



150 años de acción humanitaria
**Consejo de Delegados del Movimiento Internacional
de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja**
Sídney (Australia), noviembre de 2013



ES

CD/13/R2
Original: inglés
Aprobada

CONSEJO DE DELEGADOS

DEL MOVIMIENTO INTERNACIONAL DE LA CRUZ ROJA Y DE LA MEDIA LUNA ROJA

Sídney (Australia)
17-18 de noviembre de 2013

ESTRATEGIA PARA EL MOVIMIENTO INTERNACIONAL DE LA CRUZ ROJA Y DE LA MEDIA LUNA ROJA

"Nueva Estrategia para el Movimiento"

Resolución

**Documento preparado por
la Comisión Permanente de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja**

RESOLUCIÓN

El Consejo de Delegados,

recordando la resolución 3 sobre la Estrategia para el Movimiento Internacional de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja aprobada en el Consejo de Delegados celebrado en 2011;

1. *toma nota* con interés del informe de la Comisión Permanente sobre la aplicación de la Estrategia para el Movimiento;
2. *decide*, en acuerdo con la Comisión Permanente, que la Estrategia para el Movimiento, aprobada en 2001 y actualizada en 2005, se ha puesto en práctica en cuanto a sus elementos sustanciales;
3. *invita*, a la Comisión Permanente, a que, en consulta con las Sociedades Nacionales, la Federación Internacional de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja y el Comité Internacional de la Cruz Roja, prosiga el desarrollo de una nueva Estrategia para el Movimiento, sobre la base de las consideraciones que figuran en el informe de la Comisión Permanente y en el anexo 1 de la presente resolución, titulado "Nuevas orientaciones para el Movimiento", con miras a formular una nueva estrategia para el Movimiento y someterla a la aprobación del Consejo de Delegados que se reúna en 2015.

Nuevas orientaciones para el Movimiento

La humanidad es el futuro



Apertura al diálogo:

- Colaboración interna
- Cooperación externa

Índice

Principios Fundamentales

Objetivos

Prefacio5

De la antigua a la nueva estrategia7

Colaboración interna9

Cooperación externa10

Aprendizaje y renovación10

Prefacio

Al celebrar el sesquicentenario de acción humanitaria, el Movimiento Internacional de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja puede mirar el sendero recorrido y enorgullecerse de sus numerosos logros.

Sin embargo, el mundo acusa rápidos y profundos cambios, y el Movimiento debe hacer frente a desafíos importantes:

- los beneficiarios están mejor informados, mejor educados y son capaces de expresar de mejor manera sus necesidades e intereses;
- se observa un aumento de la competencia a nivel nacional e internacional que denota mayor coherencia, está mejor organizada, y es más eficaz que el Movimiento en atraer apoyo financiero;
- existe un examen más detenido y expectativas más exigentes por parte de los Estados y del público;
- es necesario que el Movimiento sea eficiente, y se lo perciba de esa manera;
- se debe preservar el poder de convocatoria del Movimiento y su vínculo singular con los Estados;
- se debe forjar asociaciones eficaces en el plano externo;
- se necesita una colaboración adecuada en el plano interno.

El Movimiento dispone de varios instrumentos estratégicos, a saber, los respectivos planes de las Sociedades Nacionales; la Estrategia 2020 de la Federación Internacional y la Estrategia del CICR para 2011-2014. Estos instrumentos aportan un sentido de dirección, y constituyen una plataforma compartida para la acción.

La Estrategia para el Movimiento, aprobada inicialmente en 2001 y revisada en 2005, ha sido de gran utilidad, y se ha ejecutado casi completamente. Los componentes del Movimiento directamente interesados se ocuparán de la gestión de los elementos que aún están pendientes de aplicación.

En este documento se ha optado por un nuevo enfoque, a cuyo tenor se ha identificado los ámbitos generales que requieren atención, y se los ha organizado conforme al esquema que figura en las páginas siguientes.

Incumbe a cada componente determinar sus propias prioridades. En la próxima reunión del Consejo de Delegados los componentes del Movimiento compartirán información sobre las experiencias y examinarán la estrategia para el siguiente bienio.

Las Sociedades Nacionales, el CICR y la Federación Internacional han obtenido grandes logros. Ahora se trata de lograr más.

Estrategias vigentes

El Movimiento Internacional de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja ha acordado numerosas e importantes orientaciones para el conjunto de miembros y para cada uno de sus componentes que brindan un sólido fundamento:

Las Sociedades Nacionales han invertido esfuerzos con creciente interés en sus propios planes estratégicos, inspirándose en aquellos convenidos en el plano internacional, a los que también aportan su contribución.

Los objetivos de la Estrategia para el Movimiento eran:

- fortalecer los componentes del Movimiento;
- mejorar la eficacia y eficiencia del Movimiento a través de una mayor cooperación y coherencia;
- mejorar la imagen del Movimiento y sus relaciones con los gobiernos y los interlocutores externos.

La Estrategia del CICR 2011 –2014: “lograr resultados significativos para las personas necesitadas”, contiene cuatro orientaciones estratégicas:

- fortalecer el ámbito de acción del CICR;
- consolidar la respuesta contextualizada y multidisciplinaria del CICR;
- orientar el debate sobre cuestiones jurídicas y de política relacionadas con la misión del CICR;
- optimar el desempeño del CICR.

La Estrategia 2020 de la Federación Internacional, "Salvar vidas, cambiar mentalidades", tiene tres objetivos estratégicos, bajo el lema “Hacer más, hacerlo mejor, lograr más”:

- salvar vidas, proteger los medios de sustento y apoyar la recuperación después de desastres y crisis;
- posibilitar una vida sana y segura;
- promover la inclusión social y una cultura de no violencia y paz.

Humanidad

El Movimiento Internacional de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja, al que ha dado nacimiento la preocupación de prestar auxilio, sin discriminación, a todos los heridos en los campos de batalla, se esfuerza, bajo su aspecto internacional y nacional, en prevenir y aliviar el sufrimiento de los hombres en todas las circunstancias. Tiende a proteger la vida y la salud, así como a hacer respetar a la persona humana. Favorece la comprensión mutua, la amistad, la cooperación y una paz duradera entre todos los pueblos.

Imparcialidad

No hace ninguna distinción de nacionalidad, raza, religión, condición social ni credo político. Se dedica únicamente a socorrer a los individuos en proporción con los sufrimientos, remediando sus necesidades y dando prioridad a las más urgentes.

Neutralidad

Con el fin de conservar la confianza de todos, el Movimiento se abstiene de tomar parte en las hostilidades y, en todo tiempo, en las controversias de orden político, racial, religioso e ideológico.

Independencia

El Movimiento es independiente. Auxiliares de los poderes públicos en sus actividades humanitarias y sometidas a las leyes que rigen los países respectivos, las Sociedades Nacionales deben, sin embargo, conservar una autonomía que les permita actuar siempre de acuerdo con los principios del Movimiento.

Voluntariado

Es un movimiento de socorro voluntario y de carácter desinteresado.

Unidad

En cada país sólo puede existir una Sociedad de la Cruz Roja o de la Media Luna Roja, que debe ser accesible a todos y extender su acción humanitaria a la totalidad del territorio.

Universalidad

El Movimiento Internacional de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja, en cuyo seno todas las Sociedades tienen los mismos derechos y el deber de ayudarse mutuamente, es universal.

De la antigua a la nueva estrategia

Elementos que perduran de la Estrategia para el Movimiento

En la evaluación de la Estrategia para el Movimiento realizada en cumplimiento de la resolución aprobada por el Consejo de Delegados en 2009 se señaló que:

“En los ámbitos del fortalecimiento de la capacidad, los foros del Movimiento, la respuesta a situaciones de emergencia, y las esferas relativas al papel auxiliar y la eficacia de la comunicación se han registrado *progresos significativos*. Con respecto a las cuestiones relacionadas con la integridad y los vínculos con el sector privado, los resultados fueron *menos notables*. Las tendencias externas y las mejores prácticas fueron los ámbitos que atrajeron el *menor nivel de interés* o que directamente no se abordaron.”

Si bien los asuntos relativos a la integridad y los vínculos con el sector privado son preocupaciones comunes importantes, como lo son las tendencias externas y las mejores prácticas, estos temas ya se tratan en procesos que se desarrollan fuera del ámbito de la Estrategia o se abordan mejor de manera independiente de la misma.

El tema de los foros del Movimiento se ha examinado por conducto de un grupo de trabajo de la Comisión Permanente, y la cuestión de la cooperación en el Movimiento, a través de amplias consultas entre el CICR, la Federación Internacional y las Sociedades Nacionales.

La Comisión Permanente, el CICR y la Federación Internacional, con las Sociedades Nacionales, proseguirán el análisis de estos temas en los próximos dos años.

Estructura de las nuevas orientaciones

El Movimiento Internacional de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja tiene una estructura federal. Una de sus características reside en que algunos de los resultados positivos que ha obtenido se derivan de su gestión, su estructura y sus normas, pero también, en igual o mayor medida, de los valores, procesos y relaciones, a saber, los fundamentos conjuntos, las modalidades de colaboración y las relaciones internas.

En ese espíritu, el presente documento se centra en la colaboración interna, en dos dimensiones: las modalidades de colaboración de los componentes del Movimiento, y la cooperación con los demás, es decir, los asociados externos.

Las afirmaciones sobre la colaboración interna y la cooperación externa no son prescriptivas, y las modalidades pueden variar según el lugar y el tiempo.

Lo importante es mantener vivo el diálogo y no dejar que se estanque, pues si ello sucediera el mecanismo de cooperación podría llegar a ser demasiado formal y burocrático.

Se ha emprendido importantes procesos destinados a mejorar la cooperación, las reuniones, la imagen y las actividades de obtención de fondos del Movimiento; estos deben continuar.

Cada componente del Movimiento es responsable de los resultados de estas iniciativas.

Colaboración interna

Creemos que estas cuestiones revisten fundamental importancia en cuanto a la capacidad de los componentes para colaborar entre sí, y cooperar eficazmente con los asociados externos:

Valores

- Rendición de cuentas a los beneficiarios, los donantes y a los demás componentes.
- Contribución a los nuevos objetivos de desarrollo del milenio.
- Defensa y respeto de los principios fundamentales.
- Celebración del éxito obtenido por otros componentes.

Proceso

- Adaptación a los cambios rápidos: en el plano nacional e internacional.
- Calidad: los beneficiarios la merecen, los donantes la exigen.
- Aprendizaje: de la experiencia propia y de los demás.
- Formación de los voluntarios y del personal.
- Tecnología.
- Investigación: profundización de conocimientos.
- Capacidad: inversión necesaria.

Relaciones

- Un discurso común.
- Propensión a llamamientos comunes.
- Mayor comunicación y consulta entre las reuniones.
- Asociaciones eficaces con actores externos.
- Una voz clara y contundente.

Cooperación externa

Enfoques de trabajo compartidos

Durante los próximos dos años, cada uno de los componentes, de acuerdo a sus circunstancias específicas, trabajará o aportará su contribución en la elaboración de métodos, procedimientos y mecanismos que mejoren los enfoques de temas como:

- las relaciones con los gobiernos (auxiliares de los poderes públicos);
- la forma y el contenido de los foros del Movimiento;
- la cooperación con los demás;
- la coordinación de las operaciones;
- la colaboración en pos del logro de objetivos comunes;
- la diplomacia humanitaria;
- los donantes;
- la movilización de recursos;
- la comunicación y la consulta entre reuniones;
- los agentes y asociados externos.

Aprendizaje y renovación

Para obtener resultados positivos hay que aprender de la experiencia y utilizar esas enseñanzas para adoptar decisiones nuevas y mejor fundamentadas.

Para ello, todos los componentes del Movimiento se comprometen a compartir mutuamente, de la forma que consideren apropiado, y con suficiente antelación a la celebración de reuniones del Consejo de Delegados, información sobre sus buenos resultados, frustraciones, incertidumbres o motivos de satisfacción.

En cada reunión del Consejo de Delegados, se invitará a los componentes del Movimiento a que examinen y actualicen el documento, como un instrumento que sustentará su reflexión y su labor en los dos años siguientes.

Las estrategias vigentes, a nivel nacional e internacional, contienen sus respectivos objetivos, indicadores de progreso y sistemas de presentación de informes. La nueva estrategia no contempla ninguno de esos elementos: las Sociedades Nacionales, el CICR y la Federación Internacional determinarán sus respectivos enfoques para la ejecución y documentación de los resultados. Se comunicarán mutuamente esta información, es decir, existirá una rendición de cuentas recíproca.