

Das IKRK und die Privatwirtschaft

The ICRC and the private sector

Das in mehr als 80 Ländern präsente IKRK ist für die Opfer von Kriegen und interner Gewalt tätig, seien diese militärischer oder ziviler Natur. Das IKRK ist in den folgenden Bereichen tätig: materielle, medizinische und sanitäre Unterstützung; Schutz von Personen in Gefangenschaft oder gefährdeter Zivilbevölkerung; Zusammenführung von Familienmitgliedern, die durch Waffengewalt auseinandergerissen wurden, sowie Suche nach vermissten Personen; Förderung der Respektierung des internationalen Humanitären Völkerrechts und seiner Integration in die nationalen Gesetzgebungen. Das IKRK ist die älteste humanitäre Organisation, die heute noch aktiv ist.

Die Internationale Rotkreuz- und Rothalbmondbewegung schließt das IKRK, die 190 nationalen Gesellschaften des Roten Kreuzes und des Roten Halbmonds und deren Verband zusammen. Die nationalen Gesellschaften des Roten Kreuzes oder des Roten Halbmonds wirken als Hilfskräfte der öffentlichen Behörden der jeweiligen Länder. Sie leisten verschiedene Dienste in den Bereichen Gesundheitsversorgung und Sozialfürsorge. 1919 gegründet, übernimmt die Internationale Föderation der Rotkreuz- und Rothalbmondgesellschaften die Koordination der internationalen Katastrophenhilfe, die Hilfe für Flüchtlinge außerhalb der Konfliktgebiete sowie die Unterstützung nationaler Gesellschaften bei ihrem Auftrag sowie bei der Entwicklung und Koordinierung ihrer Aktivitäten.

Operating in more than 80 countries, the ICRC works on behalf of victims of war and internal violence, be they military or civilian. The ICRC is engaged in activities in the realm of material, medical and healthcare assistance; protecting people in captivity or vulnerable civilian communities; re-establishing contact between family members separated by armed conflicts and searching for disappeared persons; as well as promoting respect for international humanitarian law and its incorporation to national legislations. The ICRC is the oldest humanitarian organisation currently still in operation.

The International Red Cross and Red Crescent Movement includes the ICRC, the 190 national Societies of the Red Cross and the Red Crescent and their Federation. The national Societies of the Red Cross and the Red Crescent operate as auxiliaries to the national authorities in their respective countries and provide a range of services in the areas of health care and social welfare. Founded in 1919, the International Federation of Red Cross and Red Crescent Societies is responsible for coordinating international aid in the event of disasters: assisting refugees outside of conflict areas; as well as supporting national Societies in their mission and their development and coordinating their activities.

Verzeichnis (ohne Anspruch auf Vollständigkeit) der Unternehmen, die das IKRK zwischen 1863 und 1975 unterstützten

Non-exhaustive list of the companies that supported the ICRC from 1863 to 1975

A. Clavel & F. Lindenmeyer AG – Abegg & Co. AG – Aciera SA – Aciéries Fischer SA – Alpina Assurance SA – Appareillage Gardy SA
Appenzeller & Co. – Applications électriques SA – Ateliers de constructions mécaniques, Vevey – Ateliers de constructions
Ruegg-Honegger – Ateliers d'Oerlikon – Aubert, Grenier & Cie – Banque cantonale bernoise – Banque cantonale neuchâtelaise
Banque cantonale vaudoise – Banque commerciale de Bâle – Banque commerciale de Berne – Banque de dépôt et de crédit,
Genève – Banque de Genève – Banque de la Suisse italienne – Banque de Paris & Pays-Bas – Banque de Schaffhouse – Banque
du Dauphiné, Grenoble – Banque du Locle – Banque fédérale de Zurich – Banque internationale de Petrograd, Genève – Banque
Marcuard & Cie – Banque nationale suisse – Banque Pariente – Banque Perret & Cie – Banque populaire suisse – Banque pour
entreprises électriques – Banque pour le commerce suisse-israélien – Banque privée SA – Banque Vest, Eckel & Cie – Baumann-
Jeanneret SA – Baumann, Streuli & Cie – Bechtler, Son & Cie, Allahabad – Beer, Sondheimer & Cie – Berna Milk Co. – Binguely
& Courvoisier – Bonbright & Cie, Paris – Bonna & Cie – Bonnard & Cie – Bordier & Cie – Brasserie Haldengut – British American
Tobacco SA – Brown, Boveri & Cie – Bühler Frères – Buri & Cie – Caisse d'épargne de la République et Canton de Genève
Caisse hypothécaire du Canton de Genève – C.F. Bally SA – Chauvet, Haim & Cie – Chemische Fabrik Flora – Chenevière &
Cie – Chessex & Cie – Chirat SA – Compagnie anonyme d'assurances générales « La Suisse » – Compagnie d'assurances « La
Bâloise » – Compagnie d'assurances « La Foncière », Paris – Compagnie d'assurances « La Genevoise » – Compagnie d'assurances
« Prudentia » – Compagnie d'assurances « Union Suisse » – Compagnie d'assurances « Zurich » – Compagnie d'assurance générale
« L'Helvetia » – Compagnie de l'industrie électrique et mécanique, Sécheron – Comptoir d'escompte de Genève – Contis SA
Courvoisier Frères – Crédit foncier vaudois – Crédit lyonnais – Crédit Suisse – Cuenod Constructions SA – Daniel Jenny & Cie
Danzas & Cie – Darier & Cie – Diethiem & Cie – Ditisheim & Cie – E. Scheller & Cie – Ebauches SA – Ehinger & Cie – Escher,
Wyss & Cie – Etablissement Ch. Roux, Marseille – Fabrique automobile Arbenz & Co. – Fabrique d'ébauches de Sonceboz SA
Fabrique d'engrais chimiques de Fribourg – Fabrique de ciment de Holderbank, Argovie – Fabrique de conserves Lenzbourg AG
Fabrique de draps de Wädenswil – Fabrique de produits chimiques Sandoz – Fabrique du Parc – Fabrique Election SA – Fabrique
Juvenia SA – Fabrique Novado – Fabrique suisse de ciment Portland – Fabrique suisse de ficelles de Schaffhouse – Fabrique Zénith
Ferrier, Lullin & Cie SA – Filature de Chappe – Filature de Langnau – Filatures Niedertöss SA – Firmenich & Cie – First National
City Bank, New York – Fritz & Caspar Jenny AG – Fritz Marti SA – G. Pictet & Cie – G.-W. Gschwind & Cie – Gabus Frères
Geigy J.-R. SA – Givaudan SA – Gotthardwerk – H. Moser & Cie – Hahnloser & Cie, Alexandrie – Hentsch & Cie – F. Hoffmann-
La Roche & Cie – Holzverkohlungs-Industrie AG, Constance – Huguenin Frères & Cie – J. Hollenweger & Cie, Zofingue – J. Simon
& Cie, Lyon – Jelmoli SA – Jetzler & Cie – Julius Schoch & Cie – Klaus SA – Kustner Frères – L. Guyot & Cie – Laboratoires Sauter

Lacoray SA – Landis & Gyr – La Motosacoche – La Roche & Cie – Lauren Ed. SA – Lenoir, Poulin & Cie – Les Fils de R. Picard & Cie
Leu & Cie – Lombard, Odier & Cie – Lovvy Carlo & Luida, Gênes – Maggi & Cie – Maison Ulysse Nardin – Marvin Watch Cie
Maurice Bovard, succ. O. Schlatter & Cie – Metallwarenfabrik – Meyer & Cie – von Moos'sche Eisenwerke – Naef & Cie
Natural, Le Coultre & Cie – Naville & Cie – La Nationale SA – La Neuchâteloise, Zürich – Nestlé & Anglo-Swiss Condensed
Milk Co., puis Nestlé Alimentana – Nouvelle compagnie de réassurance, Genève – Nouvelle savonnerie, Marseille – Officine
électrochimique – Paccard & Cie – Papeterie de Biberist – Papeterie de Cham – Papeterie Sihl – Patek Philippe & Cie
Perrot Duval & Cie – Pestalozzi & Cie SA – Peter, Cailler, Kohler SA – Pfenninger & Cie AG – Piccard, Pictet & Cie – Reuther &
Cie – Rieter & Cie – Robert Schwarzenbach & Cie – Rückversicherung, Zürich – Salzmänn & Cie – Sandoz SA – Sarrasin & Cie
Satem SA – Satgé Frères, Carcassonne – Savonnerie « La Girafe », Marseille – Savonnerie « La Vierge », Marseille – Schafroth & Cie
Schenk & Cie – Scherer & Bühler SA – Schild & Cie – Schmidt & Cie – Schmitt & Cie – Schweizerische National-Versicherung
Schweizerische Rentenanstalt – Schwitzer Stoll, Zürich – Schwob Frères & Cie – Sim SA – Società Meccanica Italo-Ginevrina
Société anonyme des aciéries G. Fischer – Société anonyme pour l'industrie de l'aluminium, Neuhausen – Société anonyme Klaus
Société belge de crédit industriel et commercial et de dépôts – Société d'exploitation des câbles électriques – Société de banque suisse
Société de conserves alimentaires, Saxon – Société de l'industrie chimique de Bâle, puis CIBA – Société du grand cinéma des
films – Société des chaux et ciments – Société générale de surveillance SA – Société générale pour l'industrie – Société genevoise
d'instruments de physique – Société grenobloise de force et lumière – Société immobilière des forces motrices du Vercors – Société
industrielle pour la Schappe – Société industrielle suisse – Société laitière des Alpes bernoises – Société métallurgique française
Société suisse d'assurances – Société suisse de banque et de dépôt – Société suisse de l'industrie de l'aluminium – Société suisse
pour l'assurance du mobilier – Société de valorisation des déchets – SODECO Société des compteurs de Genève – Sonor SA
Sopharma SA – Spinnerei & Weberei Rüderswil AG – Spinnerei Ruppertswil AG – SSA Fabrique de chocolats, Villars – Standard
Cie – Staub & Cie – Stehli & Cie – Stein, Kaufmann & Cie – Sulzer Frères – Tabakbau – Tanneries de Vevey SA – Tavano SA
Teinturerie Weidmann SA – Tetzler & Cie – Thomann, Arbenz & Cie – Tissage mécanique de soieries Ruegg-Honegger, Rütli
Tradax Genève SA – Union de banques suisses – Union des centrales suisses d'électricité – Union financière de Genève – Usine
des Reuges – Usine électrique « La Lonza » – Usines Jean Gallay – Usine genevoise de dégrossissage d'or – Usines Louis de Roll
Usines métallurgiques de Dornach SA – Usines métallurgiques de Vallorbe SA – Usines Paul Girod – V.B. Perkins & Co. – Vacheron
& Constantin SA – Verband Schweizerischer Grossisten der Kolonialwarenbranche – Verein Schweizerischer Baumwollgarn- und
Tücherhändler – Verrerie de Saint-Prex – Viehverwaltungsgesellschaft – Volkart Brothers – Von Auw & Cie – Von Ernst & Cie
Wanner & Cie – Weber & Cie – Wild Heerburgg AG – Winterpalace, Gstaad – Winterthure – Wirth & Cie – Wollfärberei Appentur
& Schütze AG – Württembergische Metallwarenfabrik, Geislingen – Zahn & Cie – Zähler & Schiess – Zschokke Conrad SA

Das IKRK und die Privatwirtschaft

The ICRC and the private sector

4	Vorwort
	Foreword
7	Einführung
	Introduction
II	Der lokale Kontext
	The local context
15	Der nationale Kontext
	The national context
23	Der erweiterte nationale Kontext
	The expanded national context
31	Der globale Kontext
	The global picture
38	Die Zukunft
	The future

Vorwort von Peter Maurer, Präsident des IKRK

Foreword by Peter Maurer, ICRC President

4

Das Internationale Komitee vom Roten Kreuz (IKRK) freut sich, diese Publikation vorstellen zu dürfen. Sie zeichnet die Geschichte der wertvollen Zusammenarbeit zwischen der Privatwirtschaft und unserer Institution seit ihren Anfängen vor mehr als 150 Jahren nach.

So wie sich die humanitäre Tätigkeit über die Jahre parallel zu den Veränderungen der bewaffneten Gewalt und den daraus erwachsenden humanitären Bedürfnissen exponentiell weiterentwickelte, wandelte sich auch die Beziehung zwischen dem IKRK und denjenigen, die es mit ihren Spenden unterstützen. Mit dem Heranwachsen des IKRK von einer kleinen Vereinigung zu einer echt globalen humanitären Organisation mit 15 000 Mitarbeitenden in 80 Ländern expandierten auch der Mittelbedarf und die Unterstützungsbasis entsprechend.

Seit den Anfängen mit der Unterstützung durch Genfer Banken und Privatpersonen bis zur Gründung der *Corporate Support Group*, unserer privatwirtschaftlichen Unterstützungsgruppe, und darüber hinaus hat das IKRK seine Beziehungen zur Privatwirtschaft als wertvoll eingeschätzt und gepflegt. In den vergangenen rund zehn Jahren ist diese Zusammenarbeit verstärkt und beträchtlich ausgebaut worden. So haben sich gegenseitig vorteilhafte Partnerschaften entwickelt, die auf gemeinsamen Kernwerten und dem Wunsch basieren, weltweit das Leben der Bedürftigsten zu verbessern. Über die rein finanzielle Unterstützung hinaus ist der Reichtum der Privatwirtschaft an Ideen, Erfahrung und Ressourcen – ob im Bereich der Kommunikationstechnologien, im Gesundheitswesen oder einem breiten Spektrum weiterer Bereiche – entscheidend wichtig geworden, damit das IKRK seinen Auftrag noch besser erfüllen kann, um die Menschen zu erreichen, die Schutz und Hilfe brauchen. Nur so ist es möglich, auf relevante und wirkungsvolle Weise

The International Committee of the Red Cross (ICRC) is pleased to present this publication charting the history of the institution's valuable engagement with the corporate sector from its inception more than 150 years ago.

Just as humanitarian action has evolved exponentially over the years with the changing nature of armed violence and the resulting humanitarian needs, so too has the relationship between the ICRC and those who fund and support it. As the ICRC has grown from a fledgling association into a truly global humanitarian organisation with 15,000 staff in 80 countries, both its financial needs and its support base have expanded accordingly.

From the very early days of financial support from Geneva banks and individuals, right through to the creation of the *Corporate Support Group* and beyond, the ICRC has valued and nurtured its relationship with the corporate sector. In the past decade or so, that relationship has strengthened and developed a great deal, resulting in mutually beneficial partnerships based on shared core values and a desire to improve the lives of the world's most needy people. Beyond simple pecuniary support, the corporate sector's wealth of ideas, expertise and resources – be it in the domain of communication technologies, health care and a wide range of others – has become vital in helping the ICRC to better deliver on its mandate, to reach people in need of protection and assistance, and to provide a relevant and effective response to their needs. Conversely, cross-sector collaboration in fragile environments provides corporate partners with new opportunities and new markets for pioneering products and services. Yet much more remains to be done.

This publication is timely in that it comes at a moment in history when numerous concurrent, drawn-out crises around the world are producing humanitarian

auf ihre Bedürfnisse zu antworten. Im Gegenzug eröffnet die sektorübergreifende Zusammenarbeit in prekären Gebieten den privatwirtschaftlichen Partnern neue Möglichkeiten und Märkte für zukunftsweisende Produkte und Dienstleistungen. Doch es bleibt noch viel zu tun.

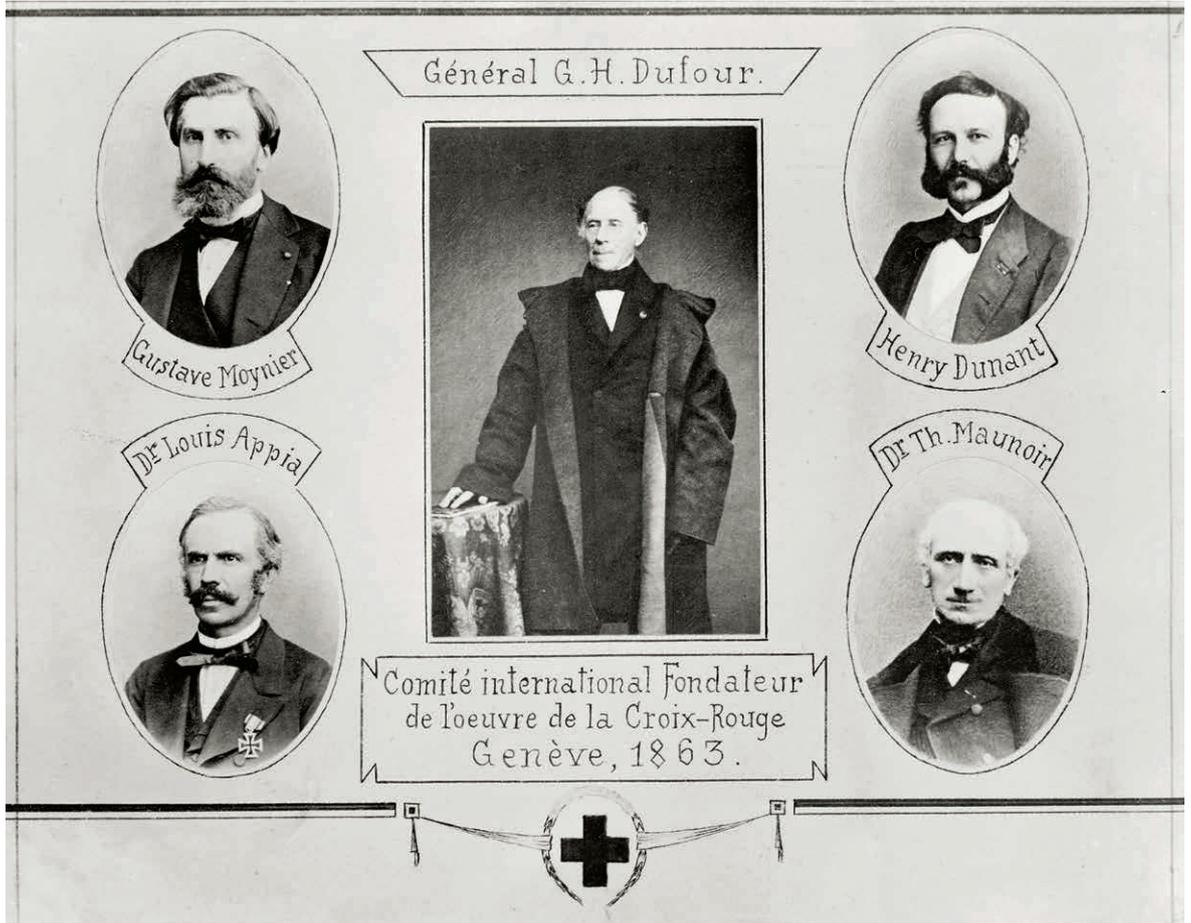
Diese Publikation erscheint insofern im richtigen Zeitpunkt der Geschichte, als zahlreiche seit langem andauernde und sich konkurrenzierende Krisen humanitäre Hilfe in einem noch nie dagewesenen Ausmaß notwendig machen. Dabei ist die internationale humanitäre Unterstützung im allgemeinen besonders eingeschränkt, gerade in Konfliktzonen, wo der Bedarf am größten ist. Um so vordringlicher ist es deshalb, noch besser zusammenzuarbeiten, um gemeinsam innovative humanitäre und geschäftliche Lösungen zu entwickeln. In einer Welt andauernder Konflikte – häufig in einem urbanen Umfeld, in dem massive Hilfe in breitem Ausmaß erforderlich ist und von sauberem Trinkwasser und dem Gesundheitswesen bis zur Erziehung, Bildung und Kommunikation reicht, in dem jedoch die Konturen der humanitären Unterstützung und der Entwicklungshilfe bestenfalls unscharf sind – zeichnen sich einige der Prioritäten bereits klar ab.

Diese Publikation ist über die zeitgeschichtliche Berichterstattung hinaus auch eine Würdigung und ein Dankeszeichen für die privatwirtschaftlichen Partner des IKRK in der Vergangenheit, Gegenwart und Zukunft. In diesem Sinne ist es meine aufrichtige Hoffnung, dass das IKRK weiterhin nicht nur auf die Hilfe einer verstärkt internationalisierten *Corporate Support Group*, sondern auch auf jene seiner verschiedenen anderen bisherigen und neuen Partner zählen darf. Zusammen sind wir der Herausforderung besser gewachsen, das Leiden der unzähligen Menschen zu lindern, die von bewaffneten Konflikten oder anderer Gewalt betroffen sind.

needs on an overwhelming scale, yet international humanitarian response in general is particularly constrained, especially in conflict zones where the needs are greatest. This makes the need to better collaborate and co-create innovative humanitarian and business solutions all the more urgent. In a world of protracted conflict in urban settings, where massive needs range from access to health care and clean water, to education and communication, and where the humanitarian-development divide is blurred at best, some of the priorities on the road ahead are already clear.

More than simply a historical account, this publication is also a tribute – and a mark of gratitude – to the ICRC's corporate partners: past, present and future. It is my sincere hope that the ICRC will be able to count not only on an increasingly internationalised *Corporate Support Group*, but on its many diverse partners, old and new. Together, we can better rise to the challenge of alleviating the suffering of the countless people affected by armed conflicts or violence.

6



Die fünf Gründer des IKRK: GUSTAVE MOYNIER (1826–1910), Jurist und Philanthrop; HENRY DUNANT (1828–1910), Publizist und Geschäftsmann; GUILLAUME-HENRI DUFOUR (1787–1875), General, Ingenieur und Politiker; LOUIS APPIA (1818–1898), Chirurg und Militärarzt; THÉODORE MAUNOIR (1806–1869), Chirurg.
The five founders of the ICRC: GUSTAVE MOYNIER (1826–1910), attorney and philanthropist; HENRY DUNANT (1828–1910), publicist and businessman; GUILLAUME-HENRI DUFOUR (1787–1875), general, engineer and politician; LOUIS APPIA (1818–1898), surgeon and military doctor; THÉODORE MAUNOIR (1806–1869), surgeon.

Humanitäre Aktion, finanzielle Beiträge und Sachleistungen

Humanitarian actions, financial and in-kind donations

7

Geld ist nicht nur der Nerv des Kriegs, sondern auch des humanitären Engagements. Ohne finanzielle Unterstützung Dritter wären zahlreiche Aktivitäten zugunsten der Opfer von Waffengewalt oder Naturkatastrophen schlicht und einfach unmöglich. Dies gilt um so mehr, als diese Hilfe seit über hundert Jahren häufig länderübergreifend und durch Organisationen geleistet wird, die sich ausschließlich humanitären Aufgaben widmen. Das trifft insbesondere auf die älteste dieser Einrichtungen zu, das Internationale Komitee vom Roten Kreuz (IKRK). 1863 von fünf Genfer Bürgern gegründet – darunter HENRY DUNANT –, verfolgte das IKRK von Anfang an das Ziel, den Krieg menschenwürdiger zu machen, indem den Opfern Hilfe und Schutz geboten wird, zuerst den Soldaten, dann auch den Zivilisten. So wie Rom nicht an einem Tag erbaut wurde, entwickelte sich der humanitäre Auftrag des IKRK allmählich. Während eines halben Jahrhunderts bestand die Arbeit dieser damals noch sehr kleinen¹ Vereinigung vor allem darin, über die Einhaltung der Genfer Konvention von 1864 zu wachen – dieser erste Vertrag des modernen internationalen humanitären Völkerrechts kam auf ihre Initiative zustande – und die Staaten dazu zu bringen, weitere Bestimmungen zur Begrenzung der Gewalt im Krieg zu übernehmen. Gleichzeitig wirkte das IKRK als Vermittler zwischen den verschiedenen nationalen Hilfsgesellschaften für die Pflege verwundeter Soldaten (die späteren Rotkreuz- und Rothalbmondgesellschaften), indem es ihnen Informationen über seine Aktivitäten und diejenigen ihrer Schwesterorganisationen übermittelte.

While money is the lifeline of war, it is also the lifeline of humanitarian activity. Without external financial support, many initiatives undertaken on behalf of victims of armed conflicts or natural disasters would quite simply not be possible. This observation has been especially true for over 100 years, during which period aid given to the suffering has frequently been transnational and provided by organisations that are entirely committed to humanitarian missions. Such is the case with regard to the International Committee of the Red Cross (ICRC), the oldest of these bodies. Created in 1863 by five Geneva citizens – including HENRY DUNANT –, since its very beginnings, the aim of the ICRC was to humanise warfare by providing help and protection to its victims, in the first instance of a military nature and in the second, civilian. In the same way that Rome wasn't built in a day, the humanitarian mandate of the ICRC has developed gradually. For half a century, the work of this initially very small organisation¹ mainly involved ensuring respect for the Geneva Convention of 1864 – the first treaty in accordance with modern international humanitarian law adopted at its instigation – and urging States to adopt other measures with a view to containing violence in war. In parallel, the ICRC acted as an intermediary between the different national associations for relief to wounded combatants (the future Red Crosses and Red Crescents), providing information on its activities or that of its peers, and bringing them together at international conferences where they took decisions on the broad guidelines and projects of what was later to be called the International Red Cross and Red Crescent Movement.

¹ Von 1863 bis 1914 hatte das IKRK fünf bis zehn Mitglieder.

¹ The ICRC had between five and ten members between 1863 and 1914.

Außerdem organisierte es internationale Konferenzen, bei denen die großen Leitlinien und Projekte einer Föderation beschlossen wurden, die später als Internationale Rotkreuz- und Rothalbmondbewegung bekannt wurde.

In den ersten fünfzig Jahren seines Bestehens hatten die IKRK-Mitarbeiter ihre Arbeitszimmer nur bei seltenen Gelegenheiten verlassen, um Hilfe für die Opfer auf dem Kriegsschauplatz zu organisieren. Doch mit dem Ausbruch des Ersten Weltkriegs veränderten sich die Dinge radikal. Angesichts dieser Katastrophe und der Millionen betroffener Menschenleben entwickelte sich das IKRK sowohl von seiner Größe als auch von seinen Aktivitäten her zu einer echten humanitären Organisation, die konkret dort handelte, wo es nötig war. Diese Arbeit vor Ort gewann mehr und mehr an Bedeutung und wurde im Verlauf der folgenden Jahrzehnte ausgebaut. Von Europa ausgehend, berührt die Tätigkeit des IKRK seither auch die anderen Kontinente, so dass diese Institution heute eine echte Weltorganisation ist. Das IKRK ist damit eine globale Organisation geworden, die sich im Rahmen ihrer Tätigkeit mit sämtlichen Arten der Waffengewalt auseinandersetzt, um den Opfern beizustehen und auf alle ihre Bedürfnisse einzugehen.

Das IKRK war in allen Phasen seines Bestehens auf der Suche nach Geld, um seinen humanitären Auftrag angemessen erfüllen zu können. Diese finanzielle Unterstützung fanden seine Mitglieder vorerst in seinem wirtschaftlichen Mutterboden, der Stadt und dem Kanton Genf; dann auch in der übrigen Schweiz, seinem Gastland, bevor sie auch im Ausland auf Suche gingen. Obwohl die Frage der Finanzierung lange sein einziger Berührungspunkt mit privaten Akteuren war, wurde man sich beim IKRK im vergangenen Jahrzehnt bewusst, dass mit der Wirtschaft auch andere als pekuniäre Beziehungen geknüpft werden könnten, zum Beispiel in den Bereichen Dienstleistung und Ausbildung. Es stellte sich sogar heraus, dass diese Art der Beziehung zu einem Austausch führen kann, von dem beide Partner profitieren. Gemeinsam kann man zudem oft bessere Lösungen finden, um sich den humanitären Herausforderungen zu stellen und dem Motto Folge zu leisten, dem sich das IKRK seit seinen Anfängen verpflichtet fühlt: «Helfen Sie uns helfen!» Diese Broschüre ist der 150 Jahre währenden Beziehung zwischen dem IKRK und der Privatwirtschaft gewidmet.

During its first 50 years of existence, the ICRC only rarely ventured from its offices to be physically present in war zones and on occasion organise aid for victims.

Things changed radically with the start of the First World War. Confronted by this disaster and the millions of lives affected, the ICRC transformed itself – both in terms of size and activities – into a true humanitarian organisation which took concrete measures where necessary. This work on the ground continued to develop and to increase over the following decades. Starting in Europe, ICRC activity reached other continents, making this institution a truly international organisation today. Over time, the ICRC has also become a global organisation involved in every type of armed conflict with the aim of supporting victims thereof and responding to their needs.

At every stage of its existence, the ICRC has sought funding in order to achieve its humanitarian mission. This financial support was initially found in the local economic fabric where it had its beginnings; and subsequently in Switzerland, its country of adoption, prior to seeking it abroad as well. While for a long time the question of funding was the only point of contact with private actors, the ICRC has realised over the past decade that links other than purely monetary can also be created with the private sector, such as in the realm of services or training. Even better, it has transpired that this type of relationship can result in exchanges beneficial to both partners. Together, solutions may be found to solve humanitarian challenges and thus further the request formulated by the ICRC since its inception: “Help us help others!” This brochure commemorates 150 years of relationships between the ICRC and the private sector.

9



*Der Sitz des IKRK in Genf.
The ICRC headquarters in Geneva.*

Dons
reçus par le
Comité international
en 1870-71

=

Répertoire des donateurs

P.

10

Pictet Mad ^{lle} Mathilde	conscience	f.	65. s
Pictet. Semellayer Mad ^{lle}			5. s
Plantamour Mad ^{me} Philippe	à Ficheron		100. s
Plantamour. Saladin	rue des Granges		100. s
Privat Ami			5. s
Paterôtre Mad ^{lle}			5. s
Pivot Mad ^{lle}	, Brulle 1		100. s
Paccard Mad ^{me} B. Y.			1000. s
Patry Charles			20. s
Pötter j ^{un}	Vertasse		40. s
Pictet. Micheli Mad ^{me}	à Landevy		130. s
Picot Eugén	Cour de St Pierre		10. s
Picot Adrien	rue des Granges		440. s
Perret Henri			10. s
Pavarin Lucien	Conscience		200. s
Pélar Mad ^{lle}			1. s
Pochard Mad ^{me}			40. s
Plojoux Jules.	un de l'île		200. s
Pictet Douard	promenade de Du Pin		30. s

Öffentliche Großzügigkeit und die Genfer Bankiers

Public generosity and Geneva bankers

II

Über die Finanzgeschichte des IKRK in den allerersten Jahren ist nichts bekannt. Die Archive der Institution sind nicht sehr gesprächig, was die Herkunft und Verwendung des Geldes betrifft. Das IKRK zählte bestimmt vor allem auf die Mittel seiner fünf Mitglieder, die aus dem Genfer Großbürgertum stammten. Es zögerte denn auch nicht, an ihre Großzügigkeit zu appellieren, wenn die Finanzen des Komitees zur Neige gingen. In dieser Zeit profitiert das IKRK zudem von spontanen Zuwendungen. So erhält es im November 1863 von mehreren Genfer Persönlichkeiten² 1400 Franken, eine Summe, die umgehend auf der Bank deponiert wird³. Da seine Aktivitäten noch eher bescheiden und der Aufwand – vorwiegend Korrespondenz – niedrig ist, schöpft es möglicherweise aus seinem eigenen (kleinen) Kapital. Das IKRK nimmt zudem mit den Abonnements des *Bulletin international des Sociétés de la Croix-Rouge*, das es seit 1869 herausgibt, ein wenig Geld ein; dieser Betrag bleibt allerdings gering, da die Kosten für den Druck des Bulletins beträchtlich sind. Faktisch ist das IKRK finanziell autark. Und wenn eine größere Ausgabe ins Haus steht – etwa die Organisation der diplomatischen Konferenz von 1864, an der die Genfer Konvention beschlossen wurde –, appelliert die Institution an die Großzügigkeit der Genfer Bevölkerung, um den Fehlbetrag zu decken.

Der Krieg von 1870/71 ändert die Situation. Er ist der erste große internationale Konflikt, in den das IKRK und die nationalen Rotkreuzgesellschaften verwickelt sind. Die Kämpfe zwischen Frankreich und den deutschen Staaten unter der Führung Preußens lösen bedeutende humanitäre Aktivitäten zugunsten verwundeter Soldaten sowie der Kriegsgefangenen aus.

The financial history of the ICRC in its very early days remains unknown. The institution's archives are sparing with information on the manner in which it received and used funds. The ICRC undoubtedly relied mainly on funds from its five members, who belong to the upper classes of Geneva society. Consequently, it did not hesitate to ask the latter to provide cash when the institution was short of money. The ICRC also stirred people to make spontaneous donations. In November 1863, it received CHF 1,400 from various Geneva officials², a sum that it immediately deposited in the bank³. As its activities were modest at the time and expenses – above all for correspondence – negligible, maybe it was happy simply to draw on its (slender) capital. The ICRC also received small additional income through subscribers to the *International Bulletin of the Red Cross Societies*, which it had been publishing since 1869; this income remained modest nevertheless as printing costs for printing the review were considerable. The ICRC was effectively financially independent. And when a significant outlay was required – such as the organisation of the 1864 Diplomatic Conference which adopted the Geneva Convention – the institution called on the generosity of the people of Geneva to cover the shortfall.

The 1870–1871 war was a game changer. The first major conflict in which the ICRC and national Red Crosses were involved, the war between France and the German confederation under the aegis of Prussia, saw the establishment of significant humanitarian activities on behalf of wounded servicemen and prisoners of war.

² Darunter FRAU EYNARD-LULLIN, die dem IKRK das komplett neue Palais de l'Athénée zur Verfügung stellte, um dort die internationale Konferenz von 1863 durchzuführen, welche die Gründung der Rotkreuzbewegung guthieß.

³ Es handelt sich um die Firma Hentsch, Chauvet & Cie.

² Including Ms. EYNARD-LULLIN, who had already made the brand-new Palais de l'Athénée available to the Red Cross for the 1863 International Conference, which endorsed the creation of the Red Cross Movement.

³ This refers to Hentsch, Chauvet & Cie.

1870 gründet das IKRK in Basel eine internationale Hilfsagentur, die Lebensmittel und Briefe an die gefangenen Soldaten weiterleitet. Diese Initiative findet große Beachtung und Zustimmung, so dass die privaten Spenden fließen. Sie stammen in erster Linie von alteingesessenen Genfer Familien oder anderen Einwohnern der Calvinstadt und erlauben dem IKRK, einen «Kriegsfonds» zu eröffnen, der seine gesamten Aktivitäten finanziert.

Bei Kriegsende bleibt sogar eine namhafte Summe übrig (ungefähr 100 000 Franken), die das Komitee bei verschiedenen Genfer Banken deponiert⁴, vorerst zu einem festen Zinssatz; danach wird der Großteil dieses Geldes in «erstklassige Werte»⁵ investiert (Lombard- oder Westschweizer Obligationen, Mittelmeeranleihen) und später in die Schweizerischen Bundesbahnen u. a. Die Vermittlerrolle zwischen der Institution und der Genfer Bankenwelt, mit der sich persönliche Kontakte anbahnen, spielen zwei Mitglieder des IKRK, EDMOND FAVRE (1812–1880) und LOUIS MICHELI (1836–1888), der selbst Verwalter der *Caisse d'épargne* ist. Dennoch bleibt das IKRK, wie alle übrigen Depositäre, nicht von den Finanzkrisen verschont, die sein Kapital beschneiden, etwa während der Weltwirtschaftskrise 1873–1896. Es bleibt immerhin so viel übrig, dass das IKRK genügend Einkünfte hat, um über die Alltagsarbeit hinaus Repräsentanten auf die Kriegsschauplätze zu entsenden, zum Beispiel in den beiden Balkankriegen von 1912 und 1913.

1864 löst GUSTAVE MOYNIER (1826–1910) GENERAL DUFOUR als Präsident des IKRK ab; MOYNIER hatte durch Heirat direkte familiäre Beziehungen mit der Geschäftswelt, die er für das IKRK nutzt. Mit dem Eintritt von GUSTAVE ADOR (1845–1928), dem angeheirateten Neffen von Moynier, knüpft das Komitee 1870 erneut Bande zum Genfer Wirtschaftsplatz. ADOR, der selbst aus einer Bankiersfamilie stammt, konsolidiert die Beziehungen des IKRK mit der Privatwirtschaft über seine verschiedenen Verwaltungsratsmandate, darunter einige in Bankinstituten. Doch diese Kontakte bleiben zur damaligen Zeit noch limitiert, und das IKRK lebt vorwiegend von seinem Vermögen. Nach dem Beginn des Ersten Weltkriegs werden jedoch die Genfer und die gesamtschweizerische Wirtschaft für das IKRK eine maßgebliche Rolle spielen.

In 1870, the ICRC set up an international aid agency in Basel which was responsible for forwarding food supplies and correspondence to captive soldiers. The initiative was a resounding public success and private donations flooded in. These predominantly came from Geneva families or inhabitants of the city, and enabled the ICRC to create a “war fund” capable of funding all its activities.

At the end of the conflict, the institution was still in possession of an important unspent sum (around CHF 100,000) that it entrusted to different banks in the city⁴, initially at a fixed interest rate and subsequently invested in “blue-chip shares”⁵: Lombardy or Western Swiss bonds, Southern bonds and later, National Railways, etc. Two members of the ICRC, EDMOND FAVRE (1812–1880) and LOUIS MICHELI (1836–1888), himself the administrator of the *Caisse d'épargne*, played the role of intermediaries between the institution and the Geneva banking world, with which personal contacts were established. Nonetheless, like every other depositary, the ICRC was at the mercy of financial crises which ate away at its capital, such as the Great Depression (1873–1896). However, the ICRC now had income that enabled it, in addition to its usual work, to send representatives (delegates) on missions to scenes of armed conflicts, such as during the two Balkan wars from 1912–1913.

In 1864, GUSTAVE MOYNIER (1826–1910) took over from GENERAL DUFOUR as president of the ICRC, and MOYNIER, through marriage, had direct family connections with the business sector from which the ICRC thus benefited. In 1870, when GUSTAVE ADOR (1845–1928), a nephew by marriage of Moynier, joined the ICRC, the institution further secured its relationships with Geneva's financial sector. Born to a family of bankers himself, ADOR consolidated the ICRC's links with the private sector through his various mandates as administrator, some of which were on behalf of banking establishments. These contacts undoubtedly remained limited at that stage, as the ICRC was mainly living on its annuities. But both the Geneva and the Swiss economies were to play a key role for the ICRC after the beginning of the First World War.

⁴ Mit den Banken Paccard & Cie, Chenevière & Cie und Comptoir d'escompte.

⁵ IKRK-Archive (ACICR), A PV, Protokoll vom 2. Juli 1873.

⁴ In other words, the following banks: Paccard & Cie, Chenevière & Cie, and the Comptoir d'escompte.

⁵ ICRC archives, minutes from July 2nd 1873.



ALEXANDRE LOMBARD (1810–1887),
gemalt von AUGUSTE BAUD-BOVY.
ALEXANDRE LOMBARD (1810–1887),
painted by AUGUSTE BAUD-BOVY.

Eine Genfer Bank *Lombard, Odier & Cie*

Die Beziehungen der 1798 gegründeten Bank Lombard, Odier & Cie zum humanitären Bereich und zum IKRK reichen in dessen Anfänge zurück. 1859 ist ein Teilhaber der Bank, ALEXANDRE LOMBARD, in einem wohlthätigen Komitee für Verwundete des zweiten italienischen Unabhängigkeitskrieges tätig, und sein Finanzinstitut nimmt Spenden für den Kauf von Hilfsgütern entgegen. Während des Kriegs von 1870/71 «offerieren MM. Lombard, Odier & Cie ihre Dienste dem IKRK kostenlos»⁶, um die Spenden zu verwalten, die es aus dem Ausland erhält. Diese Zusammenarbeit setzt sich im Russisch-Osmanischen Krieg von 1877 bis 1878 fort, als das IKRK die Bank um Zuwendungen zur Finanzierung eines Hilfswerks für verwundete Soldaten bittet, das in Triest gegründet wurde. Auch während des Ersten Weltkriegs stellt die Lombard, Odier & Cie Mittel für die Finanzierung des IKRK zur Verfügung. 1942 verstärken sich die Beziehungen erneut mit der Berufung des Bankteilhabers ALBERT LOMBARD zum IKRK-Mitglied; er übt dieses Mandat bis 1946 aus und wird 1945 zum Vizepräsidenten gewählt. 1984 tritt PIERRE KELLER, ebenfalls Teilhaber der Bank, dem IKRK bei; er wirkt von 1992 bis zu seinem Rücktritt 1997 als dessen Vizepräsident. 2012 wird THIERRY LOMBARD seinerseits zum IKRK-Mitglied ernannt⁷.

A Geneva bank *Lombard, Odier & Cie*

Founded in 1798, Lombard, Odier & Cie have longstanding ties with the humanitarian sector and the ICRC. In 1859, ALEXANDRE LOMBARD, a partner of the bank, was involved in a charity committee for Italian war wounded. The bank offered to accept donations for the purchase of rescue goods. During the 1870–1871 war, “Messrs Lombard, Odier & Cie offered the ICRC their services free of charge”⁶ to manage the donations sent to them from abroad. This partnership continued during the Russo-Turkish War of 1877–1878 when the ICRC requested the bank’s cooperation in receiving donations on behalf of an aid agency for wounded servicemen, created in Trieste. Lombard, Odier & Cie contributed to financing the ICRC during the First World War. The connection was reinforced with the 1942 appointment of ALBERT LOMBARD, a partner in the bank, as a member of the ICRC. He continued this mandate until 1946 and became vice-president of the institution in 1945. In 1984, PIERRE KELLER, also a partner in the bank, joined the ICRC. He was appointed vice-president from 1992 to 1997, when he retired from the ICRC. In 2012, THIERRY LOMBARD, representing the sixth generation of bankers, was in turn appointed to the ICRC⁷.

⁶ ACICR, A PV, Protokoll vom 15. Oktober 1870.

⁷ Weitere Bankiers waren Mitglieder des IKRK, etwa GUILLAUME PICTET (Bank Guillaume Pictet & Cie) von 1919 bis 1921 und RODOLPHE DE HALLER (Moynier, Dominicé & Cie; später Moynier, de Haller & Cie) von 1924 bis 1946.

⁶ ICRC archives, minutes from October 15th 1870.

⁷ Other Geneva bankers were members of the ICRC, such as Guillaume Pictet (of the bank Guillaume Pictet & Cie) between 1919 and 1921, and Rodolphe de Haller (Moynier, Dominicé & Cie; subsequently Moynier, de Haller & Cie) between 1924 and 1946.

I4



Kartei der im Ersten Weltkrieg eingeführten Internationalen Zentralstelle für Kriegsgefangene; sie wird heute im Internationalen Rotkreuz- und Rothalbmondmuseum in Genf aufbewahrt.

A file from the International Prisoners of War Agency set up during the First World War and kept at the International Red Cross and Red Crescent Museum in Geneva.

Die Schweizer Wirtschaft kommt ins Spiel

The Swiss economy enters the fray

15

Der Erste Weltkrieg (1914–1918) ist auch für das IKRK eine einschneidende Wende. Wie bei den vorhergehenden großen bewaffneten Konflikten gründet die Institution eine Hilfsorganisation, die Internationale Zentralstelle für Kriegsgefangene (*International Prisoners-of-War Agency, IPWA*). Die in Genf domizilierte IPWA wird anfänglich nur von IKRK-Mitgliedern und einigen ihrer Angehörigen betreut. Doch angesichts der enormen Flut⁸ von Suchanfragen für Gefangene und um die Weiterleitung der Tausenden von Paketen und Postanweisungen zu bewältigen, muss sich das IKRK vergrößern und zusätzliches Personal rekrutieren, zum Teil auf Gehaltsbasis. Im Dezember 1914 sind 1200 Mitarbeitende für die IPWA tätig, die inzwischen ins Musée Rath umgezogen ist. Die Aufgabe, von den Kriegführenden und den nationalen Rotkreuz- oder Rothalbmondgesellschaften die Listen der Kriegsgefangenen anzufordern, deren Namen mit jenen der individuellen Fichen abzugleichen, die Briefe der Angehörigen zu beantworten und die Korrespondenz mit den kriegführenden Regierungen zu betreuen, erfordert gewaltige menschliche und materielle Ressourcen. Im März 1915 schätzt das IKRK, bereits über zwei Millionen Drucksachen, 500 000 bis 600 000 Blätter mit Briefkopf und zwei Millionen Fichen «verbraucht» zu haben. Die IPWA gibt damals ungefähr 20 000 Franken pro Monat aus und spielt in der Genfer Wirtschaft eine führende Rolle. Doch um Geld auszugeben, muss das IKRK auch Geld einnehmen.

The 1914–1918 war was also a turning point for the ICRC. As was the case during the previous armed conflicts, the institution created an aid agency which was named the International Prisoners of War Agency. Headquartered in Geneva, the Agency was initially managed solely by members of the ICRC and people close to them. But confronted with the massive influx⁸ of requests for prisoner searches and in order to organise the transmission of thousands of parcels and money orders, the ICRC needed to expand and recruit additional staff, some salaried. In December 1914, 1,200 employees worked for the Agency which by then had moved to the Rath Museum. The task of asking the warring parties or Red Cross/Red Crescent societies for lists of prisoners of war, collating the relevant names on individual files, responding to letters from families or maintaining correspondence with the warring governments required significant human and material means. In March 1915, the ICRC estimated that it had “consumed” more than two million printed flyers, five to six thousand letterhead pages and two million forms. The Agency thus spent about CHF 20,000 per month and therefore played a key economic role in Geneva. But in order to spend, the ICRC needed funds.

⁸ Am 21. September 1914 umfasste die am Morgen in der IPWA eingetroffene Post «1,80 m³ verschnürte und auf dem Tisch aneinandergereihte Pakete», ACICR, A PV, Protokoll der IPWA vom 21. September 1914.

⁸ On September 21st 1914, the morning mail received by the International Prisoners of War Agency contained “1.80 m³ of tied up packages lined up on the table next to each other”, ICRC archives, minutes of the International Prisoners of War Agency dated September 21st 1914.

1914, 1916 und 1917 werden insgesamt drei landesweite Sammelaufrufe lanciert, um die Tätigkeit der IPWA zu finanzieren. Das IKRK erwartete in erster Linie Spenden der Rotkreuzgesellschaften, doch es war die Schweizer Bevölkerung – sowohl Private als auch Unternehmen –, die den überwiegenden Teil der Mittel spendete. Die größten Beiträge kommen aus Kreisen der Industrie. Im Mai 1915 überweist die *Nestlé & Anglo-Swiss Condensed Milk Co.* dem IKRK eine als «fürstlich» qualifizierte Spende. Diese Geste wiederholt sich 1916 und 1917. Die Zürcher *Aluminium Industrie Aktiengesellschaft* (später *Alusuisse*) tut es Nestlé im Mai 1916 und im Dezember 1917 gleich. Hier haben zweifellos familiäre Beziehungen die Zahlungen begünstigt, ist doch GUSTAVE NAVILLE, der Präsident dieses Unternehmens, der Bruder des damaligen IKRK-Vizepräsidenten, EDOUARD NAVILLE. Neben diesen und anderen Großfirmen der Schweizer Industrie sind es vor allem kleine und mittlere Unternehmen, die sich für das IKRK einsetzen. Sämtliche Sektoren und Berufszweige machen mit. Mehrere hundert Firmen und Fabriken tragen so zur Unterstützung der humanitären Aktivitäten der Genfer Institution bei. Man muss aber auch erwähnen, dass sich diese nicht mit einer abwartenden Haltung begnügte.

Anfang 1917 greift das IKRK den Vorschlag eines Vertreters des Uhrenhauses *Ulysse Nardin* auf, die Unternehmen im Berner Jura auf den Bedarf der IPWA an Unterstützung aufmerksam zu machen. Seine Besuche mit einem Mitarbeiter der Zentralstelle für Kriegsgefangene bringt in knapp zwei Wochen 20 000 Franken ein. «Ein Erfolg!» freut man sich in Genf. Durch diesen Präzedenzfall bestärkt, startet das IKRK eine echte Werbekampagne auf landesweiter Ebene. Ab Januar 1918 werden «Besucher-Delegierte» in die Schweizer Unternehmen geschickt. Sie werden nach Maßgabe ihrer «Ernte» bezahlt und erhalten einen Prozentsatz der gesammelten Spenden. Einer dieser Delegierten bringt nach einer Sammelreise durch die schweizerischen Kreditinstitute allein nicht weniger als 400 000 Franken zurück! Ein Erfolg, der «alle Erwartungen übertrifft».

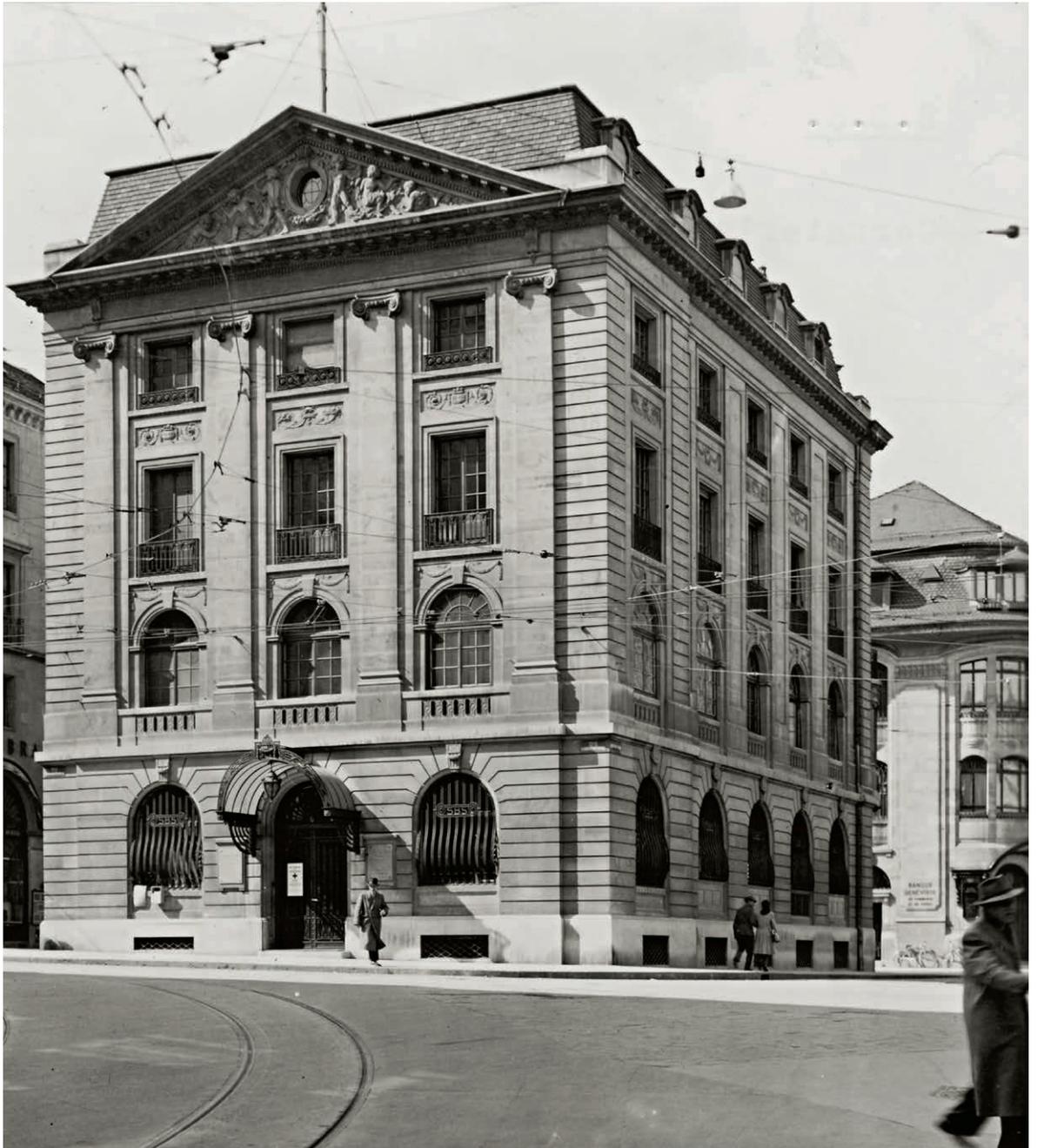
In 1914, 1916 and 1917, three appeals were launched to finance the Agency's activities. The ICRC hoped chiefly to obtain donations from the Red Cross Societies, but it was from the Swiss public – both individuals and companies – that the majority of funds came. The most significant came from industrial circles. In May 1915, a company called *Nestlé & Anglo-Swiss Condensed Milk Co.* offered the ICRC a donation that was described as “princely”. This gesture was repeated in 1916 and again in 1917. The *Société suisse de l'industrie de l'aluminium* (Swiss Aluminium Industry Association) did the same thing in May 1916 and in December 1917. In this instance, it was undoubtedly family connections which helped result in these payments, because the president of this company, GUSTAVE NAVILLE, was none other than the brother of the then vice-president of the ICRC, EDOUARD NAVILLE. Aside from these jewels in the crown of Swiss industry, a whole world of small and medium-sized companies worked together to assist the ICRC. Every industry was involved, every profession represented. Several hundred companies and factories thus contributed to supporting the humanitarian activities of the Geneva institution. It must however be said that the latter never once adopted a “wait and see” attitude.

At the beginning of 1917, the ICRC followed up on a proposal from a representative from watch company *Ulysse Nardin* to raise awareness of the needs of the Agency amongst the companies in the Bernese Jura. His round of visits, accompanied by an Agency employee, raised CHF 20,000 in less than a fortnight. “It's a success!” they exclaimed in Geneva. Building on this, the ICRC launched into a full-scale canvassing campaign all across Switzerland. From January 1918, “visiting delegates” were sent to Swiss companies. These delegates were paid according to their results and received a percentage of the donations obtained. One of these delegates managed to bring in CHF 400,000 on his own, after a fundraising trip to credit institutions! A success “far beyond anyone's expectations”.

I7



*Der «Service Watson» der Zentralstelle für Kriegsgefangene des IKRK während des Zweiten Weltkriegs.
The "Watson Service" at the ICRC's Central Prisoners of War Agency during the Second World War.*



Der Sitz des Schweizerischen Bankvereins in Genf, welcher während des Zweiten Weltkriegs der Zentralstelle für Kriegsgefangene zur Verfügung gestellt wurde.

Swiss Bank Corporation headquarters in Geneva, made available to the Central Prisoners of War Agency during the Second World War.

1918 erhält das IKRK von der Schweizer Wirtschaft Spenden in der Höhe von annähernd 1,2 Millionen Franken. Die private schweizerische Finanzierung übertrifft damit die Beiträge anderer Staaten bei weitem⁹.

Die Unterstützung durch private Schweizer Spender hält auch nach Kriegsende an, zu einem Zeitpunkt, in dem das IKRK neben seiner Tätigkeit für die Rückführung von Kriegsgefangenen in ihre Heimat mit verschiedenen humanitären Krisen in Osteuropa und im Nahen Osten konfrontiert ist. Doch diese Quelle versiegt rasch, und 1921 gehen weniger als 4000 Franken ein. Das IKRK setzt nun auf die Solidarität der nationalen Rotkreuzgesellschaften, ruft sie zur Finanzierung des internationalen Komitees auf und verzichtet völlig auf den Privatsektor als Spendersegment.

Das IKRK muss jedoch schnell feststellen, dass die Beiträge der Rotkreuz- und Rothalbmondgesellschaften weit unter den Erwartungen liegen und nicht einmal ein Drittel des Budgets der Genfer Institution decken. Unter diesen Bedingungen muss erneut an die private Philanthropie appelliert werden. Von der zweiten Hälfte der 1920er Jahre an setzt man auf verschiedene Optionen. Unter Nutzung seit 1915 zuerkannten Status der eigenen Rechtspersönlichkeit kann das IKRK Legate erhalten oder als Universalerbe eingesetzt werden. Es propagiert deshalb diese Möglichkeit, vor allem in der *Revue internationale de la Croix-Rouge*. Außerdem wendet sich das IKRK auch an die Eidgenossenschaft. Nachdem es 1925 von der *Aluminium Industrie AG Neuhausen*¹⁰ 100 000 Franken erhalten hat, stellt das IKRK Antrag auf einen Bundesbeitrag als Beweis für die Verbundenheit der Schweiz mit dieser Institution und vor allem im Hinblick darauf, andere Schweizer Industrielle oder Bankiers leichter zu Spenden bewegen zu können. Dieser Antrag führt zur Äufnung eines unveräußerlichen Fonds für das IKRK dank der finanziellen Beteiligung anderer öffentlicher Behörden sowie der Privatwirtschaft (später sollten Spenden von Rotkreuzgesellschaften folgen)¹¹. Schließlich beginnen die Mitglieder des IKRK auf der Grundlage von Informationen der kantonalen Handelskammern persönlich bei Schweizer Unternehmen um Spenden zu bitten. Letztere werden auch bei weiteren Konflikten angeschrieben, in denen das IKRK stark engagiert ist, zum Beispiel im Spanischen Bürgerkrieg (1936–1939).

In 1918, nearly 1.2 million Swiss francs were obtained from the Swiss private sector. Private Swiss funding therefore far exceeded donations from other States⁹.

The experience with private Swiss donors continued after the end of the war, at a time when, aside from its prisoner of war repatriation operations, the ICRC was confronted with a range of humanitarian crises in Eastern Europe and the Near East. But the source dried up quickly and in 1921, less than CHF 4,000 was collected. Focusing on the solidarity of national Red Crosses – often called upon to help with ICRC finances –, the institution completely gave up on the private sector as an option.

The ICRC was soon to be disappointed however: the contributions from the Red Cross and Red Crescent Societies were far less than expected, and did not even cover a third of the institution's budget. Given the circumstances, once again private philanthropy had to be prevailed upon. Different options were set up in the second half of the 1920s. Benefiting from having its own statutes (but only since 1915), the ICRC had a legal personality and due to this, found itself in a position to obtain bequests or to be made a universal heir. It thus advertised this possibility, notably in the pages of the *International Review of the Red Cross*. The ICRC also turned to the Swiss government. Having received the sum of CHF 100,000 from the *Société anonyme pour l'industrie de l'aluminium* on behalf of the aluminium industry in Neuhausen¹⁰, the ICRC requested a federal grant as proof of Switzerland's attachment to the institution with the aim of enabling further contacts with other industrials or bankers in the country. This proposal resulted in the creation of an inalienable fund on behalf of the ICRC, thanks to the financial participation of the public authorities and the private sector (donations from national Red Crosses were to come later on)¹¹. Finally, members of the ICRC themselves, on the basis of information obtained from cantonal chambers of commerce, personally approached Swiss companies. The latter were also approached in the event of conflicts with which the ICRC was strongly involved, such as in the Spanish War (1936–1939).

⁹ An zweiter Stelle folgte Frankreich, an dritter die Vereinigten Staaten, vor allem dank den Spenden der Rockefeller Foundation.

¹⁰ Diese Summe ging durch Vermittlung von MAX HUBER (1874–1960) ein, Verwaltungsrats-Vizepräsident des Unternehmens, aber auch Mitglied des IKRK seit 1923!

¹¹ Dieser unveräußerliche Fonds wurde 1931 in die *Fondation pour le CICR* umgewandelt.

⁹ France ranks in second position and the United States in third, mainly thanks to a donation from the Rockefeller Foundation.

¹⁰ This sum was obtained with the help of MAX HUBER (1874–1960), vice-president of the board, and member of the ICRC since 1923!

¹¹ This holding fund was transformed into a *Fondation pour le CICR* in 1931.

Der Zweite Weltkrieg führt erneut zu einer Trendumkehr. Angesichts der gigantischen humanitären Bedürfnisse der 1939 vom IKRK eingerichteten Zentralstelle für Kriegsgefangene setzen sich die kriegsführenden und neutralen Staaten intensiv für die Unterstützung der Institution ein. Über ihre nationalen Rotkreuzgesellschaften finanzieren die Regierungen so mehr als 60% des IKRK-Budgets. Spenden der Schweizer Bevölkerung und Unternehmen ergänzen diese Einkünfte, die zwischen 1939 und 1946 mehr als 58 Millionen Franken der damaligen Zeit erreichen. Manchmal liefert die Schweizer Industrie parallel dazu Sachleistungen, nachdem Vorbild der Pharmafirmen (*Sandoz, CIBA, F. Hoffmann-La Roche & Cie*). Der Schweizerische Bankverein stellt dem IKRK seinen Sitz in Genf als Standort für eine Abteilung der Zentralstelle zur Verfügung. Auch mit der *International Business Machines Corporation* (IBM) kommt es zur Zusammenarbeit: diese überlässt der Zweigstelle kostenlos Personal und Watson-Maschinen, um mit einem Lochkartensystem mit hoher Geschwindigkeit Klassierungen vorzunehmen sowie Informationen zu verarbeiten.

Von 1941 an organisiert das IKRK in Zusammenarbeit mit dem Schweizerischen Roten Kreuz Sammlungen bei der Schweizer Bevölkerung, die mit bisher unerreichtem Engagement spendet, so dass im Lauf des Krieges rund 14 Millionen Franken zusammenkommen. An die Spendenfreudigkeit des Volkes wird auch nach der Rückkehr des Friedens weiterhin appelliert.

The Second World War once again saw a reversal of this trend. Confronted with the monumental needs of the Central Prisoners of War Agency – set up from September 1939 by the ICRC –, warring or neutral States intervened with a vengeance to support the institution's activities. Together with their national Red Cross Societies, governments thus financed more than 60% of the budget of the ICRC. Donations from Swiss private individuals and companies supplemented the income, which between 1939 and 1946, amounted to more than 58 million Swiss francs in the currency of the time. On occasion, Swiss industries would give parallel donations in kind, such as pharmaceutical companies (*Sandoz, CIBA, and F. Hoffmann-La Roche & Cie*). The *Swiss Bank Corporation* made its Geneva headquarters available to the ICRC for the purposes of setting up a separate annex for the Agency. A partnership was also set up with the *International Business Machines Corporation* (IBM) which provided the Agency free of charge with both staff and Watson machines. The latter, thanks to a perforated card system, made it possible to sort and classify information at high speed.

From 1941 onwards, in conjunction with the Swiss Red Cross, the ICRC organised fundraising from the Swiss people that aroused rarely matched enthusiasm and during the war resulted in some CHF 14 million. The generosity of the population continued to be brought to bear when peace returned.

Ein Unternehmen im Ersten Weltkrieg *Natural, Le Coultre & Cie*

A company during the First World War *Natural, Le Coultre & Cie*



Versand von Paketen für Kriegsgefangene durch das Unternehmen Natural, Le Coultre & Cie.
Parcel shipment to prisoners by Natural, Le Coultre & Cie.

Ein Merkmal des Völkerringens von 1914 bis 1918 sind die Millionen von Kriegsgefangenen. Um ihre Haftbedingungen zu erleichtern, schicken Familien, die Rotkreuzgesellschaften und andere Wohltätigkeitsorganisationen den Gefangenen Hilfspakete. Im September 1914 informiert das 1859 in Genf gegründete Versandhaus Natural, Le Coultre & Cie das IKRK, dass es kostenlos den Versand der in Genf eintreffenden Pakete für Kriegsgefangene in allen Ländern übernehmen werde. Dafür muss es «täglich 500 bis 600 Pakete und das Geld aussortieren, weil dieses getrennt zu verschicken ist, außerdem die verderblichen Nahrungsmittel sowie Artikel, die der Zoll konfiszieren oder mit exorbitanten Abgaben belasten würde. Anschließend sind die Pakete wieder versandbereit zu machen und die notwendigen Formulare für die Spedition auszufüllen.»¹² Bis November 1918 sollte das Unternehmen Natural, Le Coultre & Cie mehr als 1,8 Millionen Pakete verschicken. Seine Zusammenarbeit mit dem IKRK hält auch während des Spanischen Bürgerkriegs und des Zweiten Weltkriegs an.

The 1914–1918 war was characterised by the detention of millions of prisoners. To alleviate the conditions of their captivity, families, Red Cross Societies and other charitable organisations sent parcels to those in prison. From September 1914, freight company Natural, Le Coultre & Cie, founded in Geneva in 1859, informed the ICRC that, free of charge, it would ship parcels that arrived in Geneva for prisoners of war from all countries. It was faced with the task of “opening between 500 and 600 parcels daily, removing cash which had to be sent separately, perishables that would rot, articles that customs would confiscate or on which prohibitive taxes would be levied, and then redo the parcels, complete the required disclosure forms and ship them.”¹² Up to November 1918, more than 1.8 million parcels were sent by Natural, Le Coultre & Cie. Its partnership with the ICRC continued throughout the Spanish War and during the Second World War.

¹² *Bulletin international des Sociétés de la Croix-Rouge*, Nr. 180, Oktober 1914, S. 258.

¹² *International Bulletin of the Red Cross Societies*, No. 180, October 1914, p. 258.



Indochinakrieg (1946–1954). Kinder des Waisen-Auffanglagers «Cité des orphelins».
Indochina War (1946–1954). Children from the "Cité des orphelins".

Humanitäre Krisen und Mittelbeschaffung

Humanitarian crises and fundraising

23

Nach 1945 setzt im IKRK eine zweifache Entwicklung ein. Zunächst schrumpft das Komitee – anders als nach dem Ersten Weltkrieg – nicht erneut auf eine ganz kleine Institution zusammen, sondern bleibt von der Zahl der Beschäftigten her eine bedeutende Organisation. Dies zum Teil, weil seine Aktivitäten in Sachen Kriegsgefangenensuche fort dauern und viele Arbeitskräfte binden. Parallel dazu weitet das Komitee, gestützt auf die in den Kriegsjahren erworbenen Erfahrungen, sein humanitäres Tätigkeitsfeld auf die ganze Welt aus. Unter diesen Bedingungen muss die Organisation in neuen Gewaltsituationen eingreifen, die mit dem Zerfall der großen Kolonialreiche zusammenhängen. Von Ende 1945 an interveniert das IKRK in dem von einem nationalistischen Aufstand erschütterten Niederländisch-Indien. Dann folgen Indochina, der indische Subkontinent, Algerien, Kenia und andere Krisenherde mehr. Parallel zu diesen Entkolonialisierungskriegen ist das IKRK in Konflikten mit anderen Ursachen aktiv, die zum Teil, etwa in Palästina und Korea.

Sowohl die Struktur des IKRK als auch seine Arbeit vor Ort lösen deshalb einen großen Bedarf an finanziellen Mitteln aus, obwohl die Institution in dieser Beziehung ausgeblutet aus dem Zweiten Weltkrieg hervorgeht. Doch während die Regierungen und die nationalen Rotkreuzgesellschaften in den Kriegsjahren massiv zur Finanzierung der Tätigkeit des IKRK beigetragen haben, fließt ihre Unterstützung nach dem Ende der Kämpfe immer spärlicher.

The second post-war period marked a twofold process at the ICRC. Firstly, and in contrast to what had happened since the end of the Great War with the return to a very small institution, after 1945, the ICRC remained a significantly sized organisation in terms of staff. This was partly due to the fact that its research on behalf of prisoners of war was sustained and therefore continued to require the mobilisation of a large number of employees. In parallel, drawing on the experience gained during the war years, the ICRC widened its field of humanitarian activity to the entire world. Under these conditions, the organisation found itself having to respond to new conflict situations related to the process of decolonisation which affected the great colonial empires. After the end of 1945, the ICRC intervened in the Dutch East Indies which was in the grip of a nationalist uprising. Indochina, the Indian subcontinent, Algeria and Kenya, etc. followed suit. Parallel to these decolonisation conflicts, the ICRC was already involved in various traditional conflicts in which it played a humanitarian role, such as the wars in Palestine and Korea.

Given the great funding requirements of both the structure of the ICRC and its work on the ground, the institution was virtually drained by the Second World War. Despite the massive contributions from both governments and the national Red Cross Societies to financing ICRC activity during the war, their support petered out at the end of the fighting.

The expanded national context

24

Dabei hatten die Regierungen während der diplomatischen Konferenz von 1949 moralisch anerkannt, regelmäßige finanzielle Beiträge seien unerlässlich, damit IKRK seinen Auftrag erfüllen könne. Vor 1964 decken die staatlichen Spenden jedoch nie mehr als 40% der Ausgaben des IKRK. Um das Loch zu füllen, wendet sich das Komitee deshalb erneut an seine treuesten Unterstützer: die Bevölkerung und Unternehmen der Schweiz.

Die Sammlung beim Schweizer Volk bleibt bis Mitte der 1960er Jahre die wichtigste Einnahmequelle für die Finanzierung des IKRK. Sie wird zunächst gemeinsam mit dem Schweizerischen Roten Kreuz und einem spezialisierten Fundraising-Unternehmen durchgeführt, jedoch ab 1956 vom IKRK in Eigenregie übernommen. Der Ertrag ist für die damalige Zeit bedeutend (alljährlich zwischen einer und anderthalb Million Franken), die für die Sammlung erforderliche Logistik jedoch ebenfalls aufwendig. Es gilt, den Versand von rund 800 000 Einzahlungsscheinen an sämtliche Haushalte zu organisieren, 12 000 Subskriptionsbüros in der ganzen Schweiz zu eröffnen, die alljährliche Rekrutierung von Hunderten von freiwilligen Sammlern auszuhandeln und die Werbung für diese Aktion in den Druck- und audiovisuellen Medien zu erarbeiten. Die Kosten für diese Leistungen machen letztlich einen erheblichen Prozentsatz des Sammelergebnisses aus. Neben den Privatpersonen werden auch die Unternehmen in Handel und Industrie auf sehr umfassende Weise angesprochen; 1971 wird ein Aufruf an nicht weniger als 10 000 Firmen verschickt. Doch bereits ab 1952 wendet sich das IKRK auf persönlichere Weise an rund hundert Großunternehmen, die bereits Spender sind und von denen man sich eine regelmäßige finanzielle Unterstützung erhofft. Zu diesem Zweck werden die IKRK-Mitglieder gebeten, ihre Verbindungen zu den Führungspersonlichkeiten dieser Gesellschaften zu aktivieren, damit diese die Finanzierungskampagne der Institution unterstützen. Manchmal erfolgen diese Kontakte mit der Privatwirtschaft auf unerwartete Weise. So spenden Unternehmen bei ihren verschiedenen Jubiläen manchmal beträchtliche Beträge. 1957 erhält das IKRK von der *Nationalbank* anlässlich ihres 50-Jahr-Jubiläums 250 000 Franken. Und beim 100-Jahr-Jubiläum der *Schweizerischen Rückversicherungsanstalt* erbringen schweizerische und ausländische Versicherungen einen finanziellen Beitrag an das IKRK. Ungewöhnlicher ist 1962 das Geschenk des *Volkswagen-Konzerns*: er offeriert der Institution den fünfmillionsten VW, der vom Band läuft!

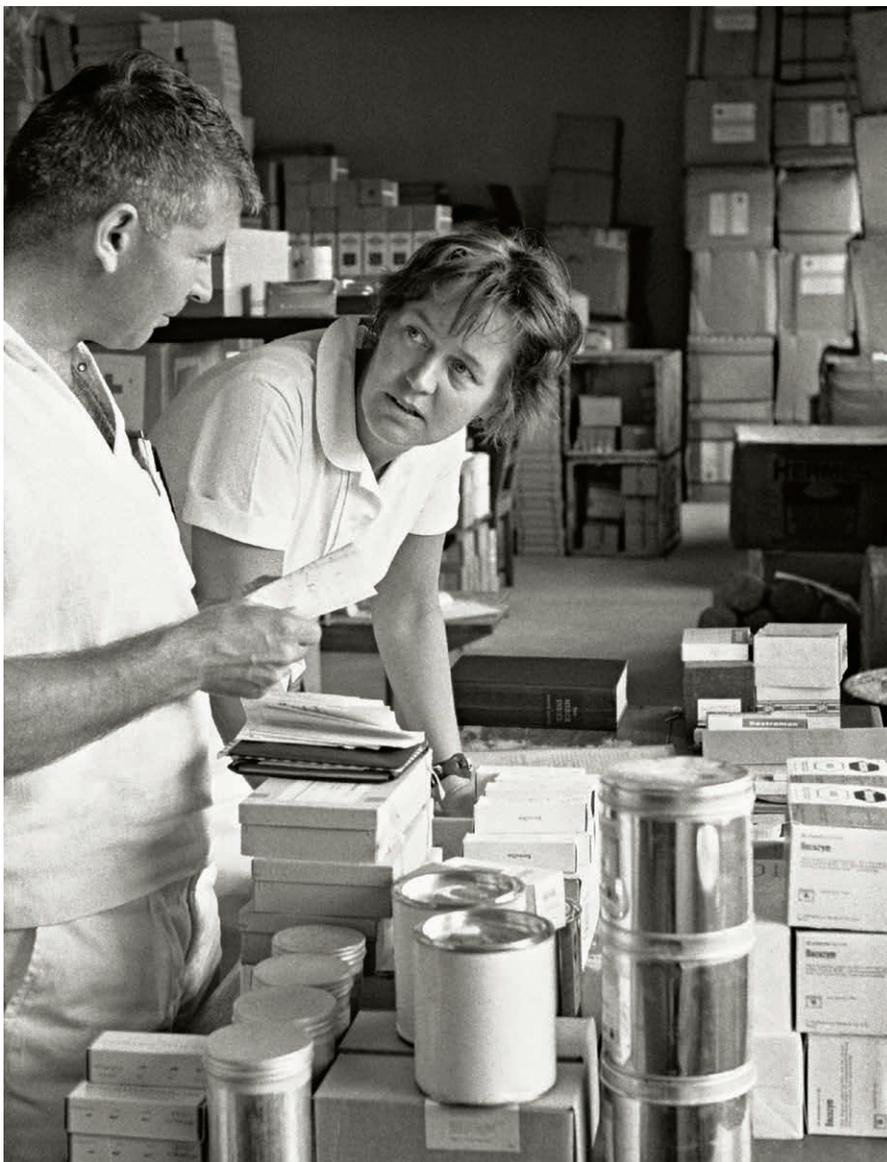
This occurred despite the governments' moral acknowledgement at the 1949 Diplomatic Conference that regular financial support was required in order for the ICRC to achieve its mission. Yet even prior to 1964, government donations never represented more than 40% of ICRC costs. To make up the difference, the institution turned to what, up till now, had always been its most loyal source of support: Swiss individuals and companies.

Fundraising from the Swiss people remained the main source of ICRC financing until the middle of the 1960s. Initially arranged jointly with the Swiss Red Cross and managed by a company that specialised in this type of operation, from 1956 onwards, the ICRC decided to take this over and administer it on its own. Although the amounts collected were considerable for the time (between CHF 1 million and CHF 1.5 million per annum), the logistics around the fundraising were equally significant, because it required organising the dispatch of 800,000 deposit slips to all households and management of 12,000 subscription offices across Switzerland, negotiating the annual recruitment of hundreds of volunteer collectors and working on advertising this activity with audio-visual media and the print press. In the end, the cost of these services represented a non-negligible percentage of the total of the collection. Aside from individuals, companies from trade and industry were also approached, initially in a very generic manner, with an appeal to 10,000 of them in 1971. But from 1952 already, the ICRC made a more personal approach to around 100 of the big Swiss companies that had already often been donors and from whom it was hoped that regular financial support could be obtained. To this end, members of the ICRC were tasked with activating their networks within the leadership of the companies, with the aim of supporting the institution's funding campaign. Occasionally, this reinforcement of ties with the private sector came from unexpected sources. To mark various anniversaries, companies sometimes decided to make substantial donations. In 1957, the ICRC received CHF 250,000 from the *National Bank* on the occasion of the 50th anniversary of the establishment. For the 100th anniversary of the *Compagnie Suisse de Réassurance* in 1964, Swiss and foreign insurance companies made financial contributions to the ICRC. Even more original, the institution was presented with the five millionth car hot off the *Volkswagen* factory lines in 1962!

25



*Flughafen Genf: Verladen von Medikamenten und Lebensmitteln für Biafra.
Loading of medicines and food supplies at Geneva Airport for Biafra.*



*Pharmazeutika-Lager des IKRK während des Bürgerkriegs in Nigeria.
ICRC pharmaceutical depot during the civil war in Nigeria.*

The expanded national context

27

Dank seiner Arbeit auf den Kriegsschauplätzen kann das IKRK die Schweizer Bevölkerung erneut mobilisieren, denn die großen internationalen Krisen (Algerien, Ungarn, Kongo) «halten die Öffentlichkeit wach und schaffen ein generell für Sammlungen günstiges Klima»¹³. Die «Propaganda» des IKRK für seine Sammlungen mittels Slogans, Interviews, Plakaten und Anzeigen in der Presse betont übrigens besonders dem internationalen Aspekt seiner Tätigkeit, aber auch seinen (damals) typisch schweizerischen Charakter. Dieser «erweiterte» nationale Bezug zeigt sich auch in der Hilfe, die bestimmte Unternehmen der Arbeit des Komitees im Ausland zukommen lassen. Während der Hungersnot in Verbindung mit dem Biafrakrieg erhält das IKRK nämlich auch Spenden in Naturalien (Watte, Medikamente, Pulvermilch usw.), die von den Herstellern selbst geschenkt werden¹⁴.

Doch Ereignisse wie der Bürgerkrieg in Nigeria lassen die Ausgaben der Institution explodieren, zumal das IKRK gleichzeitig in verschiedenen anderen großen bewaffneten Konflikten (im Mittleren Osten, Jemen, Vietnam) humanitär engagiert ist. Während die Großzügigkeit der Schweizer Unternehmen und Privaten die relativ bescheidenen staatlichen Beiträge in den fünfziger und sechziger Jahren einigermaßen wettmachte, erbringt sie zehn Jahre später nur noch einen minimalen Anteil, obwohl sich die Ausgaben des IKRK mehr als verzehnfacht haben. Ungeachtet seiner Anstrengungen kann das IKRK nicht mehr «große Spender» mobilisieren, und die Beiträge der bisherigen Donatoren erhöhen sich nicht. Auch die traditionelle Schweizer Kollekte stagniert wegen des Wettbewerbs anderer einheimischer Hilfswerke und der allgemeinen wirtschaftlichen Schwäche nach dem ersten Erdölschock; sie wird denn auch 1982 aufgegeben. Deshalb müssen andere Wege der Mittelbeschaffung erkundet werden. So beschließt man – immer noch in einer «erweiterten» nationalen Perspektive –, das Potential der Auslandschweizergemeinschaften zu sondieren, indem in ihren Reihen Komitees gegründet werden, die für IKRK Mittel sammeln sollen¹⁵.

It was thanks to its work in war zones that the ICRC managed to mobilise the Swiss population: the big international crises (Algeria, Hungary and Congo) “keep the public spellbound and create a climate conducive to fundraising overall”¹³. The “propaganda” conducted by the ICRC through slogans, interviews, posters and advertisements in the media focused on the international side to its activity, as well as its typically (by this time) Swiss character. This “expanded” national character was also evident in the support offered by certain companies to the institution’s work abroad. During the food crisis linked to the war in Biafra, the ICRC enjoyed the benefit of donations in kind (cotton wool, medicine, powdered milk, etc.) offered by the production companies themselves¹⁴.

But events such as the civil war in Nigeria caused a vast increase in spending by the institution which simultaneously found itself involved in other major armed conflicts (in the Middle East, Yemen and Vietnam). While the generosity of Swiss companies and individuals were a palliative for the relative lack of State contributions in the 1950s and 1960s, it by then represented no more than minimal support, ten years on, at a stage when ICRC costs had increased more than tenfold. Despite its efforts, the ICRC had been unable to further mobilise “big donors”, whose contributions had also not increased. Fundraising in Switzerland also stagnated, faced with competition from other Swiss aid bodies and the accompanying depressed economy in the aftermath of the initial oil crisis – and was in fact abandoned altogether in 1982. Other avenues therefore had to be explored. It was thus decided, still with an “enlarged” national perspective, to tap the potential of Swiss communities abroad by founding pro-ICRC committees within them responsible for collecting funds¹⁵.

¹³ ACICR, B AG 313-02, Memorandum vom 28. Februar 1961.

¹⁴ Originellere Ideen tauchen aus Anlass dieser Krise auf, etwa diejenige einer von Philips International produzierten Super-45-Touren-Schallplatte, bei der ein Teil des Verkaufserlöses an das IKRK ging.

¹⁵ Zwischen 1942 und 1949 existierten solche Komitees in der ägyptischen Auslandschweizergemeinschaft, die dem IKRK mehrere hunderttausend Franken einbrachten.

¹³ ICRC archives, B AG 313-02, memorandum of February 28th 1961.

¹⁴ More original ideas arise when this crisis occurs, such as a super LP produced by Philips International of which part of the proceeds will go to the ICRC.

¹⁵ Between 1942 and 1949 committees of this kind existed within the Swiss settlement in Egypt and brought the institution several hundreds of thousands of francs.

The expanded national context

In der Schweiz selbst formiert sich ab 1974 unter der Ägide des Präsidenten des Verbands der Schweizerischen Uhrenindustrie FH, GÉRARD BAUER, eine aus Persönlichkeiten der Politik und Wirtschaft zusammengesetzte Ad-hoc-Arbeitsgruppe (aus der später die *Association pour le soutien financier du CICR* hervorging)¹⁶. Im selben Jahr kreiert das IKRK den Posten eines Delegierten für die Mittelbeschaffung.

In Zusammenarbeit mit der *Taft Corporation* startet dieser Delegierte eine finanzielle Prospektion bei den großen Stiftungen der Vereinigten Staaten. Trotzdem sind die Ergebnisse all dieser Anstrengungen minim im Vergleich zum wachsenden finanziellen Bedarf des IKRK. 1980 machen die privaten Beiträge nur 6% der Einkünfte des Komitees aus; zehn Jahre später ist dieser Anteil auf 1% gesunken. Deshalb wendet sich der Delegierte vor allem an die Staaten, die seit Ende der 1960er Jahre die hauptsächlichlichen Geldgeber des IKRK geworden sind.

In Switzerland itself, in 1974, under the auspices of the president of the Federation of the Swiss Watch Industry, GÉRARD BAUER, an ad hoc group was created (which became the Association for financial aid to the ICRC) consisting of celebrities from the political and economic arenas¹⁶. That same year, a fundraising delegate position was created at the ICRC.

In collaboration with the *Taft Corporation*, financial prospecting with big American foundations was launched by the relevant delegate. It turned out that all these efforts resulted in miniscule rewards compared to the ICRC's increasing needs. In 1980, private contributions represented a mere 6% of the institution's income; ten years later this percentage dropped to 1%. Against this background, the delegate's fundraising efforts chiefly turned to the States, which since the end of the 1960s, had become the main contributors to the ICRC.

28



Kollekte 1974
Internationales Komitee vom Roten Kreuz

Sammelliste für freiwillige Beiträge
Reinertrag zu Gunsten Hilfsaktionen

Name, Vorname und Adresse des Sammlers: _____

Datum	Name und Wohnort des Spenders	Fr.	Rp.

Beispiel eines Formulars der IKRK-Kollekte 1974 in der Schweiz.
Example of an ICRC fundraising form in Switzerland in 1974.

¹⁶ Siber-Hegner & Cie, Nestlé Alimentana, F. Hoffmann-La Roche & Cie, Sprecher & Schuh, UBS, Viscosuisse. In den 1990er Jahren ging diese Gruppe in der *Fondation pour le CICR* auf.

¹⁶ Siber-Hegner & Cie, Nestlé Alimentana, F. Hoffmann-La Roche & Cie, Sprecher & Schuh, UBS and Viscosuisse. In the 1990s, this group merged with the *Fondation pour le CICR*.



Zwischenlagerung von Nestlé-Kondensmilch, die für das IKRK und das indonesische Rote Kreuz bestimmt ist.

Condensed milk stocks to be sent to the ICRC and Indonesian Red Cross.

Geld und Männer *Nestlé*

29

Die Beziehungen zwischen Nestlé und dem IKRK gehen auf den Ersten Weltkrieg zurück. Das Unternehmen unterstützt das IKRK in dieser Zeit mehrfach mit Spenden von insgesamt 250 000 Franken für die Zentralstelle für Kriegsgefangene und ihre Tätigkeit zugunsten dieser Soldaten. Parallel dazu stellt Nestlé dem Komitee seinen Handlungsbevollmächtigten in Saloniki, EDOUARD MÜLLER, als IKRK-Delegierten für Griechenland zur Verfügung. Dasselbe Szenario wiederholt sich während des Zweiten Weltkriegs mit der Ernennung von ALBERT GREDINGER. Nestlé liefert dem Komitee zudem Lebensmittel und stellt Lagerräumlichkeiten zur Verfügung. 1969 beteiligt sich der Konzern aus Vevey an der Finanzierung der IKRK-Operationen im Biafra-Bürgerkrieg. Jetzt ist es der frühere Nestlé-Verwaltungsratsdelegierte ENRICO BIGNAMI, der als Sonderberater und Kommissär des IKRK-Präsidiums für Nigeria Verhandlungen in Lagos führt. CARL JULIUS ABEGG wiederum, Verwaltungspräsident der Nestlé Alimentana SA, war von 1952 bis 1961 Mitglied der *Fondation pour le CICR*.

Money and men *Nestlé*

Relations between the ICRC and Nestlé date back to the First World War. The firm made donations to the ICRC on several occasions – to a total of CHF 250,000 – with the aim of helping the International Prisoners of War Agency and its activities on behalf of captive soldiers. Parallel to this, in 1917, the company placed its manager in Thessaloniki, EDOUARD MÜLLER, at the disposal of the institution in order to serve as its delegate in Greece. The same scenario took place during the Second World War, with the appointment of ALBERT GREDINGER. Nestlé also supplied foodstuffs and offered premises to the ICRC. In 1969, at the same time that Nestlé was participating in financing ICRC operations during the civil war in Biafra, it was once again one of its former executives, ENRICO BIGNAMI, who, in his capacity as special advisor to the ICRC chairmanship on Nigerian affairs, was approached by the institution to drive negotiations in Lagos. Between 1952 and 1961, CARL JULIUS ABEGG, chairman of the board of directors of Nestlé Alimentana SA, was on the board of the *Fondation pour le CICR*.

30



An der Veranstaltung GPHI2 (Global Partnerships for Humanitarian Impact and Innovation) erörterten im März 2016 verschiedene Teilnehmer – darunter alle IKRK-Gesundheitskoordinatoren sowie privatwirtschaftliche Partner des Komitees und eine Gemeinschaft von Innovatoren, die in prekären Umweltsituationen arbeiten – die Perspektiven für die Zukunft. The GPHI2 event in March 2016 brought together different audiences and perspectives, including all ICRC health coordinators, ICRC corporate partners and a community of innovators working in fragile environments.

Eine neue Zusammenarbeit mit der Privatwirtschaft

A new private sector approach

31

In den 1990er Jahren interveniert das IKRK gleichzeitig in zahlreichen bewaffneten Konflikten. Bei diesen handelt es sich sowohl um Überreste der bipolaren Welt als auch um neue Gewalttaten als Folge der Umwälzungen nach dem Fall der Berliner Mauer. Dieses massive humanitäre Engagement schlägt sich auch in den Ausgaben des Komitees nieder, die sich in knapp einem Jahrzehnt mehr als verdoppeln (1990: 441 Millionen; 2000: 928 Millionen Franken). Die Regierungen, die supranationalen Organisationen sowie die Rotkreuz- und Rothalbmondgesellschaften leisten in dieser Reihenfolge die größten Beiträge an die Budgets des IKRK. Der Anteil der privaten Donatoren schwankt zwischen 1,8% und 3% der gesamten Einkünfte in diesem Zeitraum.

Ungeachtet dieses eher bescheidenen Ergebnisses hat das IKRK seine Beziehungen zur Privatwirtschaft aufrechterhalten und Initiativen gestartet, um sich ihr anzunähern. So bildet das IKRK 1996 nach Begegnungen mit verschiedenen Führungskräften von Großunternehmen (*Nestlé, Bank Julius Bär, Swatch Group*) intern eine «Ad-hoc-Gruppe Privatwirtschaft» mit dem Ziel, die Kontakte zur Schweizer Wirtschaftswelt (wieder) anzuknüpfen und Vertrauensbeziehungen aufzubauen (*confidence building*). Denn das IKRK ist der Auffassung, dass der Privatsektor im Rahmen der internationalen Beziehungen nach dem Kalten Krieg ein unumgänglicher Akteur geworden ist, dessen Sorgen und Probleme sich zum Teil mit jenen des humanitären Bereichs decken, vor allem bei Unternehmen, die in einem Umfeld bewaffneter Konflikte arbeiten. Außerdem bestehen Austauschmöglichkeiten, da die beruflichen Fähigkeiten des Privatsektors auch dem IKRK von Nutzen sein können. Das Komitee seinerseits geht davon aus, dass es die humanitären Problemkreise in den Diskussionen mit den wirtschaftlichen Entscheidungsträgern ansprechen kann, um diese für seine jeweiligen Gegebenheiten und Herausforderungen zu sensibilisieren.

The 1990s saw the ICRC intervene simultaneously in many armed conflicts, including remnant hostilities from the bipolar world as well as new strife arising from the upheavals that followed the fall of the Berlin Wall. This massive humanitarian involvement had repercussions on the institution's expenses that were to more than double in barely ten years, rising from 441 million in 1990 to 928 million in 2000. Governments, supranational organisations and Red Cross and Red Crescent Societies – in that order – remained the main contributors to ICRC budgets. The share of private donors over that decade varied between 1.8% and 3% of total income.

Despite the small proportion of these contributions, the ICRC maintained its links with the private sector and launched initiatives with the aim of strengthening them. Thus, in 1996, following meetings with different managers from big companies (*Nestlé, Banque Julius Bär and Swatch Group*), the ICRC created an internal “ad hoc private sector group”, the objective being to (re)create contacts with the Swiss private sector and to facilitate confidence building. The ICRC considered that, within the framework of post-cold war international relations, the private sector was becoming a major player which shared certain key concerns with the humanitarian sector, notably in the case of companies working within the context of armed conflicts. There was potential for fruitful exchanges, since the professional competencies of the private sector could also benefit the institution. For its part, the ICRC felt that it could raise humanitarian issues in its discussions with economic decision-makers in order to raise awareness amongst the latter regarding the realities and challenges it was facing.

Drei Jahre später veranlassen die Arbeiten der Ad-hoc-Gruppe Privatwirtschaft das IKRK, sich eine institutionelle Strategie («Strategie 1999» genannt) zu geben, um die Kontakte zur Privatwirtschaft zusätzlich zu stärken. Diese neue Strategie legt den Schwerpunkt auf den privilegierten Dialog mit dem Privatsektor, wobei es hauptsächlich darum geht, die Analyse und das Verständnis des IKRK von Kriegen zu perfektionieren und die humanitären Prinzipien bei jenen Firmen zu fördern, die in Kriegsgebieten tätig sind oder dort Einflussmöglichkeiten haben. Eine erste Bilanz der «Strategie 1999» wird 2004 gezogen und ermutigt das IKRK, diese Erfahrung fortzusetzen. Ja noch besser, das Komitee beschließt zudem, seine Kontakte mit der Wirtschaftswelt nicht mehr einem kleinen internen Spezialistenteam zu überlassen, sondern sie auf verschiedenen Ebenen in seine institutionellen Abläufe zu integrieren.

Obwohl die Frage, wie die Tätigkeit des IKRK finanziert werden soll, nun nicht mehr der einzige Gesichtspunkt im Verhältnis zum Privatsektor ist, bleibt sie ein wichtiges Thema. Deshalb will das Komitee ab Ende der 1990er Jahre das Modell aufgreifen, das bereits für seine staatlichen Geldgeber existiert, und eine Gruppe von Unternehmen vereinigen, die nach ethischen Kriterien ausgewählt werden, welche einerseits die Reputation des IKRK sicherstellen und ihm andererseits die Möglichkeit bieten, seinen humanitären Auftrag zu erfüllen. Diese Unternehmen verpflichten sich, das IKRK mit einem Jahresbeitrag zu unterstützen. Auf dieser Grundlage wird 2005 die *Corporate Support Group* (CSG – siehe Kasten Seite 37) geschaffen, die heute zwölf multinationale Konzerne und Stiftungen vereinigt.

Die für die Zusammenarbeit mit der Privatwirtschaft lancierte Strategie beeinflusst den Sektor «Fundraising» des IKRK tiefgreifend. Um auf die Erwartungen, aber auch auf die neuen Herausforderungen durch die Partnerschaft mit dem Privatsektor zu antworten – ob auf der Ebene von Privatpersonen oder Unternehmen –, wird 2012 eine Spezialabteilung zur Beschaffung privater Mittel gebildet, in der seit 2014 eine Einheit ausschließlich mit der CSG und anderen privaten oder öffentlichen Partnern zusammenarbeitet. Diese Einheit hat sich Ende 2015 ihrerseits eine institutionelle Strategie gegeben, um die Beziehungen mit dem Privatsektor weiter zu verstärken und zusätzliche Mitglieder zu akquirieren.

Auch die Partnerschaft mit der CSG sollte sich beträchtlich weiterentwickeln. Sie ist anfänglich als komplementäre Einkommensquelle geplant, die sich von den Beiträgen der Staaten unterscheidet, wird jedoch im Lauf der Jahre vor allem zu einer Aktionsplattform, um gemeinsame Problemkreise aufzugreifen. Diese Gespräche haben zu einer effizienten Zusammenarbeit sowohl am Sitz des IKRK als auch vor Ort geführt.

Three years later, the work of the “ad hoc group” led the ICRC to define a corporate strategy (named “strategy 1999”) to further develop its contacts with the private sector. Its main focus was on fostering a privileged dialogue with the private sector, the key objectives being to perfect ICRC’s analysis and understanding of wars and to promote humanitarian principles in firms working in – or exercising an influence on – armed conflict areas. An initial assessment of “strategy 1999” was conducted in 2004, which encouraged the ICRC to continue the experience; even better, the institution decided that its contacts with the private sector should no longer be left to a small internal group of specialists, but instead be integrated at different levels into institutional operations.

Even though it was no longer the sole means of approach to the private sector, the question of funding ICRC activities nonetheless remained an important issue. Thus, at the end of the 1990s, the ICRC suggested adopting the model already used for its governmental donors, and creating a group encompassing firms selected according to ethical criteria guaranteeing both the institution’s reputation and its ability to fulfil its humanitarian mandate. The companies in question would commit to supporting the institution by means of an annual contribution. It was on this basis that the *Corporate Support Group* (CSG, see box on page 37) – currently comprising 12 multinationals and foundations – was created in 2005.

The strategy undertaken with regard to private companies profoundly transformed the fundraising wing of the ICRC. In order to meet the expectations as well as the new challenges relating to this partnership with the private sector, whether in respect to individuals or corporations, a special division dedicated to private fundraising was set up in 2012. Within the latter, a unit specifically working with the CSG and other private and public partners was created in 2014; and at the end of 2015 the said unit adopted an institutional strategy aimed at further strengthening its ties with the private sector and attracting other members.

The partnership with the CSG was also to experience significant development. Initially intended to serve as an additional and different source of income from that provided by the States, the CSG has over the years become a platform for action dealing with shared issues. These ongoing discussions have led to effective cooperation both at ICRC headquarters and in the field.



In Zusammenarbeit mit einer Videospiele-Gesellschaft nutzt das IKRK die Basis ihres Military-Spiels, um Videospiele-Modifikationen und -Simulationen zu kreieren, die für das interne digitale Training und die Schulung von Streitkräften zum humanitären Völkerrecht genutzt werden.

In collaboration with a video game company, the ICRC uses the basis of their military game to create video game modifications and simulations for digital internal training and the education of armed forces to the international humanitarian law.



Gemeinsam mit wissenschaftlichen und privatwirtschaftlichen Partnern sucht das IKRK nach neuen Wegen, um die Pflege von Frauen und Kindern an prekäre Umweltsituationen anzupassen, indem zum Beispiel eine innovative und günstige Technologie für die Diagnose nichtübertragbarer Krankheiten bei Kindern unter fünf Jahren entwickelt wird.

Together with academic and corporate partners, the ICRC looks for new ways to adapt care to women and children in fragile environments, for example by developing innovative and low cost technology to diagnose non-communicable diseases in children under five years old.

Mit den Mitgliedern der CSG wurden denn auch mehrere Initiativen angestoßen. Das IKRK profitiert seit 2014 von einer Finanzierung durch die *SwissRe Foundation* für seine Kaderschule (*Humanitarian Leadership and Management School*). Seit fünf Jahren geben Spezialisten von *LafargeHolcim* bautechnische Kurse für IKRK-Delegierte, die sich mit der Wiederherstellung sanitärer Anlagen oder dem Bau von Schutzräumen in Kriegsgebieten befassen. Unter anderem dank der technischen und finanziellen Unterstützung der *Credit Suisse Group* konnte das IKRK seine Website *Familylinks.icrc.org* aufbauen und weiterentwickeln. Sie ermöglicht Personen, die durch bewaffnete Konflikte voneinander getrennt wurden, erneut in Kontakt mit ihren Familienmitgliedern zu kommen. In Zusammenarbeit mit der *Philips Foundation* plant das Komitee, in Krankenhäusern, die es in mehreren Ländern unterstützt, Ausbildungsmöglichkeiten für Berufsleute des Gesundheitsbereichs zu schaffen. Diese Stiftung und das IKRK beschäftigen sich zudem gemeinsam mit der Frage der Mutter-Kind-Pflege in humanitären Krisengebieten. Im April 2016 haben das IKRK und *Novartis* ein Pilotprojekt für ein Gesundheitspflegeprogramm gestartet, mit dem besonders verletzlichen, an chronischen Krankheiten leidenden Bevölkerungsgruppen im Libanon, darunter auch syrischen Flüchtlingen, geholfen werden soll. Im Zusammenhang mit der nachhaltigen Entwicklung hat sich das IKRK mit der *ABB Ltd* zusammengetan, um ein Projekt zu verwirklichen, das die Stromversorgung seiner Infrastrukturen in schwierigen Gebieten mittels kleiner elektrischer Netze (Microgrids) sichern soll.

Die Zusammenarbeit zwischen dem Privatsektor und dem IKRK betrifft schließlich auch den Bereich der technischen oder technologischen Innovation und ihre Nutzung in humanitären Fragen. So startete das IKRK im Oktober 2014 in Partnerschaft mit der *Fondation Lombard Odier* und dem *International Institute for Management Development* (IMD) in Lausanne das Projekt *Global Partnerships for Humanitarian Impact and Innovation* (GPHI2). Ziel dieser Partnerschaften ist es, gemeinsam mit der Privatwirtschaft neuartige Lösungen für die humanitären Herausforderungen zu entwickeln. Bei einem erneuten Treffen der GPHI2 im März 2016 wurde versucht, Zusammenarbeitsformen zu finden, die dazu beitragen, die Probleme in Zusammenhang mit dem Gesundheitswesen in prekären Situationen zu lösen. Unter den anderen kürzlich erfolgten Initiativen des IKRK im Bereich der Innovation kann man die Gründung des *Global Humanitarian*

Several initiatives were launched with members of the CSG. Since 2014, the institution has been the recipient of funding provided by the *SwissRe Foundation* for its Humanitarian Leadership and Management School. For the past five years, it has also benefited from construction courses given by specialists from *LafargeHolcim* for ICRC delegates involved in repairing water supply and health facilities or building shelters in war-torn countries. Thanks to the technical and financial support of the *Credit Suisse Group*, among others, the ICRC has been able to create and launch its *Familylinks.icrc.org* website, which enables people separated by war to renew contacts with their family members. By partnering with the *Philips Foundation*, the institution aims to develop training programmes for health professionals in hospital facilities that it supports in several countries; while the foundation and the ICRC also work together on ensuring mother-child care within extremely fragile contexts. Since April 2016, the ICRC and *Novartis* have launched a pilot treatment programme for extremely vulnerable populations in Lebanon – including Syrian refugees – suffering from chronic diseases. In relation to the theme of sustainable development, the ICRC has joined forces with *ABB Ltd* for a microgrid project designed to ensure the power supply of its facilities in difficult environments.

Cooperation between the private sector and the ICRC also includes the field of technical or technological innovation, as well as applying the latter to humanitarian issues. In conjunction with the *Fondation Lombard Odier* and the *International Institute for Management Development* (IMD) in Lausanne, launched a specific project in October 2014 named *Global Partnerships for Humanitarian Impact and Innovation* (GPHI2). Its aim is to leverage cooperation with the private sector in promoting the development of innovative solutions in the face of humanitarian challenges. In March 2016, the GPHI2 once again convened with the aim of finding collaborative means of addressing health-related issues in very fragile contexts. Amongst other recent ICRC initiatives in the realm of innovation, one should mention the founding of the *Global Humanitarian Lab* (GHL). Set up by agreement with organisations such as the *United Nations High Commissioner for Refugees*, *Terre des hommes*, *Handicap International* and the *World Food Programme*, the GHL is a network of networks within which humanitarian organisations, private and public sector partners, scientists, as well as people living in crisis situations, cooperate in conceptualising

Lab (GHL) erwähnen. Geschaffen wurde es in Abstimmung mit dem *Hochkommissariat für Flüchtlinge*, *Terre des hommes*, *Handicap International* und dem *Welternährungsprogramm* sowie anderen Organisationen. Das GHL steht humanitären Helfern, privaten und öffentlichen Partnern sowie Wissenschaftlern, jedoch auch Personen aus Krisengebieten zur Verfügung, um humanitäre Bedürfnisse durch gemeinsam erarbeitete neuartige Verfahren beantworten zu können.¹⁷

Diese Kontakte mit der Wirtschaft haben es dem IKRK zudem ermöglicht, auch außerhalb des Kreises seiner üblichen Gesprächspartner (Regierungen, Rotkreuz- und Rothalbmondbewegung, internationale und supranationale Organisationen) bekannt und anerkannt zu werden. Das Komitee nimmt übrigens seit 2005 regelmäßig am Weltwirtschaftsforum (*World Economic Forum*, WEF) in Davos teil. In diesem Rahmen kann das IKRK seine Erfahrungen mit wichtigen Akteuren der internationalen Gemeinschaft austauschen und sie beispielsweise auf die humanitären Probleme in Zusammenhang mit langdauernden Konflikten aufmerksam machen.¹⁸ Seit 2014 ist der Präsident des IKRK Mitglied des Stiftungsrats (*Board of Trustees*) des WEF.

Die Bilanz der Zusammenarbeit des IKRK mit der Privatwirtschaft ist folglich überaus positiv. In finanzieller Hinsicht sind die Einnahmen aus dem Privatsektor in den letzten Jahren insgesamt beträchtlich gestiegen, so dass diese Finanzierungsform nun an dritter Stelle steht, hinter den Beiträgen der Staaten und der Europäischen Union. Mit dem Privatsektor hat sich zudem eine technische und intellektuelle Zusammenarbeit in verschiedenen Bereichen von beiderseitigem Interesse entwickelt. Obwohl damit der Weg vorgezeichnet ist, bleibt noch viel zu tun. Da die Budgets seit Anfang des 21. Jahrhunderts andauernd steigen und heute die Milliardengrenze in Schweizer Franken wesentlich übersteigen (CHF 1,58 Milliarden 2015), ist das IKRK auch künftig auf finanzielle Unterstützung der Privatwirtschaft angewiesen. Für das Komitee ist die Privatsektor zudem mehr denn je notwendig, um die täglichen Herausforderungen der humanitären Hilfe zu bewältigen.

and developing innovative processes for meeting humanitarian needs.¹⁷

These contacts with the private sector have also enabled the ICRC to become known (and recognised) beyond the circle of its customary contacts (governments, the Red Cross and Red Crescent Movement, along with international or supranational organisations). In addition, since 2005, the institution regularly takes part in the World Economic Forum (WEF). Within this setting, the ICRC is able to share its experiences with key stakeholders from the international community, and to raise their awareness of the humanitarian issues such as those relating to prolonged conflicts.¹⁸ Since 2014, the president of the ICRC has been a member of the WEF's Board of Trustees.

The outcome of the ICRC's collaboration with the private sector is therefore very positive. In financial terms, revenue from the private sector has grown considerably in recent years, with this type of funding now ranked third behind contributions from various States and the European Union. Technical and intellectual cooperation with the private sector has also been instated in various shared fields of interest. While the course has now been charted, there is still a long way to go. With budgets constantly increasing since the start of the 21st century and currently exceeding one billion Swiss francs (CHF 1.58 billion in 2015), the ICRC continues to need financial support from the private sector. However, it is first and foremost in coping with the daily challenges facing humanitarian action that the private sector is more essential than ever to the work of the institution.

¹⁷ Ein anderes durch das IKRK lanciertes innovatives Projekt ist der *Enable Makeathon*. Dieses in Partnerschaft mit öffentlichen und privaten Institutionen in Indien realisierte Projekt bezweckt, soziale Unternehmen zu mobilisieren, damit sie neue Lösungen entwickeln, um Menschen mit körperlichen Behinderungen zu helfen, die in einem schwierigen Umfeld leben.

¹⁸ Aus dieser Zusammenarbeit ging eine Publikation über verantwortungsvolle Finanzinvestitionen in fragilen Kontexten hervor, die im Mai 2015 veröffentlicht wurde.

¹⁷ Another innovative project launched by the ICRC is its *Enable Makeathon*. This project, undertaken in partnership with public and private institutions in India, serves to mobilise social entrepreneurs and encourage them to develop new solutions intended for disabled people living in difficult environments.

¹⁸ This cooperation has also given rise to a publication issued in May 2015 and dealing with responsible financial investments in fragile contexts.

ABB Ltd
Fondation Hans Wilsdorf
Fondation Lombard Odier
F. Hoffmann-La Roche AG
SwissRe Foundation
Vontobel Group
Zurich Financial Services Ltd
Avina Stiftung
Credit Suisse Group
LafargeHolcim
Novartis
Philips Foundation

37

Die Corporate Support Group

Die *Corporate Support Group* (CSG) des IKRK wurde 2005 gegründet und umfasst heute elf Schweizer Unternehmen und Stiftungen sowie einen international tätigen niederländischen Konzern. Die sieben ersten Mitglieder der CSG waren *ABB Ltd*, die *Fondation Hans Wilsdorf*, die *Fondation Lombard Odier*, *F. Hoffmann-La Roche AG*, *SwissRe Foundation*, *Vontobel Group* und *Zurich Financial Services Ltd*. 2008 kamen die *Avina Stiftung* und die *Credit Suisse Group* hinzu, 2009 *LafargeHolcim*, 2013 *Novartis* und 2015 die *Philips Foundation*. Seit 2015 werden mit den Mitgliedern des CSG auch Informationsmissionen in den Einsatzbereichen des IKRK durchgeführt. Das IKRK setzt alles daran, bis 2020 in seiner CSG zwanzig Mitglieder zu haben.

The Corporate Support Group

The ICRC's *Corporate Support Group* (CSG) was created in 2005 and today federates eleven Swiss companies and foundations as well as a multinational based in the Netherlands. The first seven members of the CSG were *ABB Ltd*, the *Fondation Hans Wilsdorf*, the *Fondation Lombard Odier*, *F. Hoffmann-La Roche AG*, *SwissRe Foundation*, *Vontobel Group* and *Zurich Financial Services Ltd*. They have since been joined by *Avina Stiftung* and the *Credit Suisse Group* in 2008, *LafargeHolcim* in 2009, *Novartis* in 2013 and *Philips Foundation* in 2015. Also since 2015, information gathering missions in ICRC field operations have been arranged with members of the CSG. The ICRC aims to have around twenty members in its CSG by 2020.

Der Weg vor uns: Wir müssen gemeinsam innovative humanitäre Lösungen entwickeln

The road ahead: the co-creation of innovative humanitarian solutions

38

Offensichtlich ist das heutige globale humanitäre Umfeld weniger voraussehbar und herausfordernder denn je in der jüngeren Geschichte. Vielfältige, simultane und fortdauernde bewaffnete Konflikte und Gewaltexzesse – die zudem zunehmend in urbanen Gebieten konzentriert sind – erfordern humanitäre Hilfe in enormem Ausmaß. Diese wird erschwert durch fehlende oder unzulängliche Infrastrukturen und öffentliche Dienste, chronische Notlagen, Armut und die höchsten Vertriebenen- und Flüchtlingszahlen seit dem Zweiten Weltkrieg.

Angesichts der Menschenmassen, die vor Gewalt, wirtschaftlicher Not, Klimaveränderungen, Nahrungsknappheit oder zunehmend einer Kombination all dieser Bedrohungen flüchten, zählen Migration und Vertreibung – ob im Land selbst oder über Grenzen hinweg – eindeutig zu den bestimmenden Merkmalen des 21. Jahrhunderts. Zugang zur Bildung und Behandlung nichtübertragbarer Krankheiten sowie zu Kommunikationsmitteln und Konnektivität gehören bereits zu den komplexeren und weiterreichenden Bedürfnissen, welche die oft künstliche Trennlinie zwischen humanitärer Unterstützung und Entwicklungshilfe beleuchten.

Der Graben zwischen diesen gewaltigen Bedürfnissen und der Fähigkeit der humanitären Akteure, sie zu decken, ist gesamthaft gesehen riesig, ja nach Ansicht mancher sogar unüberbrückbar. Die Finanzierungsschwierigkeiten sind dafür einer der Hauptgründe, jedoch keineswegs der einzige: Beschränkter Zugang der humanitären Helfer in Gefahrenzonen und die häufigen Verletzungen des humanitären

It is a stark reality that today's global humanitarian environment is less predictable and more challenging than at any other time in recent history. Multiple, simultaneous, protracted armed conflicts and violence – increasingly concentrated in urban areas – are creating humanitarian needs on an epic scale, compounded by failing infrastructure and public services, chronic hardship, poverty and the highest levels of displacement since the Second World War.

Migration and displacement – be it internal or across borders – are set to be a defining feature of the 21st century, with people fleeing violence, economic hardship, climate change, food scarcity or, increasingly, a combination of all of these. Access to education, treatment for non-communicable diseases, and means of communication and connectivity are already among ever more complex and wide-ranging needs – highlighting the often artificial humanitarian/development divide.

Overall, the gap between these tremendous needs and the ability of humanitarian actors to address them is huge – some would even say unbridgeable. Funding constraints are one important factor, but by no means the only one. Constrained humanitarian access amid high levels of insecurity and widespread violations of international humanitarian law by warring parties – as well as the increasing politicisation and militarisation of humanitarian aid in general – means many humanitarian organisations are absent from conflict zones where needs are greatest. At the same time, many international humanitarian actors are becoming increasingly risk-averse, and are relying more and more on local partners to implement their response.

Völkerrechts ebenso wie die zunehmende Politisierung und Militarisierung der humanitären Hilfe im allgemeinen führen dazu, dass in Konfliktzonen, in denen die Not am größten ist, viele humanitäre Organisationen gar nicht präsent sind. Gleichzeitig werden zahlreiche internationale humanitäre Akteure immer risikoscheuer und verlassen sich für die Umsetzung ihrer Unterstützung mehr und mehr auf lokale Partner.

Für das IKRK erfordert die Fähigkeit, auf angemessene und effiziente Weise möglichst vielen Menschen in einem derart schwierigen Umfeld zu helfen, Pragmatismus ebenso wie Prinzipientreue. Denn einerseits kann dank dem wachsenden Zugang zu den Informations- und Kommunikationstechnologien bereits sichergestellt werden, dass die Nutznießer selbst eine immer wichtigere Rolle beim Erkennen ihres Bedarfs und Formulieren der Antworten spielen. Andererseits besteht noch immer Verbesserungsbedarf beim Umgang der humanitären Organisationen – das IKRK eingeschlossen – mit den Hilfsbedürftigen.

Durch physische Nähe das Vertrauen und die Akzeptanz der Nutznießer zu gewinnen ist entscheidend. Zu diesem Zweck ist es wichtig, die von den neuen Technologien gebotenen Möglichkeiten auszuschöpfen und die Risiken in den Griff zu bekommen. Geschieht dies auf intelligente Weise, wird ein grundsatzorientiertes Vorgehen dadurch eher gestärkt als geschwächt. Deshalb sucht das IKRK ständig nach neuen Wegen – ob im Bereich der Kommunikations- oder Mapping-Technologien, innovativer Gesundheitspflege, erschwinglicher Unterbringungslösungen oder des Wasserversorgungs- und sanitären Managements sowie anderer Fragen –, um mit den Menschen, die es zu schützen und zu unterstützen sucht, besser zu kommunizieren und sie zu befähigen, auf ihre verschiedenen Bedürfnisse so effektiv wie möglich zu reagieren.

Es ist unerlässlich, bei der Suche nach diesen Zielen den richtigen Support zu finden. Angesichts der

For the ICRC, being able to respond in a relevant and effective way to the greatest possible number of people in such a challenging environment requires pragmatism as well as principles. While increased access to information and communication technologies has already helped to ensure that beneficiaries themselves have a more pivotal role in identifying needs and formulating responses, humanitarian organisations – including the ICRC – still need to improve the way in which they engage with beneficiaries.

Winning trust and acceptance through physical proximity to beneficiaries is critical. To this end, embracing the opportunities – and managing the risks – posed by new technologies is essential, and if done smartly can enhance rather than weaken a principled approach. Whether in the domain of communication or mapping technologies, innovative healthcare or affordable housing solutions, water or sanitation management, among various others, the ICRC is continuously looking for new ways to better communicate with and empower the people it is seeking to protect and assist, in order to respond as effectively as possible to their diverse needs.

Finding the right support in pursuit of these goals is indispensable. Given the scale and complexity of humanitarian needs, it is crucial to seek more collaborative and innovative solutions with increasingly diverse stakeholders – and first and foremost with the corporate sector along with research and development institutions.

There has been an increasing realisation in recent years that intelligent engagement with the private sector is about much more than simply seeking funds; that better harnessing its wealth of innovative ideas, expertise and resources is key to improving the ICRC's capacity to deliver on its mandate, by helping it to adapt and stay relevant in a fast-changing environment. This is true not only for the ICRC, but for the Movement as

Ausmaße und Komplexität der humanitären Anforderungen ist es entscheidend, zusätzliche gemeinsam erarbeitete und innovative Lösungen mit möglichst vielen und verschiedenartigen Akteuren und Interessengruppen zu finden – und zwar in erster Linie mit dem Unternehmenssektor sowie Institutionen für Forschung und Entwicklung.

In den letzten Jahren hat sich die Erkenntnis verstärkt durchgesetzt, dass eine intelligente Zusammenarbeit mit der Privatwirtschaft weit mehr ist als ein simples Fundraising: Eine bessere Auswertung ihres Reichtums an innovativen Ideen, Erfahrungen und Ressourcen ist der Schlüssel, um die Fähigkeit des IKRK zu stärken, seinen Auftrag zu erfüllen und ihm zu helfen, sich in einem rasch ändernden Umfeld anzupassen und relevant zu bleiben. Dies gilt nicht nur für das IKRK, sondern für die gesamte Rotkreuz- und Rothalbmondbewegung. Viele unserer nationalen Gesellschaften erkennen den Nutzen, den sie aus der engeren Zusammenarbeit mit der Privatwirtschaft und der verstärkten Integration lokaler Unternehmen in die humanitären Aktivitäten ziehen können.

Selbstverständlich ist dieser Nutzen keine Einbahnstraße. Auch Partner auf der Unternehmensseite profitieren: Über die Demonstration solider ethischer Praktiken und eines sozialen Verantwortungsbewusstseins hinaus eröffnet das sektorübergreifende Engagement in Krisengebieten und prekären Umweltsituationen vielfältige neue Möglichkeiten, um innovative Lösungen zu finden, die eigene Reputation und Wettbewerbsfähigkeit zu stärken sowie neue Märkte zu erschließen.

Außerdem ist das IKRK angesichts seines einzigartigen Auftrags gut plaziert, um das Verhalten der in prekären Umweltsituationen tätigen Unternehmen zu beeinflussen. Dies nicht nur, um die Auswirkungen ihrer Geschäftstätigkeit in einer Weise zu meistern, die die Würde und das Wohlergehen der lokalen Gemeinschaften respektiert, sondern auch, indem es Lösungen entwickeln hilft, die dazu beitragen, dass

a whole. Many national Societies are recognising the benefits of broadening their engagement with the corporate sector, and of better integrating local companies into response efforts.

Naturally, the benefits of such a partnership are not only one-sided. Corporate partners benefit too: beyond simply demonstrating sound ethical practice and corporate social responsibility, cross-sector engagement in crisis-affected, fragile environments offers vast new opportunities in the search for cutting-edge solutions, boosting reputation and competitiveness, and opening up new markets.

Furthermore, given its unique mandate, the ICRC is well placed to influence the behaviour of business actors working in fragile environments, not only to manage the impact of their operations in a way that respects the dignity and well-being of local communities, but also to help develop solutions that will meaningfully reduce instability at its roots, rather than merely treat its symptoms.

Looking ahead, the ICRC's clear ambition (and major challenge) is not only to channel the wealth of ideas, expertise and resources from the corporate sector into effective, sustainable and affordable humanitarian solutions, but to do so on the scale required. New initiatives such as the *Humanitarian Impact Bond* – mobilising private capital to support the ICRC's physical rehabilitation activities – are designed to significantly increase the scale and social impact of the services in question. The results have yet to be seen. Other avenues to scaling up and achieving a critical mass will also be further explored – such as crowdfunding and grassroots initiatives where the ICRC's role would effectively be that of facilitator, bringing together and supporting civil society. Likewise, willing coalitions will be created around issues of common interest, such as maternal and infant health, non-communicable diseases, sustainable humanitarian action, and digital disruption, to name but a few.

man die Ursachen der Instabilität statt nur ihre Symptome bekämpfen kann.

Mit Blick in die Zukunft ist es die klare Zielsetzung des IKRK (und auch eine große Herausforderung), nicht nur den Reichtum an innovativen Ideen, Erfahrungen und Ressourcen der Privatwirtschaft für effiziente, nachhaltige und erschwingliche humanitäre Lösungen zu kanalisieren und zu nutzen, sondern dies auch in der notwendigen Größenordnung zu tun. Neue Initiativen des IKRK – wie der *Humanitarian Impact Bond*, der Privatkapital zur Unterstützung seiner Aktivitäten für die physische Rehabilitation mobilisiert – sind so konzipiert, dass sie das Ausmaß und die sozialen Auswirkungen der jeweiligen Dienste signifikant steigern. Die Ergebnisse sind jetzt zu sehen. Andere Möglichkeiten, um zu wachsen und eine kritische Größe zu erreichen, werden ebenfalls weiter erforscht, zum Beispiel Crowdfunding- und Grassroots-Initiativen, bei denen das IKRK die Rolle des Vermittlers spielen würde, der die Akteure der Zivilgesellschaft zusammenbringen und unterstützen kann. Außerdem sollen Koalitionen der Willigen geschaffen werden, die sich mit Fragen von allgemeinem Interesse befassen: Gesundheitspflege für Mutter und Kind, Behandlung nichtübertragbarer Krankheiten, nachhaltige humanitäre Tätigkeit und digitale Umwälzung, um nur einige zu nennen.

Angesichts des enormen Ausmaßes und der Komplexität der humanitären Bedürfnisse zahlloser Männer, Frauen und Kinder, die in Kriegsgebieten oder anderen Situationen voller Gewalt und politischer oder sozialer Instabilität leben, wird die Suche nach immer kreativeren, innovativeren und gemeinschaftlich erarbeiteten Lösungen in der vorhersehbaren Zukunft zweifellos weitergehen. Die Herausforderung ist viel zu groß, als dass sie von einer einzigen Organisation oder selbst von einem einzelnen Sektor getragen werden kann.

In view of the enormity and complexity of the humanitarian needs of the countless men, women and children living in situations of conflict, violence or instability, the search for evermore creative, innovative and collaborative solutions will certainly continue for the foreseeable future. The challenge is far too great for any one organisation or even sector to take on alone.

Impressum

Diese Publikation wurde im Rahmen des 150-Jahr-Jubiläums der Beziehungen zwischen dem IKRK und der Schweizer Privatwirtschaft verfasst.

Sie wird in 2000 Exemplaren in zwei zweisprachigen Ausgaben gedruckt (Französisch/Englisch, Deutsch/Englisch).

This publication has been produced as part of the 150th celebration of the relationship between the ICRC and the Swiss private sector.

2,000 copies printed in two bilingual editions

(French/English, German/English).

BILDNACHWEIS

S. 6, 9, 17, 18, 21, 22, 25, 26, 29, 30, 33 © IKRK-Fotothek

S. 10, 28 © IKRK-Archiv

S. 13 © Privatsammlung

S. 14 © Internationales Rotkreuz- und Rothalbmondmuseum

S. 34 © Philips

PICTURE CREDITS

Pages 6, 9, 17, 18, 21, 22, 25, 26, 29, 30, 33 © CICR photo library

Pages 10, 28 © CICR archives

Page 13 © Private collection

Page 14 © International Red Cross and Red Crescent Museum

Page 34 © Philips

TEXT

Daniel Palmieri, in Zusammenarbeit mit

Claudia McGoldrick (Teil «Die Zukunft»)

WRITING

Daniel Palmieri, in conjunction

with Claudia McGoldrick ("The future" section)

GRAFISCHE KONZEPTION

Nordsix, Lausanne

GRAPHIC DESIGN

Nordsix, Lausanne

PAPIER

Daunendruck white

PAPER

Daunendruck white

ÜBERSETZUNGEN

Robert Schnieper für die deutsche Version

Susan Jacquet für die englische Version

TRANSLATIONS

Robert Schnieper (German)

Susan Jacquet (English)

KORREKTORAT, FOTOLITHOGRAFIE UND DRUCK

Genoud Entreprise d'arts graphiques SA, Le Mont-sur-Lausanne

PROOFREADING, PHOTOLITHOGRAPHY AND PRINTING

Genoud Entreprise d'arts graphiques SA, Le Mont-sur-Lausanne

EINBAND

Bubu, Mönchaltorf

BINDING

Bubu, Mönchaltorf

KONTAKT

CONTACT

Juan Luis Coderque Galligo

Head of Corporate Partnerships Unit at ICRC

Avenue de la Paix 19

1202 Geneva

Switzerland

partnerships@ICRC.org

Gedruckt im November 2016

Printed in November 2016

Das Internationale Komitee vom Roten Kreuz (IKRK) ist eine unparteiische, neutrale und unabhängige Organisation mit der klaren humanitären Mission, das Leben und die Würde der Opfer bewaffneter Konflikte und anderer Gewaltsituationen zu schützen und ihnen beizustehen. Es leitet und koordiniert die internationalen Hilfsaktivitäten der Internationalen Rotkreuz- und Rothalbmondbewegung bei Konfliktsituationen. Es bemüht sich zudem, menschliches Leid durch die Verbreitung und Stärkung universeller humanitärer Rechte und Prinzipien zu vermeiden. Das 1863 gegründete IKRK initiierte die Genfer Konventionen und die Internationale Rotkreuz- und Rothalbmondbewegung.

The International Committee of the Red Cross (ICRC) is an impartial, neutral and independent organisation whose exclusively humanitarian mission is to protect the lives and dignity of victims of armed conflicts and other situations of violence and to provide them with assistance. It directs and coordinates the international activities conducted by the International Red Cross and Red Crescent Movement in armed conflicts. The ICRC also endeavours to prevent suffering by promoting and strengthening humanitarian law and universal humanitarian principles. Established in 1863, the ICRC is at the origin of the Geneva Conventions and the International Red Cross and Red Crescent Movement.