



## **Nuestro mundo. Tu acción.**

Consejo de Delegados del Movimiento Internacional  
de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja  
Ginebra, 26 de noviembre de 2011 – Por la humanidad



# **ES**

Original: inglés

### **CONSEJO DE DELEGADOS DEL MOVIMIENTO INTERNACIONAL DE LA CRUZ ROJA Y DE LA MEDIA LUNA ROJA**

Ginebra, Suiza  
26 de noviembre de 2011

### **Relaciones de los componentes del Movimiento Internacional con actores humanitarios externos**

#### **Documento de referencia**

elaborado para la resolución 2, "Relaciones de los componentes del  
Movimiento Internacional con actores humanitarios externos",  
aprobada el 26 de noviembre de 2011 por el Consejo de Delegados

#### **Documento preparado conjuntamente por**

**el Comité Internacional de la Cruz Roja  
y la Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y de la Media Luna  
Roja**

Ginebra, octubre de 2011

## DOCUMENTO DE REFERENCIA

### Relaciones de los componentes del Movimiento Internacional con actores humanitarios externos

#### 1. Introducción

Los componentes del Movimiento Internacional están interesados en aprovechar al máximo las oportunidades y mitigar los retos que conlleva la asociación con actores fuera del Movimiento. Las tendencias del entorno externo influyen constantemente en la manera en que los componentes del Movimiento Internacional de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja trabajan con actores externos. Entre esas tendencias, se cuentan las siguientes: el mayor número de actores activos en las operaciones humanitarias; las dificultades para acceder a los beneficiarios en contextos complejos; el número y la severidad crecientes de los desastres naturales; los avances en las tecnologías de las comunicaciones; los cambios en la economía y la política mundiales y la mayor competencia para obtener fondos para las actividades humanitarias.

En este documento, se destacan algunos de los aspectos más importantes que se debe abordar en las relaciones con los actores externos y se formulan recomendaciones que se retoman en una resolución del Consejo de Delegados en la materia. Se basa en los resultados del taller realizado en el marco del Consejo de Delegados de 2009, titulado “Relaciones con los actores externos al Movimiento”, en varios informes encargados por la Cruz Roja Británica<sup>1</sup>, así como en procesos conjuntos realizados por la Federación Internacional y por el Comité Internacional de la Cruz Roja (CICR). También forma parte de la aplicación de la Estrategia para el Movimiento<sup>2</sup>.

#### 2. Los componentes del Movimiento Internacional y los actores externos

Por “relaciones con actores externos” se hace referencia a la amplia gama de relaciones entre los componentes del Movimiento Internacional y actores externos destinadas a responder a diversas necesidades humanitarias. Incluyen desde el simple intercambio de información y la colaboración informal corriente hasta asociaciones más formales con una amplia variedad de actores, incluidas autoridades públicas, militares y otros actores armados, organismos de defensa civil, organismos de la ONU, organizaciones no gubernamentales nacionales e internacionales y el sector privado.

En situaciones que no constituyen emergencias, existen diferentes oportunidades de asociación, que no necesariamente plantean un riesgo inmediato en cuanto a la percepción de la aplicación de los Principios Fundamentales del Movimiento Internacional. Sin embargo, en situaciones de conflicto armado y de violencia y en entornos muy politizados, puede ser más problemático asociarse con algunos actores sin dejar de atenerse a los Principios Fundamentales.

A la luz de las oportunidades y los retos mencionados, de la diversidad de los actores y del compromiso de todos los componentes del Movimiento Internacional de trabajar respetando los Principios Fundamentales, es evidente que los componentes del Movimiento Internacional necesitan adoptar un método común para evaluar cuándo asociarse con un actor externo, con qué actor hacerlo y de qué manera.

---

<sup>1</sup> Cruz Roja Británica, julio de 2008, “The Red Cross/Crescent “pillar” in the 21st century: a discussion paper”; Hofmann, C.A. July 2009, “The International Red Cross and Red Crescent Movement’s engagement with external humanitarian actors: a discussion paper”, Cruz Roja Británica; Hanley, T, July 2011, “The International Red Cross and Red Crescent Movement: Relations with External Actors in Humanitarian Operations”, Cruz Roja Británica.

<sup>2</sup> Acción 9, punto de aplicación 3.9.3 relativo a las directrices sobre la cooperación con actores políticos y militares.

### 3. Políticas, orientaciones y lagunas existentes

En los últimos años, los componentes del Movimiento han tomado importantes medidas para entablar y conducir sus relaciones con diversos actores externos. En las reuniones estatutarias previas, se adoptaron políticas y directrices a fin de apoyar la toma de decisiones sobre cómo el Movimiento Internacional se ha de relacionar con diferentes categorías de actores externos, como los cuerpos militares, el sector privado y las autoridades públicas<sup>3</sup>.

En el taller realizado en el marco del Consejo de Delegados de 2009 titulado “Relaciones con los actores externos al Movimiento”, se identificaron temas concretos a los que debían dar seguimiento la Federación Internacional y el CICR<sup>4</sup>. Por ejemplo, se definió la necesidad de:

- a. ser percibidos, comunicar y actuar como actores humanitarios neutrales, imparciales e independientes;
- b. proyectar nuestra identidad colectiva como Movimiento de forma cohesiva y coherente a nivel local y mundial, y seguir siendo un actor humanitario fuerte;
- c. fortalecer la capacidad del Movimiento de mantener relaciones cambiantes con las diferentes categorías de actores externos y responder a las expectativas externas sin comprometer nuestros Principios Fundamentales ni el carácter distintivo del Movimiento;
- d. abordar los retos futuros relativos al papel que cada vez más cumplen las fuerzas militares en tanto actores humanitarios, la evolución de los mecanismos de defensa civil y los efectos que a largo plazo tendrán en las Sociedades Nacionales las asociaciones de emergencia con organizaciones internacionales.

La Federación Internacional y el CICR, en consulta con las Sociedades Nacionales, han tomado diversas medidas<sup>5</sup>. Se ha dado prioridad a mejorar y fortalecer los mecanismos de coordinación operacional del Movimiento a fin de abordar las cuestiones mencionadas a nivel del terreno, en concordancia con las políticas, las estrategias y las orientaciones existentes.

### 4. Lagunas en las orientaciones sobre el trabajo con actores externos

A pesar de la labor realizada en los últimos cinco años, se ha expresado la necesidad de que las orientaciones actuales y futuras se difundan y conozcan más ampliamente dentro del Movimiento. Además, se ha manifestado la preferencia por contar con orientaciones y herramientas más prácticas, que podrían servir de apoyo

<sup>3</sup> Documentos del Consejo de Delegados: Relaciones entre los componentes del Movimiento y los cuerpos militares (2005); las Sociedades Nacionales como auxiliares de las autoridades públicas en el ámbito humanitario (2005); Política del Movimiento para las asociaciones con empresas (2005); Principios éticos sobre las asociaciones del CICR con el sector privado (2002); Acuerdo de Sevilla (1997) y las Medidas Suplementarias (2005).

Otros documentos: Elementos Mínimos para suscribir acuerdos operacionales entre los componentes del Movimiento y sus asociados operacionales externos (2003), Principios y normas de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja para el socorro en casos de desastre (XXVI Conferencia Internacional de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja), actualmente en revisión, Código de Buena Cooperación, Manual de Protocolo, Manual sobre la Coordinación.

<sup>4</sup> Informe del taller “Relaciones con actores externos al Movimiento”, realizado en el marco del Consejo de Delegados de 2009.

<sup>5</sup> La labor del CICR y la elaboración de doctrinas sobre conflictos armados y otras situaciones de violencia, incluido el Proceso de preparación y respuesta de las Sociedades Nacionales en caso de conflicto armado y otras situaciones de violencia, tal como ha sido preparado para una resolución del Consejo de Delegados de 2011; Estrategia 2020 de la Federación Internacional y Estrategia 2011-2014 del CICR; estos dos documentos explican la necesidad de establecer asociaciones, movilizar recursos, influir e invertir en recursos humanos; una iniciativa de diplomacia humanitaria de la Federación Internacional con objetivos específicos y resultados previstos para 2020; una nueva iniciativa del CICR “Asistencia de salud en peligro”; el trabajo en curso en la Federación Internacional para difundir y promocionar las Normas, leyes y principios aplicables en las acciones internacionales en casos de desastre (IDRL), una iniciativa para resaltar la marca distintiva de todo el Movimiento; una iniciativa para analizar y esclarecer las nuevas tareas de defensa civil a nivel nacional y regional y guiar a las Sociedades Nacionales para que entablen relaciones con esos organismos, en particular en la Unión Europea; una estrategia de movilización de recursos para toda la Federación.

a los jefes operacionales en los procesos de toma de decisiones en el terreno<sup>6</sup>. Se ha destacar, sobre todo, el interés por contar con ejemplos prácticos y estudios de caso de donde extraer enseñanzas y prácticas idóneas, y subrayar algunas categorías específicas de actores externos, contextos y mecanismos de coordinación dentro del Movimiento y entre los componentes del Movimiento y mecanismos externos.

Por otro lado, en un informe redactado por la Cruz Roja Británica acerca de los actores externos, se menciona una serie de lagunas específicas en las orientaciones:

- a. **Relaciones con organismos de la ONU:** ni los pocos enfoques o plantillas elaborados hasta ahora o que están en proceso de elaboración acerca de la cooperación con los organismos de la ONU (por ejemplo, ACNUR, PMA), ni el Manual provisional de Cooperación, de la Federación Internacional, ofrecen orientación suficiente sobre cómo y cuándo coordinar las actividades y cooperar con los organismos y los mecanismos de la ONU, sobre todo en contextos cambiantes (por ejemplo, cuando estalla un conflicto).
- b. **Sector privado:** las directrices actuales (Política del Movimiento para las asociaciones con empresas, 2005) consideran el sector privado principalmente como un donante y no ofrecen orientación adecuada sobre cómo actuar con él en tanto asociados operacionales durante las emergencias.
- c. **Iniciativas conducidas por el Comité Permanente entre Organismos (IASC), mecanismo de coordinación de los equipos de países y sistema de grupos temáticos:** dentro del Movimiento Internacional, sigue debatiéndose sobre el grado y la forma de participación de la Federación Internacional y de las Sociedades Nacionales en esos mecanismos, incluido el liderazgo de la Federación Internacional en el grupo sobre refugio en determinados contextos, sobre todo en conflictos armados y otras situaciones de violencia.
- d. **Capacidad y aptitudes de los componentes del Movimiento para relacionarse con actores externos:** este aspecto abarca una amplia gama de ámbitos que van desde el establecimiento, la negociación y la gestión de relaciones con otros actores<sup>7</sup> hasta la determinación de la índole adecuada

<sup>6</sup> En el estudio de la Cruz Roja Británica, se hace hincapié en la necesidad de elaborar herramientas y mecanismos prácticos para la gestión de las relaciones con actores externos. Existen algunos ejemplos al respecto que puede ser interesante difundir más ampliamente a través de un conjunto de herramientas. Algunos de esos ejemplos son: a) *Analizar el panorama operacional e identificar las posibles relaciones externas y su índole*. b) *Negociar relaciones*. Existe la opinión de que el Movimiento y, en particular, las Sociedades Nacionales, han subestimado su influencia en la negociación de las relaciones con los actores externos, sobre todo en lo relativo a los organismos de la ONU y las ONG internacionales que intentan obtener acceso a los beneficiarios a los que muchas veces sólo logran acceder las Sociedades Nacionales (o son una de las pocas organizaciones que lo logran). c) *Formalizar las relaciones*. El Movimiento cuenta con numerosas herramientas a nivel mundial para conducir sus relaciones. Es necesario apoyar a las Sociedades Nacionales y a las delegaciones para difundir el conocimiento de esos acuerdos y la mejor manera de formalizar las relaciones y hacer un buen uso de los acuerdos a nivel mundial. d) *Evaluación*. Es necesario tener la capacidad de evaluar los costos y los beneficios de las relaciones con asociados externos, incluida la eficacia operacional de la relación y los beneficios generales de una asociación externa.

<sup>7</sup> La relación puede adoptar las formas siguientes: a) **relación contractual** en la que un componente del Movimiento se asocia con un actor externo para prestar diversos servicios; b) **información:** el Movimiento o un componente sólo provee información en una dirección, y no sobre el Movimiento y/o sus operaciones; c) **aprendizaje:** el Movimiento o un componente busca información de un actor externo para aprender de él y definir sus operaciones actuales o futuras; d) **coordinación:** el Movimiento o un componente difunde información para evitar duplicaciones y sincronizar las operaciones (por ejemplo, equipos de coordinación humanitaria); e) **colaboración:** el Movimiento o un componente comparten la responsabilidad de tareas particulares, por ejemplo la evacuación de nacionales de terceros países de Libia, que estuvo a cargo del CICR y de la OIM, o la elaboración de políticas humanitarias mundiales y de mecanismos como el sistema de los grupos temáticos donde participa la Secretaría de la Federación en el Comité Permanente entre Organismos; f) **cooperación/asociación:** el Movimiento o un componente tiene una relación formalizada donde se reconoce lo que cada uno aporta a la relación, su duración y su objetivo. Por ejemplo, el acuerdo entre el CICR y el PMA sobre el intercambio de insumos alimentarios y la continuidad de la distribución; la participación de la Federación en la iniciativa de seguridad vial; la relación de la Media Luna Roja Turca con el PMA para distribuir alimentos en Somalia; g) **asociaciones estratégicas:** alianza formal entre el Movimiento o algunos de sus componentes con otros organismos y/o grupo de organismos para cooperar en

de la relación con actores externos<sup>8</sup>. También existe la necesidad de dar mayor claridad sobre las prioridades compartidas e individuales del Movimiento y sus componentes. Por otro lado, es necesario que el personal y los voluntarios comprendan el carácter distintivo del Movimiento Internacional.

## **5. Relaciones entre los componentes del Movimiento y los organismos de la ONU y los mecanismos de coordinación nacionales**

A la luz de las lagunas identificadas y de la necesidad de contar con un enfoque coherente, a continuación se explican las actuales relaciones de trabajo entre los componentes del Movimiento y los organismos de la ONU y los mecanismos de coordinación nacionales.

### **5.1 Las relaciones del CICR y de la Federación Internacional con los organismos de la ONU y los mecanismos de coordinación nacionales**

A fin de mantener una buena comprensión de la evolución del sector humanitario y, cuando corresponda, dar a conocer sus opiniones o intentar influir en las decisiones vinculadas con temas de interés humanitario, el CICR y la Federación Internacional siguen de cerca la labor de la ONU en cuestiones relativas a la acción humanitaria. A fin de facilitar esos contactos y de mantener su neutralidad e independencia, el CICR y la Federación Internacional han obtenido el estatuto de observadores en varios foros de importancia (como la Asamblea General de la ONU y los cuerpos directivos de los organismos humanitarios).

Como parte de sus esfuerzos por mantener relaciones con otros organismos del sector humanitario, tanto el CICR como la Federación Internacional participan activamente en el Comité Permanente entre Organismos (IASC) y sus organismos subsidiarios, donde tienen el estatuto de “invitados permanentes”, lo que demuestra que están *cooperando* con esos organismos, en lugar de ser *coordinados* por ellos.

Ambas instituciones mantienen un diálogo bilateral permanente con varios organismos de la ONU a fin de debatir temas de interés común. En el caso del CICR, se trata de las llamadas “reuniones de alto nivel”, que se celebran con regularidad a nivel de la jerarquía y donde se abordan cuestiones temáticas y operacionales de importancia. En el caso de la Federación Internacional, el nivel jerárquico superior contribuye al diálogo permanente y a los procesos tendientes a mejorar la asistencia humanitaria y la coordinación de las actividades a corto y mediano plazo.

**Coordinación entre organismos a nivel nacional y regional:** cuando ello aporta resultados tangibles para los beneficiarios, el CICR asiste a los mecanismos de coordinación entre organismos como observador. La prioridad del CICR es lograr

---

determinados ámbitos operacionales (geográficos o temáticos); también se prevé la posibilidad de que el contenido y la forma de la relación evolucione con el tiempo.

<sup>8</sup> Hay muchos factores y características de las relaciones con los actores externos que pueden variar. Por ejemplo: a) la naturaleza de la comunicación del Movimiento con el actor externo –dar información, buscar información, tomar decisiones-, b) la proximidad o la lejanía de la relación; c) el papel del Movimiento y/o del componente del Movimiento en la relación (por ejemplo, contribuyente, par, director, otro); d) el hecho de que las relaciones con un grupo externo estén formalizadas o no es un elemento importante para definir una relación.

una coordinación basada en la realidad y orientada hacia las actividades en el terreno.

La Federación Internacional asiste a las reuniones de coordinación entre organismos a fin de lograr un intercambio de información y una coordinación de las actividades de forma eficaz. Además, coordina el grupo temático sobre preparación en el área de refugio a nivel mundial y las actividades humanitarias internacionales en el área de refugio en situaciones de emergencia específicas.

## **5.2 Las Sociedades Nacionales, los organismos de la ONU y los mecanismos de coordinación nacionales**

Muchas Sociedades Nacionales tienen asociaciones con organismos de la ONU y participan en mecanismos nacionales de coordinación entre organismos. Particularmente en casos de desastre, las Sociedades Nacionales establecen acuerdos con organismos de la ONU para prestar asistencia. A fin de facilitar esas asociaciones, se están elaborando modelos de acuerdo a nivel mundial que pueden adaptarse a cada contexto nacional, para uso de las Sociedades Nacionales. Ya se ha establecido un acuerdo modelo con el ACNUR, que entró en vigencia a comienzos de 2011. Actualmente se está trabajando con el PMA para obtener un acuerdo similar de cooperación con las Sociedades Nacionales. Es de esperar que en el futuro próximo se logre establecer otros acuerdos con organismos de la ONU pertinentes. Uno de los aspectos más importantes al elaborar esos acuerdos es garantizar que se incorpore y respete la adhesión de las Sociedades Nacionales a los Principios Fundamentales.

## **6. Oportunidades y desafíos**

### **Oportunidades**

El hecho de actuar junto a actores externos durante las emergencias puede contribuir a mejorar el alcance, la magnitud, la eficacia y la eficiencia de las operaciones del Movimiento, además de apoyar el Movimiento por lo que respecta a finanzas, perfil y pertinencia percibida. Han sido identificadas las siguientes oportunidades clave:

- a. Fortalecer las operaciones humanitarias de los componentes del Movimiento**, lo cual implica negociar el acceso con varios actores y garantizar una percepción general positiva del Movimiento. También significa asociarse a otros actores para recabar e intercambiar información crucial que contribuya a definir las prioridades y las acciones generales del Movimiento, como durante la respuesta reciente a las situaciones de inundaciones y terremotos.
- b. Movilizar recursos financieros, técnicos, humanos y materiales.** Una tendencia observable en la movilización de recursos es la preferencia por las asociaciones. Los donantes desean cada vez más participar en las operaciones, además de proporcionar recursos financieros.
- c. Explicar con claridad y afirmar el carácter distintivo y la pertinencia de los componentes del Movimiento en un contexto operacional humanitario cambiante** en la respuesta a las necesidades humanitarias urgentes.
- d. Fortalecer la respuesta humanitaria mundial** a través de la participación en los mecanismos de coordinación general con los actores externos a nivel local, nacional e internacional. La labor de los componentes del Movimiento representa un parte significativa de la respuesta humanitaria mundial.

## Desafíos

El hecho de actuar junto a actores externos en los contextos de emergencia actuales sigue planteando nuevos y permanentes desafíos por lo que respecta a aprovechar plenamente las oportunidades y responder a ellas. Los principales desafíos son:

- a. ¿Cómo los componentes del Movimiento pueden entablar relaciones con los actores externos de forma tal de dar una respuesta óptima a los beneficiarios y, al mismo tiempo, mantener la identidad de los componentes del Movimiento como prestadores de asistencia humanitaria neutrales e imparciales?
- b. ¿De qué forma los componentes del Movimiento pueden tomar decisiones fundadas sobre cuáles asociaciones externas fortalecerán la acción del Movimiento y cuáles podrían comprometer la identidad neutral e imparcial, recordando sobre todo los retos que se añaden a la neutralidad, la independencia y la imparcialidad cuando se trabaja en conflictos armados?
- c. ¿Los componentes del Movimiento podrían hacer algo más para influir en los programas de otros prestadores de asistencia humanitaria a fin de dar una respuesta óptima a los beneficiarios?
- d. ¿Los componentes del Movimiento podrían aprovechar más su carácter distintivo respecto de otros actores a fin de promover una respuesta del Movimiento que facilite el acceso a los beneficiarios y atraiga más recursos para los componentes del Movimiento? Algunos de los elementos de la imagen y la identidad que distinguen al Movimiento fueron establecidos durante el taller sobre actores externos que tuvo lugar en el Consejo de Delegados de 2009. Son los siguientes:
  - la relación del CICR y las Sociedades Nacionales con el derecho internacional humanitario;
  - los Principios Fundamentales, sobre todo la neutralidad;
  - el uso del emblema;
  - el papel de las Sociedades Nacionales como auxiliares de los poderes públicos;
  - el hecho de que el Movimiento es una red verdaderamente mundial, con las 186 Sociedades Nacionales, el CICR y la Federación Internacional.
- e. ¿De qué modo las Sociedades Nacionales pueden responder a las crecientes demandas de sus propios Gobiernos de conducir y coordinar su respuesta nacional en todo tipo de situaciones de emergencia y desastre?
- f. ¿Los componentes del Movimiento pueden contar con un enfoque más coherente y predecible de la participación en los mecanismos de coordinación dirigidos por los organismos de coordinación de la ONU en operaciones de socorro internacionales, sobre todo cuando las emergencias acaban de producirse? ¿De qué forma el Movimiento puede cumplir con mayor eficacia los papeles y las responsabilidades cambiantes que asume cuando un desastre natural se convierte en una emergencia compleja, particularmente en situaciones en que los organismos de la ONU pueden no ser aceptados como neutrales e imparciales?
- g. ¿Cuál debería ser la participación de las Sociedades Nacionales en las actividades de defensa civil nacionales y regionales que se despliegan para responder a emergencias nacionales e internacionales? ¿De qué modo las Sociedades Nacionales deberían responder a su obligación de actuar dentro de los mecanismos de respuesta internacionales del Movimiento y presionar para integrarse más en las respuestas gubernamentales o las respuestas coordinadas entre varios organismos?
- h. ¿De qué forma las asociaciones mundiales con el sector privado se pueden dirigir con eficacia? Es complejo manejar las relaciones con organizaciones mundiales; para ello se requiere contar con procesos sofisticados de gestión de asociaciones. Las relaciones con organismos mundiales dan oportunidades, pero también exponen al Movimiento ante nuevos riesgos.

Tanto los éxitos como los fracasos, o el mal desempeño, en una parte del mundo pueden afectar las relaciones en otra parte del mundo.

- i. El aumento del número de Sociedades Nacionales que intervienen en emergencias<sup>9</sup> fuera de sus propios países y en representación de opiniones e intereses diversos es otra oportunidad importante que conlleva sus propios retos. Se evidencia la necesidad de continuar fortaleciendo los mecanismos de coordinación del Movimiento en todos los niveles, así como de prestar particular atención a los enfoques operacionales y estratégicos coherentes y sistemáticos respecto de la acción con actores externos al Movimiento. Mientras se avanza en ese sentido, se ha de prestar particular atención a la coordinación con los diferentes componentes del Movimiento en los diferentes niveles de las Sociedades Nacionales anfitrionas.

## 7. Recomendaciones

Sobre la base de las oportunidades, los desafíos y las lagunas mencionados en este documento, se han de considerar las siguientes recomendaciones para elaborar una resolución en el Consejo de Delegados de 2011. Específicamente,

- a) Todos los componentes del Movimiento deberían promover ante los actores humanitarios externos la labor que realizan de conformidad con los Principios Fundamentales;
- b) La Federación Internacional y el CICR deberían continuar analizando las necesidades y, cuando corresponda, elaborarán nuevas orientaciones, prestando particular atención a los siguientes aspectos:
  - i. la coordinación con los organismos y los mecanismos de coordinación de la ONU, incluida la movilización de recursos;
  - ii. las relaciones con los diversos mecanismos y organismos de coordinación nacionales (incluidos equipos de países y grupos temáticos), incluso en contextos cambiantes, por ejemplo cuando estalla un conflicto mientras está desplegándose una operación de respuesta de emergencia ante un desastre natural (o viceversa);
  - iii. el papel cambiante de los organismos de defensa civil y de las estructuras militares y de defensa en las situaciones de desastre y de crisis;
  - iv. el uso del emblema en las operaciones dirigidas por otros organismos;
  - v. las formas de actuar con el sector privado como asociado operacional;
  - vi. el fortalecimiento de las capacidades de todos los componentes del Movimiento para entablar y mantener relaciones con actores humanitarios externos, en concordancia con los Principios Fundamentales, los Estatutos del Movimiento, las políticas y las orientaciones correspondientes;
  - vii. el examen de las políticas, las estrategias y las orientaciones existentes relativas a las relaciones con actores humanitarios externos y su puesta a disposición en forma fácilmente accesible para el usuario.
- c) Todos los componentes del Movimiento deberían continuar fortaleciendo los mecanismos de coordinación del Movimiento a nivel nacional y regional y los utilizarán como medios para mejorar las relaciones con los actores externos, conocer e intercambiar experiencias.

---

<sup>9</sup> Por ejemplo, las más de 40 Sociedades Nacionales que intervinieron en Haití y Pakistán.

