обычной клейкой ленты скотч или клейкой бумаги. Наклейте на стекло ленту скотч крест-накрест. Это не так эффективно, как покрытие всего стекла пленкой «3M paper», и лишь частично снижает дробящее действие взрывной волны. Участки стекла, не покрытые лентой, все равно разлетаются тяжелыми и опасными осколками.

**Сетчатые занавеси**. Тяжелые сетчатые занавеси очень помогают при взрывной волне. Они гасят силу удара взрывной волны. Если у вас есть на окнах такие занавеси, то позаботьтесь о том, чтобы они были задернуты в опасные времена. В действительности, любые занавеси — причем, чем тяжелее материал, тем эффективнее — уменьшают силу взрывной волны.

**Ставни**. Во многих домах по всему миру имеются деревянные оконные ставни. Они очень хорошо снижают силу взрывной волны. Если у вас есть ставни на окнах, то позаботьтесь о том, чтобы они были закрыты в опасные времена.

**Деревянные доски**. Деревянные доски, приколоченные или просто прислоненные к оконной раме, обеспечивают простую и очень хорошую защиту от взрывной волны. (Но они не задержат шрапнель — то есть осколки бомб, мин, снарядов или гранат — или пулю снайпера.)

**Необходимая толщина защиты**. Здесь даны толщины обычной защиты (в сантиметрах) от огня стрелкового оружия и обломков того, что разрушила ударная волна.




Следует учесть, что эти толщины защищают только от спорадического огня. Для защиты от непрерывного огня эти толщины нужно удвоить.

**Убежища от воздушного нападения**. Мы не будем долго рассуждать о бомбоубежищах по той простой причине, что эта область находится исключительно в ведении инженеров-строителей. В идеале бомбоубежища должны быть подземными железобетонными сооружениями. Если существует или вероятна опасность воздушных налетов, нужно пригласить инженера-строителя для выполнения этой работы.

Пассивная защита в форме убежищ и защитных стенок является сегодня, к сожалению, непременным требованием многих наших операций. Я надеюсь, что в этой главе мне удалось объяснить, как вам лучше защитить себя, вашу бригаду, ваши здания и дома.

Теперь, после того как вы приложили столько сил для строительства защитных сооружений, я хочу дать заключительный совет: не забудьте, пожалуйста, организовать

тренировочное занятие с тем, чтобы каждый знал, где находятся убежища. И помните о вновь прибывающих сотрудниках: позаботьтесь о том, чтобы они знали, куда бежать в экстренном случае.

Удачного строительства! Будем надеяться, что вам не придется использовать ваши убежища. Лучше поберечься, чем потом жалеть!

## ВЫБОР ПОДХОДЯЩИХ ЗДАНИЙ

Если ваша организация начинает работать в новом районе, вам могут поручить подыскать подходящие здания для вашего офиса, жилья, складов и т. д. Всегда есть искушение выбрать что-нибудь красивое, с хорошим видом, в центре города, поближе к рынкам и т. д. Прекрасно, никто не требует, чтобы вы жили как отшельник. Но давайте вспомним, почему вы оказались там. Это зона вооруженного конфликта.

Сегодня бои идут где-то далеко, но завтра война может оказаться у вашего порога. Многие места расположения офисов с самого начала были выбраны неудачно, исходя из неверных критериев, и это плохо кончилось. Мне приходилось посещать такие офисы, они сильно пострадали от происходивших вблизи них боев. Здания, которые были когда-то выбраны, могли похвастаться прекрасным видом, но слишком мало внимания было уделено вопросам защиты и безопасности. В результате, когда бои неожиданно приблизились вплотную, на долю персонала выпали тяжелые испытания. Выдающимся примером такого плохого выбора для офиса было здание, откуда открывался вид на море. Находившееся непосредственно за ним аналогичное здание не могло похвастаться живописным видом, но зато там имелось

специально построенное противоатомное убежище, — оно было отвергнуто как «недостаточно симпатичное»! Когда именно в этом городе разгорелись боевые действия, «недостаточно симпатичное» здание уже невозможно было заполучить. Персонал выжил. Но не чувствовали ли бы себя люди в большей безопасности в эстетически менее привлекательном здании?

Итак, несколько рекомендаций по выбору зданий. Не все, что здесь рекомендуется, будет доступно или возможно. Но постарайтесь выполнить максимум возможного.

Вы должны принять во внимание:

- характер угроз, которым подвергается город или деревня;
- состояние здания, требуется ли ремонт и т. д.;
- где вы можете укрыться;
- качество радиоприема и возможность обмена информацией при помощи факса, телефона и других средств коммуникации;
- трудности обеспечения доступа для вашего персонала и для лиц из числа местного населения, желающих посетить вас;
- возможности эвакуации;
- в какой мере площадка уже защищена; например, она расположена в долине, а не на вершине холма, и т. д. (Огорожена ли она стеной по периметру? Надежна ли стена?);
- пожароопасность;
- доступ к воде и электроэнергии;
- соседство военных сооружений и аналогичных объектов (этого необходимо избегать, поскольку такие объекты могут стать целями для нападения);
- аналогичные уязвимые места или возможные военные цели: электростанции, водопроводные

станции, правительственные здания, полицейские участки, химические предприятия и т. д.;
- наличие безопасных мест для парковки;
- имеется ли опасность появления террористов-смертников на автомобилях, начиненных взрывчаткой. (Уязвимо ли здание со стороны примыкающих дорог? Можно ли барьерами отгородиться от дорог или стоянки машин?);
- где лучше всего расположить вашу приемную. (Она должна находиться вне основного здания и в таком месте, где посетителей можно тщательно проверять, желательно с помощью металлоискателя. Необходимо позаботиться о том, чтобы женщин-посетительниц обыскивали женщины из числа персонала.)

Решение о выборе здания может быть принято вами единолично. Однако во многих случаях такие решения принимает руководитель офиса совместно с администратором и, в идеале, со специалистом-строителем.

## Средства личной пассивной защиты

Средства личной пассивной защиты — это то, что ваша организация выдает вам для вашей защиты, например, бронежилеты, шлемы и бронированные машины.

Прежде всего хочу обратить ваше внимание на следующее.

**Не думайте, что какое-либо из этих средств обеспечит вашу полную безопасность**. Все это оборудование следует рассматривать как *повышающее* безопасность, но отнюдь не как гарантирующее ее.

Не все организации используют такое оборудование. Это происходит не потому, что они безразличны к благополучию и безопасности своего персонала, а просто потому, что данное оборудование не всегда требуется. Необходимость в столь сложных и радикальных мерах защиты возникает в очень неблагополучной с точки зрения безопасности обстановке — в такой обстановке вам, по-видимому, вообще не следует работать. Вместо того чтобы выдавать вам такое оборудование, ваша организация может просто потребовать, чтобы вы покинули этот район или, по меньшей мере, ограничили свою деятельность в определенные дни или в определенных местах.

Ничто из оборудования, о котором пойдет речь, не защитит вас от всех угроз, с которыми вы можете столкнуться. Обладание бронированным автомобилем вовсе не означает, что у вас есть «танк» и на нем вы «проскочите» через любые опасности. Скорее всего, это оборудование было выдано вам для защиты при непредвиденных обстоятельствах, на случай серьезного ухудшения ситуации. Вы же всегда обязаны тщательно оценить опасность каждой конкретной операции или поездки в зону конфликта. Сделав это, вы затем сможете решить, какое именно снаряжение следует взять с собой и использовать. Лично я испытываю большие сомнения относительно использования такого оборудования иначе, чем средства разумной предосторожности, то есть применительно к ситуации «если случится», а не к ситуации «случится обязательно». Военнослужащие применяют такое снаряжение, но ведь им приходится воевать на линии фронта. Гуманитарные работники не являются военнослужащими, и если они работают в таких особо опасных районах, значит, они переступили черту, отделяющую обдуманный риск от неприемлемого.

Другими словами, вы должны иметь с собой это снаряжение, и если ситуация оправдывает его применение, применяйте его.

Диапазон уровней защиты, обеспечиваемых снаряжением разного типа, очень широк. В принципе, кто платит деньги, тот и выбирает. Если организация закупает такое оборудование, она должна простым языком четко объяснить своим людям, на какую защиту рассчитано это оборудование. Лица, которые закупают оборудование для вашей организации, обязаны точно знать, что они покупают и как они собираются его использовать. Рынок товаров становится все более сложным, в чем я смог убедиться, когда мне поручили приобрести большую партию пуленепробиваемых бронежилетов. Каждый год на рынке появляются новые конструкции и новые материалы. Кроме того, нужно учитывать стоимость, поскольку эти изделия отнюдь не дешевы. Здесь необходимо знать предмет или пригласить независимого знающего специалиста. Охарактеризуем в общих чертах уровни защиты, которые обеспечиваются каждым из этих средств.

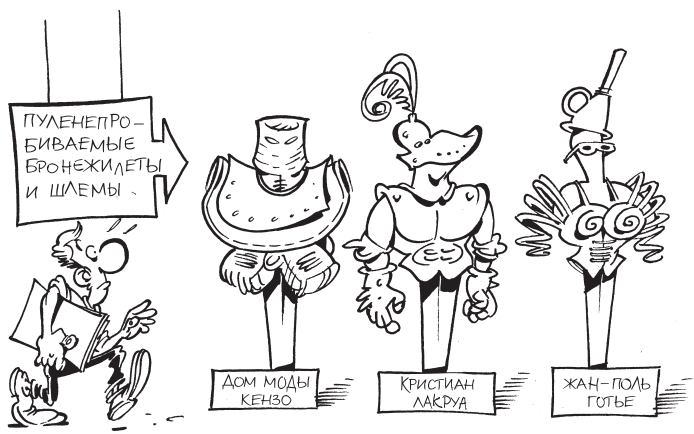
## Бронежилет

Мы видели применение бронежилета в ряде операций, в частности в бывшей Югославии. Он предназначен для защиты груди, спины и шеи от действия взрывной волны, шрапнели, осколков стекла, дерева и т. д. Обеспечивая невысокий уровень защиты, он не рассчитан на предохранение от прямого попадания пули.

Это удобный и легкий бронежилет, его следует носить в сочетании со шлемом.

## Пуленепробиваемый бронежилет

Пуленепробиваемые (или баллистические) бронежилеты обеспечивают разные уровни защиты. Самые лучшие предохраняют от всех известных пуль стрелкового оружия калибром вплоть до 7,62 мм. Это дорогое снаряжение. И они тоже рассчитаны на защиту только определенных частей дела. Имеются также дополнительные блоки защиты шейно-плечевой области и паха. Защитная способность основного жилета, который сам по себе предохраняет от действия ударной волны, усилена передней и задней баллистическими пластинами, а также боковыми пластинами. Впереди на бронежилете может быть большой карман для удостоверения личности и давящих повязок первой помощи. За высокий уровень защиты приходится расплачиваться большим весом жилета — примерно 12 кг. Вначале вам будет очень тяжело носить его, но потом вы привыкните. Некоторые жилеты продаются с так называемыми противотравматическими пластинами, которые гасят силу удара пули и уменьшают ушиб тела. Бронежилеты бывают мужские



и женские. При заказе не забудьте указать тип бронежилета, иначе женщины будут чувствовать себя в них как в старинных корсетах!

Когда и как носить пуленепробиваемый бронежилет:

- Пуленепробиваемые бронежилеты предназначены только для уменьшения риска, которому подвергаются делегаты, местный персонал и шоферы автоколонн, работающие в районах высокого риска: там, где возможны снайперы, при работе вблизи линии фронта, во время операций, связанных с пересечением линии, разделяющей зоны контроля, и т. д.
- Бронежилеты с задними и передними воротниками, которые можно открывать и закрывать, обеспечивают дополнительную защиту шеи и горла.
- Вместе с бронежилетом всегда носите шлем для защиты головы.
- Никогда не забывайте проверить, на месте ли баллистические пластины, поскольку они легко вынимаются. Одна из пластин, обычно изогнутой формы, помещается в переднем отделении жилета. И сам жилет, и, конечно, все эти защитные приспособления очень дороги, поэтому обращайтесь с ними предельно бережно. Это очень привлекательные для воров и солдат предметы, которые они могут продать или использовать для своих целей.

## Шлем

Шлемы предназначены для защиты наиболее уязвимой части тела от действия взрывной волны и шрапнели. Они обычно не рассчитаны на предохранение от прямого попадания пули.

Когда и как носить шлем:

- Шлем носят в районах высокого риска, там, где применяют легкие и пуленепробиваемые бронежилеты.
- Всегда следите за тем, чтобы шейный ремень был прочно закреплен. Иначе при резком толчке, то есть как раз тогда, когда шлем очень нужен, он слетит с головы.
- Шлем невозможно моментально надеть и закрепить, поэтому сделайте это заранее, пока не поздно.
- Когда у вас на голове шлем, немного опустите стекло машины. Шлем ухудшает слышимость, а если у вас еще и окно закрыто, то вы можете не услышать звуков, предупреждающих об опасности.
- Шлем обеспечивает прекрасную защиту при неожиданных толчках или дорожных происшествиях. Внезапный крутой поворот или резкая остановка могут выбросить вас или ваших пассажиров из сидений, результатом чего будут травмы не защищенных шлемами голов.

## Бронированные автомобили

Бронированные автомобили — это, как правило, полноприводные автомобили (с четырьмя ведущими колесами). Любые транспортные средства могут при необходимости защищать броней (например, кабины грузовиков в автоколоннах). И в этом случае существуют различные уровни защиты. Чем выше степень защиты, тем, как правило, тяжелее ваше транспортное средство. Дополнительный вес, обусловленный более высокой степенью защиты, может даже потребовать специальных навыков вожде-

ния, поскольку такой автомобиль ведет себя по-другому. Необходимо потренироваться в вождении бронированного автомобиля или пригласить специального водителя. Нужно время, чтобы привыкнуть к такой машине.

Броневое покрытие обеспечивает хорошую защиту от огня стрелкового оружия, от взрывных волн снарядов, от противопехотных мин и, в меньшей степени, от взрыва других мин. Еще раз повторю: имея в своем распоряжении такой автомобиль, **не относитесь к нему, как к танку, который везде пройдет**. Он может и должен защитить вас от не самых мощных средств поражения, но не рассчитывайте, что он защитит вас от чего угодно. Другими словами, действуйте разумно. Если риски высоки, возвращайтесь назад. Бронированный автомобиль, как правило, не рассчитан на то, чтобы противостоять крупным снайперским пулям или прямому попаданию артиллерийского или минометного снаряда. Не забудьте узнать, какую степень защиты обеспечивает ваш автомобиль. Снабженцы знают, что вам нужно, и, что еще важнее, они знают, что вы реально получили.

Бронированные автомобили надлежит использовать в жизненно важных операциях в районах высокого риска, а также когда вы впервые вступаете в неизвестный вам район потенциально высокого риска. Для большей безопасности, и особенно на случай поломки, такие автомобили нужно, как правило, использовать парами. Если обстановка требует, чтобы вы использовали бронированные транспортные средства, это значит, что вы также должны носить шлем и легкий или пуленепробиваемый бронежилет.

Аналогичным образом, если ситуация требует использования защитного оборудования, то вы должны поза-

ботиться о том, чтобы в вашем автомобиле всегда был комплект для оказания первой медицинской помощи, и вам надо научиться пользоваться им. Всегда следует иметь при себе две давящие повязки. Они представляют собой небольшие простые удобные для ношения с собой специальные мягкие повязки, которые можно быстро наложить на рану для остановки кровотечения и таким образом спасти жизнь человека. Попросите, чтобы ваша медицинская служба или фельдшер выдали вам повязки (вы также можете их изготовить сами).

## Другие способы защиты транспортных средств

Покрывала для защиты от осколков, или противоминные покрывала, являются экономичным способом, позволяющим обеспечить определенную минимальную защиту людей, находящихся в транспортных средствах, не оборудованных броней. Эти покрывала, сделанные из тех же материалов, что и пуленепробиваемые жилеты, укладывают по полу транспортного средства. Они довольно тяжелые — почти шесть килограммов на квадратный метр. Покрывала усиливают защитные свойства днища машины против небольших осколков гранат, неразорвавшихся боеприпасов или противопехотных мин. Тем не менее не стоит надеяться, что эти новые средства пассивной защиты обеспечат вашу полную безопасность. От противотанковых мин они не защитят ни вас, ни вашу машину.

Для лучшей защиты от минной угрозы на полу транспортного средства можно уложить мешки с песком. Они хорошо защищают от взрывной волны и осколков противопехотной мины, но воздействие взрыва противотанковой мины могут лишь *ослабить*. Другими словами, не рассчитывайте на полную защиту. Конечно, мешки с песком защиту повышают, но за это приходится рас-

плачиваться увеличенным весом и меньшей устойчивостью машины.

Оборудование пассивной защиты повышает вашу безопасность. Но, в конечном счете, лучшей защитой являются здравый смысл и осмотрительность. **Если угроза очень серьезна, не рассчитывайте на то, что это оборудование обеспечит вашу безопасность**. Оно способно лишь внушить вам ложное чувство безопасности. Будет значительно лучше, если вы проявите силу духа и выйдете из ситуации, чреватой смертельной опасностью для вас и вашего персонала. Завтра будет новый день, и вы сможете вновь оценить риски, и если они разумны — продолжить работу.

## ТРАНСПОРТНЫЕ СРЕДСТВА И ВОЖДЕНИЕ

Вам может показаться странным, что в главе, посвященной средствам пассивной защиты для вашей безопасности, мы вдруг говорим о транспортных средствах и вождении. К сожалению, печальная истина такова: во время работы в зонах конфликта происходит слишком много дорожно-транспортных происшествий. Количество таких происшествий, безусловно, можно сократить, если ответственно следовать некоторым основным рекомендациям.

И опять повторюсь, очень много зависит от вашей способности отказаться от своих обычных привычек. Да, дороги есть, но это одно название! Они, скорее всего, в отвратительном состоянии, в ухабах и воронках от снарядов. Никаких дорожных знаков нет и в помине. Поэтому запаситесь картой. И не существует никакого дорожного движения. Как правило, вы будете в полном одиночестве на дороге, если не считать какой-нибудь случайной воен-

ной машины. Мало проезжих машин, и некому оказать вам помощь при поломке или если закончится топливо. Вы же ведете не свой прекрасный автомобиль с привычной для вас большой скоростью по хорошо знакомой дороге. Вам предстоит управлять необычным и громоздким транспортным средством, требующим иных навыков, и ехать вам придется по так называемым дорогам, которые вам совершенно незнакомы. Так что же тут можно рекомендовать?

## Полноприводной автомобиль

По моим наблюдениям, добровольцы гуманитарных организаций используют, как правило, надежные машины. Это большие полноприводные автомобили, специально сконструированные для работы в труднопроходимой местности. Но большинство из нас привыкли к другим автомобилям, а не к этим, в основном высоким и тяжелым, машинам.

Как бы хороши ни были эти машины, помните, что для управления ими, безусловно, нужны некоторые знания и практика. Во время вашей начальной подготовки, если вам и удалось попрактиковаться на одной из таких машин, это была, конечно, очень короткая практика. Не нужно смущаться или, напротив, вести себя слишком самоуверенно, когда вы прибудете к месту своей работы. Если вы не чувствуете себя достаточно уверенно за рулем такого транспортного средства (как и большинство из нас, когда мы новички), то задавайте вопросы и попрактикуйтесь на территории около вашего офиса, прежде чем отправляться в дальнюю дорогу.

Как это ни удивительно, но полноприводной режим вам будет нужен очень часто. А знаете ли вы, как пере-

ключить машину на этот режим? «Конечно, — скажете вы. — Просто нажимаю на кнопку «полный привод» на приборной панели, и поехали». Ошибаетесь! Да, нажать эту кнопку, конечно, надо. Но затем надо еще поставить рычаг переключения передач в нужное положение. Однако и это верно не для всех машин. Некоторые машины устроены так, что, помимо всего прочего, вам нужно будет выйти из машины и на ступице каждого колеса переключить рукоятку в положение полноприводного режима. Я как-то попался на этой штуке в очень каверзной ситуации. Я не позаботился выяснить, как работает полный привод в определенной машине, и никто мне, конечно, ничего не объяснил. Я-то думал, что в этих автомобилях все так же, как и в военных машинах, и никаких проблем. Это была глупая ошибка! Поэтому выясните, как работает ваша система, потом попрактикуйтесь, а затем обучите каждого члена вашей команды.

Не забывайте, что шины вашего транспортного средства испытывают очень большие нагрузки. Вы не всегда управляете одним и тем же автомобилем, и вам не всегда известно, сколько еще прослужит каждая шина. Шина может быть изношена и вот-вот лопнет, что на большой скорости смертельно опасно.

Вы, конечно, знаете, как заменить колесо: вы подъезжаете к ближайшему автосервису, и там моментально делают это. Или вы звоните в дорожную аварийную службу и через несколько минут они около вас… Но хватит об этом. Разузнайте, как заменить колесо на вашей машине. Потренируйтесь вместе со своей бригадой, чтобы все точно знали, что и как надо делать. Скорее всего, вам придется менять колеса быстро, а для этого нужен опыт. Не рассчитывайте на то, что инструмент для

смены колес находится там, где ему положено быть. Это как закон природы: инструмент транспортных средств гуманитарных организаций всегда пропадает! Перед каждой поездкой убедитесь, что инструмент на месте. Проверьте, на месте ли домкрат, и потренируйтесь в его использовании. Однажды мне довелось видеть целый парк транспортных средств, у которых все домкраты были не те, что надо. Они были слишком короткими и не доставали до оси даже в полностью выдвинутом положении. Ими можно было пользоваться, только имея под рукой толстую деревянную подкладку для получения нужной высоты. Представьте, как гениально: найти подходящий кусок дерева и всегда таскать его с собой.
Если могут потребоваться цепи (против скольжения), выясните, как их надевать на колеса. Это не так легко, как кажется.

Проверив домкрат, не забудьте проверить инструментальный ящик, чтобы убедиться, что он полностью укомплектован. Все ли в нем есть? Закрыт ли он на замок и есть ли у вас ключ от него? Однажды я оказался в организации, все машины которой были снабжены замечательными инструментальными ящиками. Однако я могу ручаться только за сами ящики, но не за их содержимое, поскольку все они были заперты и ни один человек не знал, где находятся ключи! Прекрасное средство против воровства — но как пользоваться инструментами?

Хотя я не страдаю комплексом Рэмбо, я тем не менее советую вам провести занятия на автомобилях для отработки некоторых приемов, которыми вы хотели бы овладеть, причем сделать это, *не дожидаясь, пока произойдет* какой-нибудь инцидент. Например, потренируйтесь со своей командой быстро реагировать на огонь из стрелкового оружия или на артиллерийский обстрел, быстро

укрыться и т. д. Во время выезда на операцию выберите подходящее место действия в хорошем и спокойном районе и потренируйтесь. Неплохо было бы время от времени повторять такие тренировки. Это просто совет, а решать вам. Я бы обязательно так поступал.

Это все, что касается рекомендаций в отношении транспортных средств. Теперь приведем короткую памятку, которая может пригодиться вам или вашему шоферу.

Памятка для проверки готовности транспортного средства:

- шины (их состояние, давление воздуха);
- масло, охлаждающая жидкость, топливо;
- инструменты (все ли на месте, включая домкрат);
- запасной ремень вентилятора, запас топлива в канистрах, если это требуется, запасное колесо (должным образом накаченное);
- комплект снаряжения пассивной защиты (шлем, бронежилет);
- питьевая вода;
- резервный/аварийный запас еды;
- пакет для оказания первой медицинской помощи;
- спальный мешок или одеяла (всегда полезно иметь с собой в холодную погоду и для оказания первой помощи);
- электрический фонарь;
- карта;
- флаг или эмблема на автомобиле (если у вашей организации они есть);
- световые приборы (включая освещение флага/эмблемы)
- документы, которые требуют иметь при себе местные власти, например, паспорт машины, регистрационные и страховые документы.

## Вождение

Высокие транспортные средства по своей природе неустойчивы при больших скоростях. Это вам не спортивные автомобили, прижимающиеся к дороге на поворотах. Двигайтесь только с безопасной скоростью и с учетом ваших возможностей и возможностей вашей машины. Когда за рулем сидели мои коллеги, это пугало меня значительно сильнее, чем все остальные опасности, о которых говорится в этой книге. На полноприводном автомобиле даже по прекрасной дороге я рекомендую ехать не быстрее 80 километров в час. Все, что выше этого, дает такой заряд адреналина, который вам не нужен.

Однажды я ехал с коллегой, который разогнал машину до 120 км в час! А проезжали мы по довольно опасным местам. Он был несказанно удивлен, когда я попросил его остановиться и выпустить меня из машины, чтобы я мог пешком вернуться назад, что было, по-моему,

несколько безопаснее, чем продолжать движение на этой бешеной скорости. «Но ведь через 15 минут у нас деловая встреча в офисе! Мы опаздываем», — возразил он. На что я ему ответил: «При такой скорости единственно, куда мы не опоздаем, так это на встречу с Богом». Он снизил скорость, и мы все-таки не опоздали на встречу! Такая спешка просто не имеет смысла. Ведите машину в пределах ваших возможностей и возможностей вашей машины.

**Не ездите по ночам, если этого можно избежать**. Вы не знаете состояния дорог, а те, кто пожелает вас остановить и причинить вам вред, имеют ночью слишком большие возможности для этого. Если у вас нет иного выбора и вы вынуждены ехать ночью, осветите флаг или эмблему вашей организации, чтобы привлечь к себе внимание.

На территориях повышенного риска, вообще говоря, не рекомендуется ездить поодиночке. Одинокая машина является очень заманчивой целью для нещепетильных лиц. Две машины увеличивают вашу безопасность. Если одна из них выйдет из строя или будет повреждена, вы сможете безопасно добраться домой на другой машине. Не всегда удается придерживаться этого принципа, поскольку такой вариант, естественно, означает, что используется больше ценных транспортных средств. Однако при хорошем планировании и выборе приоритетных задач это можно сделать.

## ЛИЧНЫЕ ВЕЩИ

Мы не будем много говорить о личных вещах, но несколько рекомендаций помогут повысить вашу личную безопасность.

Ранее я уже упоминал одежду и рекомендовал одеваться попроще, для того чтобы не привлекать к себе ненужного внимания, не раздражать людей и не искушать воров. Когда я говорю попроще, я не имею в виду рваные или потертые джинсы и аляповатую или вызывающую майку. Я имею в виду вот что: свободные хлопчатобумажные брюки, несколько аккуратных приятных рубашек, платьев и т. д. Вы должны установить для себя разумные правила и не впадать в крайности. Для встреч с официальными лицами мужчинам, скорее всего, потребуется костюм или спортивный пиджак и галстук, а дамам — более элегантное платье.

Будьте осмотрительны при покупке таких напоминающих военную форму вещей, как ботинки типа армейских, рабочие куртки цвета хаки и т. д. Все это очень привлекает людей, которых вы можете встретить. И эти вещи могут вызвать ненужные подозрения. Не приобретайте также для себя бывшее в употреблении военное снаряжение. Я знал одного парня, который потратил массу денег на приобретение собственного бронежилета, считая, что он лучше того, который купила организация. И снова же, этим вы можете привлечь к себе особое внимание или просто вызвать подозрение. Между прочим, такой наряд вызовет недоумение и у ваших коллег: вы будете выглядеть очень странно!

Лучше иметь дешевые часы в пластмассовом корпусе. «Точные копии», продающиеся на каждом углу, тоже подойдут. А вот часы «Rolex» или «Cartier» лучше оставьте дома, если у вас нет хорошей страховки. На контрольно-пропускном посту или при другом тесном общении такие вещи будут выглядеть очень соблазнительно.

Складной швейцарский нож со многими лезвиями или — последняя мода — инструмент «Leatherman super tool»

(та же идея — «все в одном») — предметы, которые очень хорошо иметь при себе. Три раза у меня изымали их дружески расположенные охотники за сувенирами. Но это недорогие вещи. Не имейте при себе ножи, похожие на армейские.

Прочные ботинки, или кроссовки, или легкие походные сапоги (в продаже сейчас большой выбор такого товара) необходимы для каждодневной работы. Для совещаний вам нужно иметь что-то более официальное.

Непромокаемая одежда нужна практически везде. Возможно, вам придется работать в тропиках, но не забывайте о дождливом сезоне. Куртка фирмы Barbour выглядит хорошо и непромокаема.

Вам будут нужны некоторые предметы для отдыха и развлечения, как например, Walkman CD-плеер, коротковолновый радиоприемник, DVD, MP3-плеер и т. д. Все это, естественно, на ваше усмотрение. Это относительно дешевые товары, и даже если они пропадут — а многие из них действительно пропадают, — не беда.

Ваш ноутбук и мобильный телефон являются основными инструментами для вашей работы. Всегда пригодится набор универсальных переходников для подключения этой аппаратуры к электрическим и телефонным сетям. Чтобы предотвратить выход из строя вашего оборудования в странах, где напряжение в сетях неустойчиво, полезно иметь устройство защиты от перенапряжений или клеммник с таким устройством.

Доброкачественный электрический фонарь (желательно с аккумулятором) может оказаться совершенно незаменимой вещью.

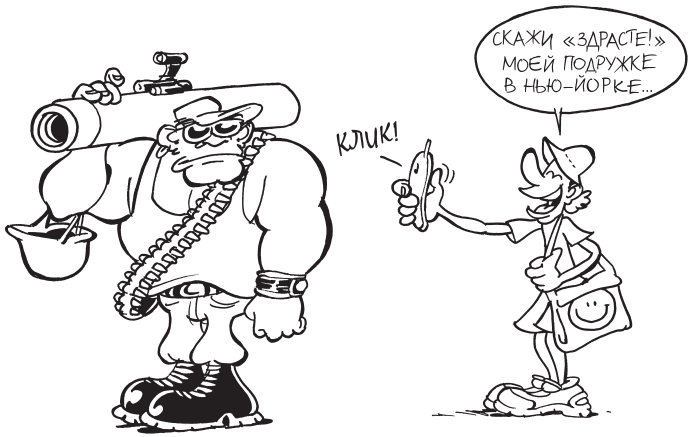
Имейте при себе наличность, но не в больших количествах. Тогда, даже если ваши карманы освободят от денег, вы потеряете немного. Если же вы начнете объяснять «грабителю», что при вас ничего нет, вам, наверное, не поверят, и вы рискуете подвергнуться в лучшем случае обыску.

Большинство организаций имеют договоры страхования личного имущества. Конечно, обязанность немедленно известить страховую компанию о любой утрате лежит на вас. При этом полезно заручиться каким-то подтверждением о случившемся со стороны руководителя делегации или коллеги. Сообщите о любой утрате сразу же, не дожидайтесь окончания операции. Если ваша организация не обеспечивает вас такой страховкой, будет благоразумно застраховаться самостоятельно. Это может быть недешево.

## Несколько слов о фото- и видеокамерах

Очень заманчиво взять с собой на операцию фотоаппарат или видеокамеру. Это совершенно естественное желание — сохранить память о людях, с которыми вы встречались, и местах, где вы побывали. И также естественно стремление поделиться этим со своей семьей и друзьями, чтобы держать их в курсе дела. Но не делайте этого! Такие совершенно невинные действия могут обернуться для вас серьезной опасностью, поскольку вас могут обвинить в шпионаже, добывании разведывательной информации и т. д. Такой риск неоправдан.

**Я настоятельно рекомендую не брать с собой камеры на операции**. Храните их дома или на опорном пункте, чтобы пользоваться ими там или во время отпуска, но только не при проведении самих операций. Даже




если вы используете камеру в самых невинных целях, сам этот факт может быть обращен против вас теми, кто стремится причинить неприятности вам или вашей организации. Большинство мобильных телефонов оснащены сегодня фотокамерами, а некоторыми можно снимать небольшие видеоклипы. Поэтому вышеупомянутая рекомендация относится и к ним. Даже если вы не собирались пользоваться этими возможностями телефона, тот факт, что вы просто имели его при себе, может быть обращен против вас. Поэтому должен вас огорчить: настоятельно рекомендую **оставить на опорном пункте мобильный телефон, если он имеет встроенную камеру.**